



MINISTERIO DE SALUD PÚBLICA Y BIENESTAR SOCIAL

DIRECCIÓN GENERAL DE PLANIFICACIÓN Y EVALUACIÓN

DIRECCIÓN DE ECONOMÍA DE LA SALUD

**DETERMINACIÓN DE COSTOS
OPERATIVOS DE LAS
PRESTACIONES DE LOS
ESTABLECIMIENTOS DE SALUD DE
LA UNDECIMA REGIÓN SANITARIA
CENTRAL – PERIODO 2015**

Junio 2016



MINISTERIO DE SALUD PÚBLICA Y BIENESTAR SOCIAL

DR. ANTONIO CARLOS BARRIOS FERNÁNDEZ

Ministro

DRA. MARÍA TERESA BARÁN WASILCHUK

Viceministra

MS. QUIM. PATRICIA GIMÉNEZ LEÓN

Directora General

DIRECCIÓN GENERAL DE PLANIFICACIÓN Y EVALUACIÓN

DR. GUSTAVO ORTIZ

Director Regional

UNDECIMA REGION SANITARIA CENTRAL



EQUIPO TECNICO DE DETERMINACIÓN DE LA DIRECCIÓN DE ECONOMÍA DE LA SALUD EL MINISTERIO DE SALUD PÚBLICA Y BIENESTAR SOCIAL

ECON. MARTA VIVEROS, Dirección de Economía de la Salud

CP. VICTORIA SOSA, Dirección de Economía de la Salud

LIC. MANUEL VARGAS, Dirección General de Planificación y Evaluación

TEC. RICHARD VARGAS, Dirección de Economía de la Salud

EQUIPOS GERENCIALES DE LOS ESTABLECIMIENTOS DE SALUD DEL

- HOSPITAL DISTRITAL DE AREGUA
- CENTRO DE ESPECIALIDADES DE BARCEQUILLO
- HOSPITAL MATERNO INFANTIL DE SAN LORENZO
- HOSPITAL MATERNO INFANTIL DE CAPIATÁ
- CENTRO DE ESPECIALIDADES DE J. M. A. GODOY
- CENTRO DE SALUD DE SANTA TERESA
- CENTRO DE SALUD DE GUARAMBARÉ
- HOSPITAL DISTRITAL DE ITA
- HOSPITAL DISTRITAL DE ITAUGUÁ
- HOSPITAL MATERNO INFANTIL DE LIMPIO
- HOSPITAL REGIONAL DE LUQUE
- CENTRO DE SALUD DE ZARATE ISLA
- HOSPITAL MATERNO INFANTIL DE MARIANO R. ALONSO
- CENTRO DE SALUD DE NUEVA ITALIA
- HOSPITAL DISTRITAL DE ÑEMBY
- CENTRO DE SALUD DE SAN ANTONIO
- HOSPITAL DISTRITAL DE VILLETÁ
- CENTRO DE SALUD DE YPACARAI
- CENTRO DE SALUD DE J.A. SALDIVAR
- CENTRO DE SALUD DE YPANÉ



Contenido

	Pág.
1.- Antecedentes y Justificación	5
2.- Recolección de la información y procesamiento de datos	6
2.1.- Determinación de Centros de Costos	6
2.2.- Producción de Servicios.	7
2.3.- Determinación de los Componentes del Costo Operativo	8
3.- Resultados	11
3.1.- Costos Promedios Unitarios de Servicios Finales e Intermedios	11
3.2.- Costos Promedios Unitarios de los Servicios Auxiliares de Diagnósticos	15
4.- Conclusión	16
5.- Recomendaciones	17
6.- Anexos	19
7.- Glosario	50
8.- Bibliografía	52



1.- Antecedentes y Justificación

Con las experiencias adquiridas en el estudio de Determinación de Costos del Centro Emergencias Médicas, el Hospital Regional de San Juan Bautista Misiones, el Hospital Distrital de San Juan Nepomuceno y del Centro de Salud de Acahay, así como la Determinación de Costos de las USF de Ñupyhu y Paz del Chaco, del departamento de Caazapá y Alto Paraná respectivamente, se validó la metodología a ser utilizada para determinar los costos de los servicios y prestaciones que se brindan a la población en otros establecimientos de salud, establecida en la resolución S.G. N° 174/14 por la cual se conformó el Equipo Técnico de profesionales de las áreas de planificación, coordinación de hospitales, vigilancia de la salud, y cuyos objetivos entre otros son:

- Diseñar un programa de capacitación gerencial que promueva una nueva cultura institucional orientada a la racionalización de costos y la maximización de la productividad.

