



INSTITUTO DE MEDICINA TROPICAL

PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL DEL 2014 AL 2018

INSTITUTO DE MEDICINA TROPICAL

Antecedentes históricos del instituto:

Instituto de Medicina Tropical tiene sus orígenes en el antiguo Hospital de Enfermedades Infecciosas y Tropicales (HIT) ubicado en el Barrio Sajonia de Asunción, de larga trayectoria en la formación profesional para la atención de enfermedades infecciosas y de otras dolencias específicas. En las décadas del treinta y del cuarenta cuando las medidas de prevención y la antibioticoterapia en las enfermedades infectocontagiosas no se habían desarrollado suficientemente, cuando epidemias de poliomielitis y sarampión, los numerosos brotes de tifoidea, varicela y meningitis, graves casos de septicemias, tétanos y rabia eran importantes causas de morbimortalidad y los especialistas en la materia recomendaban la creación de establecimientos adecuados para el diagnóstico, la internación y tratamiento con rigurosas medidas de aislamiento, surgió la idea de organizar en el Paraguay un Hospital especializado en enfermedades infecciosas, parasitosis graves y en otras dolencias catalogadas en la época como "tropicales".

Con la construcción y habilitación del "Instituto de Higiene" en 1943, encargado de centralizar todas las actividades de laboratorio del Ministerio de Salud, se decidió construir en el mismo predio un pabellón para el mejor diagnóstico e internación de personas con infecciones graves, que sirviera al mismo tiempo como Centro Docente y de difusión de nuevas técnicas y procedimientos en el manejo de enfermos infecto-contagiosos y el control de posibles brotes epidémicos, en coordinación con el Departamento de Epidemiología del Ministerio.

En Julio de 1945 se internaron los primeros enfermos afectados por un brote de psitacosis y el 15 de Agosto del mismo año se procedió a la inauguración oficial. El Servicio contaba con 10 habitaciones independientes con un total de 30 camas entre pediátricas y para adultos.

Desde el inicio, ese servicio especializado estuvo conectado con la Facultad de Ciencias Médicas y desde 1954 fue desarrollando oficialmente una labor docente-asistencial con el concurso de profesores, instructores, médicos residentes y alumnos de la Primera Cátedra de Clínica Médica de la Facultad de Ciencias Médicas de la Universidad Nacional de Asunción y pasantías para prácticas en el servicio de alumnos de otras cátedras de Medicina y de las Escuelas de Enfermería "Dr. Andrés Barbero". Del Hospital Bautista y del Centro de Formación de Auxiliares de Enfermería (CENFAE). Cuando una misión técnica japonesa trabajaba en el Laboratorio Central del Ministerio (Ex Instituto de Higiene) se interesó en apoyar investigaciones en Lepra, Leishmaniosis, Enfermedad de Chagas y otras llamadas "Tropicales", se concretó un importante apoyo Paraguay, de la Agencia de Cooperación Técnica del Gobierno del Japón (JICA) y de Universidades japonesas para el diseño, construcción y equipamiento de un amplio, moderno y bien equipado Laboratorio Central. Este Servicio laboratorial y de investigación, INSTITUTO DE MEDICINA TROPICAL.

Actualmente el Instituto de Medicina tropical dispone de área de Diagnóstico laboratorial químico, hematológico, inmunológico, serológico, citológico de control de drogas y alimentos y otros y con departamentos de Investigación y Docencia. El proyecto que incluyó, además la internación de cierto tipo de enfermos que permitiese completar las investigaciones laboratoriales con la observación clínica. En ese ínterin se inició la construcción del Palacio de Justicia en los terrenos inicialmente asignados a la construcción del nuevo Hospital de Infecciosos y en el predio ocupado por éste se proyectaba la actual Plaza Bernardino Caballero. En el moderno local construido para el Laboratorio Central sobre la calle Venezuela de Asunción se asignó un amplio sector en donde se trasladó al antiguo "Hospital de Infecciosos" iniciándose así una nueva etapa de sus servicios en un complejo laboratorial y hospitalario denominado "Laboratorio Central e Instituto de Medicina Tropical (LACIMET), inaugurado y puesto en Funcionamiento a fines de 1.983.

Misión:

El INTITUTO DE MEDICINA TROPICAL, en un establecimiento hospitalario especializado, que ofrece y aplica conocimientos, experiencias y procedimientos para el diagnóstico, tratamiento y prevención en infectología y parasitología. Como centro de referencia nacional realiza consultas, provee servicios auxiliares de diagnóstico y tratamiento y brinda hospitalización de corta estancia a pacientes provenientes de todo el país. Proporciona apoyo técnico especializado a los demás servicios del sistema regionalizado de servicios de salud. En el campo de la formación de recursos humanos, capacita personal en las especialidades relacionadas con las enfermedades agudas infecciosas, ofidismo y parasitosis.



INSTITUTO DE MEDICINA TROPICAL

Visión

Somos una Institución de alcance nacional, integrada por personal competente con alto desempeño, que mejora continuamente su tecnología y sus servicios para enfrentar las enfermedades transmisibles e inmunodeficiencias para satisfacer las necesidades de la población.

Principales políticas institucionales

1. Disminuir la mortalidad de las enfermedades infectocontagiosas, parasitológicas ofidismo e inmunodeficiencias.
2. Aumentar la capacidad resolutiva mediante la incorporación de tecnología moderna para el diagnóstico y tratamiento de las enfermedades infecciosas e inmunodeficiencias.
3. Fortalecer la atención integral de los pacientes con VIH, aumentando la cobertura utilizando estrategias que mejoren la calidad de vida tales como internación abreviada (hospital día, servicio de consulta externa, atención domiciliaria).
4. Fortalecer el confort y la seguridad del paciente durante su internación.
5. Proveer y facilitar condiciones técnicas y de bioseguridad adecuadas para el recurso humano que trabaja en la institución mediante la normalización de los procedimientos hospitalarios y la adecuación de la estructura hospitalaria.
6. Garantizar la provisión de medicamentos e insumos en forma gratuita los pacientes durante su internación.
7. Formación de médicos especialistas en infectología pediátrica y clínica reconocidos por universidades y sociedades científicas.
8. Formación continua de enfermeras, médicos generales, nutricionistas, y técnicos biomédicos y en la atención de enfermedades infecciosas a través de actividades académicas y de investigación.
9. Fortalecer las relaciones con organizaciones no gubernamentales y gubernamentales con objetivos similares.

Plan Estratégico - Periodo 2014-2018

El 75% de la demanda de enfermedades infecto-contagiosas e inmuno deficiencia es atendida, quedando una demanda insatisfecha del 25 % especialmente en SIDA. Las enfermedades infecto contagiosa que se presentan por brotes epidémicos tales como el dengue y las iras obliga al Instituto de Medicina Tropical a Improvisar áreas de internación en la Urgencia, salón auditorio e incluso a gerenciar la apertura de camas en otros hospitales como ejemplo en el año 2012 y 2013 fue necesario habilitar camas para la atención de pacientes con dengue en el Hospital San Jorge cuyo funcionamiento fue coordinados por Médicos y directivos del Instituto de Medicina Tropical apoyando con recursos humanos, insumos y tecnología de apoyo en coordinación con otros Servicios.

Es necesario que el Instituto cuente con los medios para fortalecer y apoyar con recursos humanos altamente calificados médicos y enfermeras a otros Centros Hospitalarios de la Red del Ministerio de Salud que enfrenten brotes epidémicos de enfermedades Infecto-Contagiosas, así como realizar educación y capacitación durante los periodos inter epidémicos.

El Instituto de Medicina Tropical ha tenido en promedio unas 93.000 consultas médicas al año, más de 1500 internaciones y aproximadamente 230 internaciones en UTI por año en los últimos 2 años (2011 y 2012) el servicio de urgencia es utilizado en más del 60 por ciento por adultos en el 2012. El IMT registra picos de muy alta demanda especialmente en las epidemias de dengue de pacientes adultos desplazando lugar para la atención de los niños.