En este contexto la Dirección de Economía de la Salud dependiente de la Dirección General de Planificación y Evaluación organizó el Taller “Determinación de Costos en Salud como parte del Desarrollo de la Capacidad Gerencial y su Contribución al Logro de la Cobertura Universal”, con la participación de cinco establecimientos de salud: Hospitales Materno Infantil de San Lorenzo (HMISL), Loma Pyta (HMILP) y San Pablo (HMISP); y los Hospitales Regionales de Ciudad del Este (HRCDE) y Encarnación (HRE).

En vista a los resultados obtenidos con la utilización de la estrategia de Talleres Regionales para la determinación de costos operativos de los establecimientos de salud, realizado en la Octava Región Sanitaria Misiones, y de modo a replicar la experiencia para contar con una mayor gama de establecimientos destino de estudio, siempre enmarcados dentro de los objetivos establecidos en la Resolución N° 174/14, se creyó oportuna la realización de un taller para la determinación de costos operativos de los establecimientos dependientes de la Undécima Región Sanitaria.

Esta Región Sanitaria fue seleccionada para la implementación de esta estrategia considerando el número de distritos en que se divide el departamento, lo que representó un desafío para esta Dirección. Además, disponen, en uno de sus establecimientos, de infraestructuras básicas necesarias para la realización in situ del taller.

El objetivo general del taller fue Determinar costos operativos del Hospital Regional, Hospitales Materno Infantil, Hospitales Distritales y Centros de Salud y de Especialidades, periodo año 2015 de la Undécima Región Sanitaria Central.

En la determinación de los costos se realizó un Estudio transversal descriptivo retrospectivo, utilizando el enfoque de macrocosteo, con el método costos por proceso en el enfoque de costos por absorción.

En el presente estudio se expone los resultados del taller regional de costos de los establecimientos que componen la Undécima Región Sanitaria.



2.- Recolección de la información y procesamiento de datos

2.1.- Determinación de Centros de Costos

Los centros de costo han sido objeto de análisis, discusión y validación con las autoridades de los establecimientos participantes del taller.

Se acordó consolidar y fusionar algunos servicios, el resultado por establecimiento, se puede apreciar en el siguiente cuadro:

Tabla Nº 1: Número de Centros de Costos por Servicios

Establecimientos	CENTROS DE COSTOS			Total
	Servicios Finales	Servicios Intermedios	Servicios de Apoyo	
HD Aregua	17	4	5	26
CE Barcequillo	12	2	2	16
HMI San Lorenzo	35	13	8	56
HMI Capiatá	31	10	7	48
CAE J. M. A. Godoy	20	7	2	29
CS Santa Teresa	13	2	3	18
CS Guarambaré	22	9	6	37
HD Ita	26	9	8	43
HD Itauguá	26	9	6	41
HMI Limpio	24	10	6	40
HR Luque	47	14	8	69
CS Zarate Isla	11	1	3	15
HMI Mariano R. Alonso	31	11	8	50
CS Nueva Italia	22	3	5	30
HD Ñemby	32	10	8	50
CS San Antonio	19	8	6	33
HD Villeta	31	10	6	47
CS Ypacarai	19	6	4	29
CS J.A. Saldivar	20	1	3	24
CS Ypané	24	5	6	35

Fuente: Dpto. Inversión en Salud - Dirección de Economía de la Salud. Taller de Costos Central

La cantidad de centros de costos está definida por el nivel de desagregación de los servicios que presta el establecimiento y por su complejidad.



2.2.- Producción de Servicios

En el siguiente cuadro puede apreciarse el volumen de la producción de servicios en los establecimientos participantes en el periodo 2015:

Tabla Nº 2: Producción por Establecimientos

Establecimientos	DATOS ESTADÍSTICOS AÑO 2015						
	Consultas Ambulatorias	Consultas de Urgencias	Número de Camas	Egresos Hospitalarios	Días Camas Disponibles	Días Camas Ocupados	% de Ocupación de Camas
HD Aregua	33.267	10.419	4	36	1.460	55	3,8
CE Barcequillo	8.469	7					
HMI San Lorenzo	151.781	69.284	103	5.287	37.595	20.998	55,9
HMI Capiatá	108.471	80.615	65	5.654	23.725	17.966	75,7
CAE J. M. A. Godoy	18.916	1.499					
CS Santa Teresa	1.187	99					
CS Guarambaré	47.572	3.170	9	71	3.285	130	4,0
HD Ita	42.918	43.508	35	1.149	12.775	3.273	25,6
HD Itauguá	35.583	31.035	25	818	9.125	9.125	100,0
HMI Limpio	99.321	83.200	49	4.386	17.885	11.157	62,4
HR Luque	196.528	90.895	110	10.804	40.150	36.688	91,4
CS Zarate Isla	5.366						
HMI Mariano R. Alonso	75.801	49.416	49	3.160	17.885	9.912	55,4
CS Nueva Italia	22.847	2.562	4	43	1.460	45	3,1
HD Ñemby	47.860	99.242	34	3.393	12.410	10.058	81,0
CS San Antonio	18.891	3.320	5	5	1.825	5	0,3
HD Villeta	34.331	17.084	20	1.082	7.300	2.870	39,3
CS Ypacarai	27.125	4.967	9	12	3.285	16	0,5
CS J.A. Saldivar	11.888	1.320					
CS Ypané	23.875	22.398	10	75	3.650	130	3,6