Durante dichos picos, el IMT ha tenido que habilitar áreas que no están destinadas a la internación como el salón auditorio, estas necesidades se han repetido en unas cinco oportunidades desde hace varios años, lo cual hace necesario una planificación de un área de atención para dar respuesta a estos picos de aumento de la demanda

Se ha analizado la estructura edilicia del Hospital y se ha formulado la siguiente estrategia: **Construir un área de urgencia con 20 camas para niños**, , con lo cual el servicio de urgencias llegaría a 40 camas: 20 para niños y 20 para adultos,. Para hace frente a las epidemias de dengue

Con respecto a las necesidades de Cuidados Intensivos se cubre el 90% de las necesidades de pacientes Pediatrómicos quedando insatisfechas el 80% de la demanda de pacientes adultos y más del 60% de los pedidos de referencia especialmente en los pacientes adultos.

Es necesaria la creación de una Unidad de Cuidados Intensivos para pacientes adultos con 12 camas, que cuente con unidades de aislamiento para enfermedades infecto contagiosas de muy alto riesgo que no existen en el país, debido a que actualmente el Instituto cuenta con una unidad de cuidados Intensivos polivalentes adultos y pediatrómicos con 5 camas pediatrómicas y 2 adultos. Además contara 4 camas con presión positiva lo cual permitirá el manejo de enfermedades como Hantavirus, meningitis, nuevas cepas de Influenza, etc. Así como el manejo de



INSTITUTO DE MEDICINA TROPICAL

pacientes Inmudeprimidos gravemente enfermos con seguridad y acorde a las normas internacionales, con la construcción de esta unidad esperamos satisfacer la demanda actualmente insatisfecha.

Es necesario mejorar el **equipamiento para aumentar la complejidad de los cuidados intensivos**, especialmente la incorporación de respiradores con ventilación de alta frecuencia que permitirá el tratamiento de las enfermedades respiratorias que no responden a la ventilación convencional

Es necesario la construcción de un Laboratorio de Bacteriología que sea capaz de realizar las técnicas que permitan obtener un diagnóstico bacteriológico en el menor tiempo posible permitiendo el aislamiento e identificación de los gérmenes, incluyendo técnicas de Biología molecular. Que sirven para acortar el tiempo de tratamiento y mejorar la sobre vida de los pacientes, así como de base para la investigación de las enfermedades infectocontagiosas. La implementación de Biología molecular para la identificación con bases genéticas de bacterias es imprescindible para llevar al Instituto de Medicina tropical en el campo de la investigación en infectología, además para la realización de estudios de carga viral y de resistencia de las Antiretrovirales para los pacientes con VIH.

Además la construcción de un área en donde pueda desarrollarse la docencia e investigación. El IMT cuenta con una tradición en el área de la investigación y de sus aulas han salido renombrados infectólogos de nuestro país.

También contempla el ordenamiento del estacionamiento base para que la circulación de las personas que llegan al IMT puedan ser ordenadas y adecuadas.

El IMT apunta a ser un Centro de referencia de las enfermedades metabólicas y lisosoma les ya que cuenta con personal capacitado y deberá realizar estudios laboratoriales para el manejo de dichas enfermedades.

También el Instituto de Medicina Tropical debe fortalecer el Área de Anatomía Patológica, **construyendo y equipando una Nueva Morgue**, lo cual implicaría la optimización de los recursos considerando que en el predio de la Institución se encuentra el Instituto de Anatomía Patológica.

Es necesario **fortalecer el Servicio de atención integral para VIH Sida**, que a partir del año pasa a depender del Instituto de Medicina Tropical, con equipamientos tanto para el Área de consulta externa, área de psicología, farmacia y sala de espera, crear el Servicio de Odontología y Ginecología para atención a pacientes con VIH, así como la informatización de la Farmacia y Consultorios, además es necesario la contratación de nuevos recursos humanos para extender el horario de atención en dos turnos mañana y tarde.