Fuente: Dpto. Inversión en Salud - Dirección de Economía de la Salud. Taller de Costos Central



2.3.- Determinación de los Componentes del Costo Operativo

2.3.1.- Recursos Humanos:

La dotación de recursos humanos con que cuentan los hospitales y los gastos por remuneración, son como sigue:

Tabla Nº 3: Recursos Humanos por Establecimientos

Establecimientos	RECURSOS HUMANOS AÑO 2015			
	Cantidad de Funcionarios	Cantidad de Vínculos	Monto mensual de Remuneración	Monto Anual de Remuneración
HD Aregua	95	100	370.770.833	4.449.250.000
CE Barcequillo	17	18	65.216.667	782.600.000
HMI San Lorenzo	731	794	3.536.291.908	42.435.502.893
HMI Capiatá	553	655	2.921.396.785	35.056.761.419
CAE J. M. A. Godoy	46	49	208.650.000	2.503.800.000
CS Santa Teresa	24	24	107.802.500	1.293.630.000
CS Guarambaré	107	108	348.797.222	4.185.566.667
HD Ita	226	239	940.190.826	11.282.289.915
HD Itauguá	163	177	723.847.219	8.686.166.623
HMI Limpio	441	539	2.161.724.319	25.940.691.833
HR Luque	907	1.036	4.138.843.769	49.666.125.232
CS Zarate Isla	12	12	53.625.000	643.500.000
HMI Mariano R. Alonso	416	523	2.211.518.248	26.538.218.980
CS Nueva Italia	51	52	175.662.500	2.107.950.000
HD Ñemby	458	524	1.892.784.833	22.713.418.000
CS San Antonio	73	77	305.301.389	3.663.616.667
HD Villeta	170	178	697.112.736	8.365.352.836
CS Ypacarai	115	123	380.013.400	4.560.160.800
CS J.A. Saldivar	38	40	142.633.833	1.711.606.000
CS Ypané	100	102	346.436.675	4.157.240.100
TOTAL	4.743	5.370	21.728.620.664	260.743.447.965

Fuente: Dpto. Inversión en Salud - Dirección de Economía de la Salud. Taller de Costos Central

Las cantidades de funcionarios incluyen a los pagados por los Consejos Locales de Salud.



2.3.2.- Medicamentos, Insumos, Reactivos y Oxígeno Medicinales

El listado de medicamentos e insumos utilizados (cantidad por ítem, precio unitario y costo total) fueron obtenidos de los registros del Sistema de Información y Control de Inventario Automatizado del Paraguay (SICIAP); y en algunos casos fue necesario el uso de los registros del Informe de Movimiento de Medicamentos e Insumos (IMI) con los que contaban los establecimientos.

Se procesó la información del consumo de medicamentos e insumos, así como el consumo de reactivos, para los casos en los que el establecimiento contaba con servicio de laboratorio, así también, el consumo de oxígeno; no la adquisición y/o recepción de los mismos.

Tabla N° 4: Medicamentos, Insumos, Reactivos y Oxígeno por Establecimientos

Establecimientos	PRODUCTOS E INSTRUMENTALES QUIMICOS Y MEDICINALES - AÑO 2015			
	Medicamentos e Insumos	Reactivos	Oxígeno	Total
HD Aregua	338.306.912	11.525.525	10.219.625	360.052.062
CE Barcequillo	521.940.751		750.000	522.690.751
HMI San Lorenzo	7.671.188.346	1.199.745.685	1.040.367.384	9.911.301.415
HMI Capiatá	5.275.793.736	1.032.550.940	538.221.474	6.846.566.150
CAE J. M. A. Godoy	335.792.927	3.253.225	1.348.578	340.394.730
CS Santa Teresa	120.221.996		1.605.450	121.827.446
CS Guarambaré	561.391.105	135.166.000	12.442.238	708.999.343
HD Ita	1.732.999.219	130.483.435	128.624.760	1.992.107.414
HD Itauguá	743.296.815	170.347.170	37.580.112	951.224.097
HMI Limpio	5.183.354.013	400.891.058	1.066.834.503	6.651.079.574
HR Luque	12.224.006.240	3.193.484.217	1.427.676.557	16.845.167.014
CS Zarate Isla	374.379.404			374.379.404
HMI Mariano R. Alonso	2.906.624.222	1.792.028.278	167.792.950	4.866.445.450
CS Nueva Italia	2.005.235.734		4.816.350	2.010.052.084
HD Ñemby	3.457.266.260	2.793.588.580	409.380.623	6.660.235.463
CS San Antonio	2.464.184.098	147.393.100	770.616	2.612.347.814
HD Villeta	1.156.330.619	162.684.800	125.995.716	1.445.011.135
CS Ypacarai	949.990.008	104.562.765	8.731.296	1.063.284.069
CS J.A. Saldivar	1.938.061.111		626.126	1.938.687.237
CS Ypané	3.501.751.186	32.524.025	9.524.818	3.543.800.029
TOTAL	53.462.114.703	11.310.228.803	4.993.309.175	69.765.652.680