Con respecto a los medios auxiliares de diagnóstico está cubierto el 90% de los medios auxiliares básicos. **Se necesita un resonador para diagnóstico de las patologías infecciosas** sobre todo aquellas que afectan al sistema nervioso central (abscesos cerebral) etc.) Que aquejan especialmente a los pacientes con VIH SIDA; es necesarios fortalecer nuevas técnicas de diagnóstico en Laboratorio, inmunología en cuanto a metodologías a ser aplicadas (MEIA, Elisa y Electroforesis) que nos permitirán 42 nuevas determinaciones para fortalecer el Diagnóstico de Enfermedades Infecciosas; es necesario además contar con un fondo para la contratación de estudios de Imagen como resonancia magnética, agio tac, etc.

Es necesario **completar los equipos de Endoscopia Digestiva alta y baja, Fibrobroncoscopia**, así también el mantenimiento de los mismos y prever el reemplazo de los mismos.

En el área de comunicación e informatización es necesario

- sistema de comunicación por radio para el personal de portería, ambulancia y seguridad.
- Adquisición de una ambulancia a fin de fortalecer el traslado de pacientes
- Informatización de los diferentes servicios especialmente los de medios auxiliares de diagnóstico y los consultorios. Lo cual nos permitirá estar conectados con la farmacia y con el Sinais



INSTITUTO DE MEDICINA TROPICAL

En el área de reparaciones edilicias:

- Completar la climatización de las salas de internados (pasillos), el área de cirugía y endoscopia.
- Es necesario completar el mobiliario de admisión, archivo y Docencia e Investigación.
- Refuncionalizar el espacio para estacionamiento y circulación vehicular y jardines del hospital y mantener el parque destinado a los niños con VIH sida.
- Refuncionalizar un área de internados de clínica médica para convertirla en área de cuidados Especiales con 6 camas este proyecto requiere de poca inversión y permitirá concentrar los pacientes que necesiten de cuidados especiales en un área optimizando recursos y personal médico y de enfermería.
- Refuncionalizar el área de farmacia creando el área para preparación de medicamentos unidosis proyecto que es importante porque permitirá fraccionar los medicamentos especialmente los antiretrovirales de costo muy elevado y los antibióticos obteniendo una óptima utilización de los mismos.
- Mantenimiento de la Infraestructura edilicia y readecuación de las instalaciones eléctricas del servicio de diagnósticos, sala de internados adultos y pediatría

En el área de Equipos médicos:

- La adquisición de equipamiento para la nueva terapia como ser monitores, respiradores, cardiodesfibrilador, bombas a jeringa, carro de paro, camas eléctricas entre otros.

Con respecto a los recursos humanos debido al crecimiento experimentado en los últimos años persiste el déficit del área de apoyo, personal administrativo, chóferes de ambulancia, limpieza, lavandería, servicio de Alimentación y Nutrición, personal biomédico y personal de servicios generales (electricistas, plomero) en el área de farmacia completar la cantidad de funcionarios para garantizar su funcionamiento las 24 horas, como también para el área de archivo y admisión.

Con respecto al personal de blanco es necesario contar con más enfermeras para la habilitación del 40 % del número de camas destinadas a satisfacer la demanda de internación de pacientes con VIH sida así como aumentar el número de médicos destinados a la atención en el Servicio de Atención Integral y garantizar la continuidad de los recursos humanos existentes.

Con respecto a su rol formador de recursos humanos en áreas de infectología, Inmunología e Inmunodeficiencia se plantea la necesidad de crear nuevos cursos de formación en dichas áreas para enfermera, médico, técnicos biomédicos y bioquímicos, nutricionista, así como la posibilidad de enviar al recurso humano al exterior a cursos de especialización que redundara beneficio al Instituto y al país, como también realizar investigación en la enfermedades infecto contagiosas, fomentar la publicación escrita y mantener el sitio Web del Instituto.