Fuente: Dpto. Inversión en Salud - Dirección de Economía de la Salud. Taller de Costos Central



2.3.3.- Otros Gastos

Los otros gastos comprenden los suministros y otras erogaciones necesarias para brindar los distintos tipos de servicios y actividades, pero que no pueden ser directamente relacionadas con cada servicio producido. Estos otros gastos comprenden útiles de oficina, elementos e insumos de limpieza, mantenimiento, servicios públicos, artículos de oficina, combustibles, alimentos para personas, etc.

Para los gastos de servicios públicos (agua, luz, teléfono), específicamente para el servicio de electricidad, son necesarios datos como ser Número de NIR, de modo a ser provistos por el nivel central del MSPyBS, dado que dichos servicios son abonados centralmente. Servicios Generales de Nivel Central proporcionó los datos de cuenta catastral de la mayoría de los establecimientos participantes, y con esta información la Dirección Administrativa proporcionó los datos tanto de Copaco como de Ande.

Tabla Nº 5: Otros Gastos por Establecimientos

Establecimientos	OTROS GASTOS POR AGENTE DE FINANCIAMIENTO - AÑO 2015			
	MSPyBS	CLS/CRS	OTROS	Total
HD Aregua	114.590.663	5.835.249	-	120.425.912
CE Barcequillo	840.000		7.370.000	8.210.000
HMI San Lorenzo	1.278.902.656	60.000.000	55.300.000	1.394.202.656
HMI Capiatá	928.455.706	124.100.000		1.052.555.706
CAE J. M. A. Godoy	15.500.961			15.500.961
CS Santa Teresa	1.880.000		16.000.000	17.880.000
CS Guarambaré	70.154.211	8.214.700		78.368.911
HD Ita	274.208.423	30.020.450	15.500.000	319.728.873
HD Itauguá	135.199.149	29.126.000		164.325.149
HMI Limpio	397.710.681	46.467.187		444.177.868
HR Luque	2.720.987.524	67.365.900	78.467.900	2.866.821.324
CS Zarate Isla	3.532.639		5.500.000	9.032.639
HMI Mariano R. Alonso	1.665.227.404	41.838.870	49.606.600	1.756.672.874
CS Nueva Italia	64.322.252	18.660.000	1.150.000	84.132.252
HD Ñemby	919.996.202	128.533.300		1.048.529.502
CS San Antonio	155.920.000	240.000.000	96.892.000	492.812.000
HD Villeta	957.176.638	16.311.500		973.488.138
CS Ypacarai	57.250.446	500.000	21.490.000	79.240.446
CS J.A. Saldivar	7.214.427	33.406.828		40.621.255
CS Ypané	45.356.592	1.480.000	6.200.000	53.036.592
TOTAL	9.814.426.574	851.859.984	353.476.500	11.019.763.058

Fuente: Dpto. Inversión en Salud - Dirección de Economía de la Salud. Taller de Costos Central

Se hace necesario mencionar, que los Consejos Locales de Salud aportan para el mantenimiento de equipos, la adquisición de productos alimenticios, insumos de oficina y combustible para el traslado de pacientes.



3.- Resultados

3.1.- Costos Promedios Unitarios de Servicios Finales e Intermedios

Considerando la complejidad de la cartera de servicios y tipo de establecimientos, se presenta el comparativo entre los costos promedios unitarios de los diferentes establecimientos participantes de la Undécima Región Sanitaria.

3.1.1.- Hospitales Generales:

Tabla N° 6: Costo Promedio Unitario de Consulta Externa, de Urgencias y Servicios Intermedios por Establecimiento. Año 2015

Establecimientos		HR Luque	HMI San Lorenzo	Promedio General
CONSULTAS EXTERNAS	CLINICA GENERAL	138.856	54.316	96.586
	CIRUGÍA GENERAL	66.452	28.799	47.625
	PRENATAL	20.154	31.112	25.633
	GINECO OBSTETRICIA	121.826	560.449	341.138
	PEDIATRIA	88.754	54.902	71.828
	ODONTOLOGIA	128.428	138.946	133.687
	TRAUMATOLOGIA	61.289	116.660	88.974
	UROLOGIA	130.300	125.621	127.961
	CARDIOLOGIA	71.743	130.721	101.232
	GASTROENTEROLOGÍA	54.631	271.877	163.254
	NUTRICION	7.661	29.653	18.657
	SALUD MENTAL	187.338	69.217	128.278
	PSICOLOGIA	64.336	309.782	187.059
	NEUROLOGIA	213.881	-	213.881
	OFTALMOLOGIA	69.540	-	69.540
	DERMATOLOGIA	74.808	-	74.808
	NEUMOLOGIA	116.242	164.946	140.594
	MASTOLOGIA	203.005	-	203.005
	NEFROLOGIA	49.564	-	49.564
	OTORRINOLARINGOLOGÍA	90.649	-	90.649
	ALERGISTA	4.786	-	4.786
	HEMATOLOGÍA	104.960	-	104.960
	FLEBOLOGÍA	112.333	-	112.333
NEUROCIRUGÍA	121.380	-	121.380	
REUMATOLOGÍA	158.329	-	158.329	
CONSULTAS URGENCIAS	GENERAL	281.324	155.717	218.521
	PEDIATRIA	94.038	205.256	149.647
QUIRÓFANO	1.307.771	1.886.621	1.597.196	
SALA DE PARTO	1.748.689	2.759.395	2.254.042	
FISIOTERAPIA Y REHABILITACION	29.990	58.538	44.264	

Fuente: Dpto. Inversión en Salud - Dirección de Economía de la Salud. Taller de Costos Central



Tabla N° 7: Costo Promedio Unitario por Día Cama Ocupado (DCO) de Internación y de UTI por establecimiento. Año 2015

Establecimientos		HR Luque	HMI San Lorenzo	Promedio General
INTERNACIÓN (DCO)	CLINICAS MEDICA	663.150	635.188	649.169
	CIRUGÍA	1.180.691	975.274	1.077.982
	MATERNIDAD Y GINECOLOGÍA	856.393	1.396.904	1.126.649
	PEDIATRÍA	779.134	343.341	561.237
	TRAUMATOLOGÍA	556.157	-	556.157
	NEONATOLOGIA	-	1.314.994	1.314.994
UTI (DCO)	INTENSIVA ADULTO	2.516.249	1.594.787	2.055.518
	INTENSIVA NEONATOLOGÍA	1.467.332	2.187.905	1.827.619

Fuente: Dpto. Inversión en Salud - Dirección de Economía de la Salud. Taller de Costos Central

En el cuadro se puede apreciar cuánto cuesta en promedio ocupar por un día una cama en un hospital según los servicios de internación establecidos.

3.1.2.- Hospitales Materno Infantil:

Tabla N° 8: Costo Promedio Unitario de Consulta Externa, de Urgencias y Servicios Intermedios por Hospital Materno Infantil. Año 2015

Establecimientos		HMI Capiatá	HMI Limpio	HMI Mariano R. Alonso	Promedio General
CONSULTAS EXTERNAS	CLINICA GENERAL	103.641	125.368	118.240	115.750
	CIRUGÍA GENERAL	248.639	52.327	72.737	124.567
	PRENATAL	21.534	45.113	-	33.323
	GINECO OBSTETRICIA	324.574	112.673	360.972	266.073
	PEDIATRIA	73.518	96.545	72.140	80.734
	ODONTOLOGIA	158.660	97.880	116.198	124.246
	TRAUMATOLOGIA	-	-	104.646	104.646
	UROLOGIA	119.912	-	-	119.912
	CARDIOLOGIA	88.552	-	138.993	113.773
	NUTRICION	103.983	85.783	45.669	78.478
	SALUD MENTAL	186.330	-	149.491	167.910
	PSICOLOGIA	-	158.696	-	158.696
	NEUMOLOGIA	402.377	-	-	402.377
	MASTOLOGIA	-	-	374.243	374.243
	CIRUGIA INFANTIL	-	-	298.255	298.255
CONSULTAS URGENCIAS	CIRUGIA	88.143	90.935	215.960	131.679
	PEDIATRIA	70.724	63.045	102.644	78.804
	CLINICA MEDICA	148.952	88.480	220.897	152.776
	GINECO - OBSTETRICIA	179.983	195.946	344.234	240.054
QUIRÓFANO	2.386.728	1.678.023	2.405.159	2.156.637	
SALA DE PARTO	1.062.563	763.437	2.118.829	1.314.943	

Fuente: Dpto. Inversión en Salud - Dirección de Economía de la Salud. Taller de Costos Central



Tabla N° 9: Costo Promedio Unitario por día cama ocupado (DCO) de Internación por Hospital Materno Infantil. Año 2015

Establecimientos	INTERNACIÓN (DCO)				
	CLINICAS MEDICA	CIRUGÍA	MATERNIDAD Y GINECOLOGÍA	PEDIATRÍA	NEONATOLOGIA
HMI Capiatá	894.473	1.938.823	1.080.659	819.129	636.321
HMI Limpio	1.256.583	1.505.877	1.367.068	1.254.620	895.409
HMI Mariano R. Alonso	831.986	2.092.784	1.385.833	960.797	1.385.900
Promedio General	994.347	1.845.828	1.277.853	1.011.515	972.544

Fuente: Dpto. Inversión en Salud - Dirección de Economía de la Salud. Taller de Costos Central

3.1.3.- Hospitales Distritales:

Tabla N° 10: Costo Promedio Unitario de Consulta Externa, de Urgencias y Servicios Intermedios por Hospital Distrital. Año 2015

Establecimientos		HD Ita	HD Itauguá	HD Ñemby	HD Villeta	Promedio General
CONSULTAS EXTERNAS	CLINICA GENERAL	66.301	61.109	122.197	48.313	74.480
	CIRUGÍA GENERAL	307.300	-	415.380	571.125	431.268
	PRENATAL	18.412	20.710	-	24.751	15.968
	GINECO OBSTETRICIA	365.846	257.575	161.895	327.601	278.229
	PEDIATRIA	33.675	64.862	611.286	35.443	186.316
	ODONTOLOGIA	108.558	101.112	84.064	108.894	100.657
	TRAUMATOLOGIA	-	-	81.103	72.553	76.828
	UROLOGIA	-	-	123.116	-	123.116
	GASTROENTEROLOGÍA	-	-	142.673	-	142.673
	NUTRICION	37.092	40.188	296.633	169.645	135.890
	SALUD MENTAL	77.388	156.576	79.787	-	104.584
	PSICOLOGIA	-	-	-	293.582	293.582
	OFTALMOLOGIA	-	-	58.872	-	58.872
	DERMATOLOGIA	-	134.077	34.044	-	84.061
NEUMOLOGIA	-	-	150.740	-	150.740	
OTORRINOLARINGOLOGÍA	-	-	20.573	-	20.573	
CONSULTAS URGENCIAS	CIRUGIA	286.083	25.710	121.646	5.916.708	1.587.537
	PEDIATRIA	74.525	83.422	65.073	101.497	81.129
	CLINICA MEDICA	112.762	94.220	102.248	115.231	106.115
	GINECO - OBSTETRICIA	69.927	304.052	328.863	1.562.155	566.249
QUIRÓFANO		1.293.318	5.478.218	459.660	2.824.758	2.513.988
SALA DE PARTO		4.189.475	2.317.802	669.924	486.729	1.915.983

Fuente: Dpto. Inversión en Salud - Dirección de Economía de la Salud. Taller de Costos Central

Tabla N° 11: Costo Promedio Unitario por día cama ocupado (DCO) de Internación por Hospital Distrital. Año 2015

Establecimientos	INTERNACIÓN (DCO)				
	CLINICAS MEDICA	CIRUGÍA	MATERNIDAD Y GINECOLOGÍA	PEDIATRÍA	NEONATOLOGIA
HD Ita	628.405	2.637.368	2.068.903	622.826	2.364.250
HD Itauguá	217.874	284.665	657.605	148.633	
HD Ñemby	898.317	2.226.178	821.004	804.650	771.031
HD Villeta	516.548	2.076.866	1.007.858	669.844	
Promedio General	565.286	1.806.269	1.138.843	561.488	1.567.640

Fuente: Dpto. Inversión en Salud - Dirección de Economía de la Salud. Taller de Costos Central



3.1.4.- Centros con Sala de Partos:

Tabla N° 12: Costo Promedio Unitario de Consulta Externa y Sala de Parto por establecimiento - Año 2015

Establecimientos	CONSULTAS EXTERNAS						CONSULTORIO URGENCIAS GRAL.	SALA DE PARTO
	CLINICA GENERAL	PRENATAL	GINECO OBSTETRICIA	PEDIATRIA	ODONTOLOGI A	NUTRICION		
HD Aregua	36.419	128.388	121.142	30.652	128.188	-	191.026	1.074.816
CS Guarambaré	17.231	39.036	27.567	14.354	101.354	-	652.102	2.416.912
CS Nueva Italia	66.268	128.058	70.174	122.482	57.738	324.102	509.758	668.011
CS San Antonio	236.624	406.939	1.002.433	99.178	75.311	20.245	419.073	3.962.543
CS Ypacarai	103.614	37.660	-	44.644	756.582	-	317.299	3.340.048
CS Ypané	130.594	139.410	264.458	84.750	126.334	138.381	137.428	2.866.077
Promedio General	98.458	146.582	247.629	66.010	207.585	80.455	371.114	2.388.068

Fuente: Dpto. Inversión en Salud - Dirección de Economía de la Salud. Taller de Costos Central

Tabla N° 13: Costo Promedio Unitario por día cama ocupado (DCO) de Internación por servicios por establecimiento. Año 2015

Establecimientos	INTERNACIÓN (DCO)		
	CLINICAS MEDICA	MATERNIDAD Y GINECOLOGÍA	PEDIATRÍA
HD Aregua		2.032.994	
CS Guarambaré	2.519.738	3.832.547	5.352.713
CS Nueva Italia	2.364.632	5.429.962	3.284.466
CS San Antonio		6.759.139	
CS Ypacarai	1.983.422	3.243.501	3.850.013
CS Ypané	3.012.622	2.806.044	5.800.048
Promedio General	2.470.104	4.017.364	4.571.810

Fuente: Dpto. Inversión en Salud - Dirección de Economía de la Salud. Taller de Costos Central

3.1.5.- Centros sin Sala de Partos:

Tabla N° 14: Costo Promedio Unitario de Consulta Externa y Consulta de Urgencias por establecimiento - Año 2015

Establecimientos	CONSULTAS EXTERNAS						URGENCIA GENERAL
	CLINICA GENERAL	PRENATAL	GINECO OBSTETRICIA	PEDIATRIA	ODONTOLOGIA	NUTRICION	
CE Barcequillo	111.928	-	-	108.971	190.398	-	762.154
CS Santa Teresa	696.660	1.647.276	631.199	1.710.226	1.682.327	3.742.845	1.166.157
CS Zarate Isla	348.492	-	102.846	89.282	125.916	-	-
CS J.A. Saldivar	194.399	232.775	286.003	167.163	337.986	337.940	84.344
CAE J. M. A. Godoy	105.016	201.617	139.249	90.532	148.015	-	69.413
Promedio General	291.299	693.889	289.824	433.235	496.929	2.040.393	520.517

Fuente: Dpto. Inversión en Salud - Dirección de Economía de la Salud. Taller de Costos Central



3.2.- Costos Promedios Unitarios de los Servicios Auxiliares de Diagnósticos

3.2.1.- Hospitales Regional y Materno Infantiles:

Tabla N° 15: Costo Promedio Unitario de Servicios Auxiliares de Diagnósticos por Hospital Regional y Materno Infantil. Año 2015

Establecimientos		H.R. Luque	H.M.I. Limpio	H.M.I. MRAlonso	H.M.I. SLorenzo	H.M.I. Capiatá	Promedio General
SERVICIOS INTERMEDIOS	TOMOGRFÍA	36.219	N/D	N/D	N/D	N/D	36.219
	ELECTROCARDIO	8.820	N/D	31.248	14.754	15.028	17.462
	COLPOSCOPIA	N/D	16.678	175.349	257.466	110.157	139.913
	ECOGRAFIA	33.441	32.811	75.850	65.179	40.734	49.603
	RADIOLOGÍA	24.236	30.647	51.343	60.118	52.992	43.867
	ECOCARDIOLOGIA	46.228	N/D	315.483	66.072	N/D	142.594
LABORATORIO	8.557	16.985	14.182	10.223	5.400	11.069	

N/D=Servicio No Disponible

Fuente: Dpto. Inversión en Salud - Dirección de Economía de la Salud. Taller de Costos Central

3.2.2.- Hospitales Distritales:

Tabla N° 16: Costo Promedio Unitario de Servicios Auxiliares de Diagnósticos por Hospital Distrital. Año 2015

Establecimientos		HD Aregua	HD Ita	HD Itauguá	HD Ñemby	HD Villeta	Promedio General
SERVICIOS INTERMEDIOS	ELECTROCARDIO	153.078	39.419	12.796	N/D	50.696	63.997
	COLPOSCOPIA	N/D	222.986	N/D	124.999	37.684	128.557
	CITOLOGIA	N/D	48.700	29.785	60.416	98.106	59.252
	ECOGRAFIA	N/D	43.262	39.384	37.003	N/D	39.883
	RADIOLOGÍA	N/D	39.613	175.155	63.727	36.399	78.724
	LABORATORIO	24.543	5.266	10.606	26.786	9.946	15.430

N/D=Servicio No Disponible

Fuente: Dpto. Inversión en Salud - Dirección de Economía de la Salud. Taller de Costos Central

Obs.: Para obtener los costos promedios unitarios del Servicio de Laboratorio se utilizaron los datos consolidados anuales por establecimientos de salud suministrado por el Bioquímico Regional, debido a que algunos establecimientos con características semejantes presentaban producciones numéricamente muy diferentes.



4.- Conclusión

La metodología utilizada ha demostrado ser técnicamente aplicable y adaptable a la realidad de los establecimientos de salud del MSPBS.

A través de 4 jornadas presenciales, más los trabajos de campo de cada equipo, se pudo determinar los costos de prestaciones de servicios de: 1 H.R., 4 H.M.I., 5 H.D. y 10 C.S. de la 11ma. R.S. Central.

El enfoque utilizado durante el taller de costos, de **“aprender haciendo”**, involucrando al **equipo gerencial** de cada hospital, posibilitó el establecimiento de un **lenguaje y procedimientos comunes** que fomenta el **trabajo en equipo**, contribuyendo a **fortalecer la gestión** de los establecimientos.

La determinación de costos en salud utilizando la metodología de macrocosteo aplicada, es de manejo simple, pudiendo ser extendida y replicada a otros hospitales, como parte de un enfoque más amplio de mejoramiento de la gestión de la red de servicios de la Undécima Región Sanitaria del Ministerio de Salud Pública y Bienestar Social.



5.- Recomendaciones

Organización de Servicios:

- Unificar y estandarizar las denominaciones de los servicios según sus funciones de modo a ser comparables un establecimiento con otro.
- Establecer, diferenciar y socializar los conceptos de las distintas actividades de los servicios dando énfasis a las diferenciaciones que existen entre ellas.
- Disponer de la información en forma desagregada hasta el nivel mínimo posible a fin de que pueda ser agrupada según la necesidad de información.

Recursos Humanos:

- Unificar, estandarizar y socializar las denominaciones de los tipos de recursos humanos.
- Definir, asignar y registrar las cargas horarias exactas de acuerdo a las áreas en la que presta el recurso humano sus servicios.
- Disponer de información desagregada según los vínculos y las funciones que desempeña por cada vínculo.

Medicamentos e Insumos:

- Unificar, estandarizar y socializar un formato único de entrega de medicamentos a pacientes para todos los establecimientos de salud y agregar datos del servicio de origen de la solicitud en el sistema.
- Establecer un canal único de ingreso y distribución de todos los medicamentos, insumos, y reactivos dentro del establecimiento de salud.
- Establecer denominaciones únicas (estandarizada) de los servicios destinados de entrega de medicamentos, insumos y reactivos en el SICIAP.
- Incorporar al SICIAP reportes de medicamentos y/o insumos entregados a pacientes por servicio de origen de la receta.

Reactivos:

- Incluir el listado de reactivos de laboratorio en el SICIAP, considerando Precio Unitario por determinación.
- Establecer un registro estandarizado y unificado de los tipos de determinaciones de laboratorio.
- Desagregar la cantidad de determinaciones por tipo según origen de la orden de estudio.
- Consolidar las cantidades de determinaciones por tipo y mantener un reporte mensual de los mismos en el establecimiento.

Oxígeno:

- Llevar un registro de las cantidades de metros cúbicos cargados de oxígenos medicinales, con los precios unitarios por cada tipo.



Otros gastos:

- Contar con registros de los datos del establecimiento de salud, que incluya la información sobre la Cuenta Catastral, Número de NIR, Número de medidor de agua, Números de teléfonos asociados al establecimiento, y servicio de internet como así también, llevar un registro sobre el monto mensual de la deuda con las instituciones prestadoras de los servicios básicos.
- Llevar un registro de las cantidades de kilogramos de residuos patológicos generados por cada área de servicio dentro del establecimiento.
- Contar con registro adecuado de los gastos realizados por diferentes agentes financieros, para determinar exactamente la necesidad del establecimiento de salud.

Gestión de información:

- Adecuar los reportes y cuadros del SAA a los requerimientos de información.
- Diseñar herramientas de recolección de datos para sistematizar información en los servicios intermedios y de apoyo (Auxiliares de diagnósticos, Esterilización, Lavandería, Cocina, Mantenimiento, etc).
- Diseñar un sistema de información para los servicios intermedios y de apoyo (Auxiliares de diagnósticos, Esterilización, Lavandería, Cocina, Mantenimiento, etc).
- Establecer indicadores de producción del Servicio de Auxiliares de diagnósticos.
- Desagregar la cantidad de estudios realizados según origen de la orden de estudio, consolidar las cantidades por tipo y mantener un reporte mensual de los mismos en el establecimiento (Para los servicios auxiliares de diagnóstico tales como Laboratorio, Tomografía, Electrocardiograma, Mamografía, etc.).
- Retroalimentar la información estadística para la obtención de datos unificados entre todos los niveles del MSPBS
- Se hace vital mejorar el sistema de información dentro del Ministerio de Salud Pública y Bienestar Social, comenzando desde los registros, su procesamiento, y la entrega de cuadros y reportes de acuerdo a las necesidades de información de cada área del ministerio, lo que facilitará su uso adecuado para la toma de decisiones.
- Cuanto más precisos sean los datos en el sistema de información en salud, más exactos van a ser los resultados de costos de los servicios.

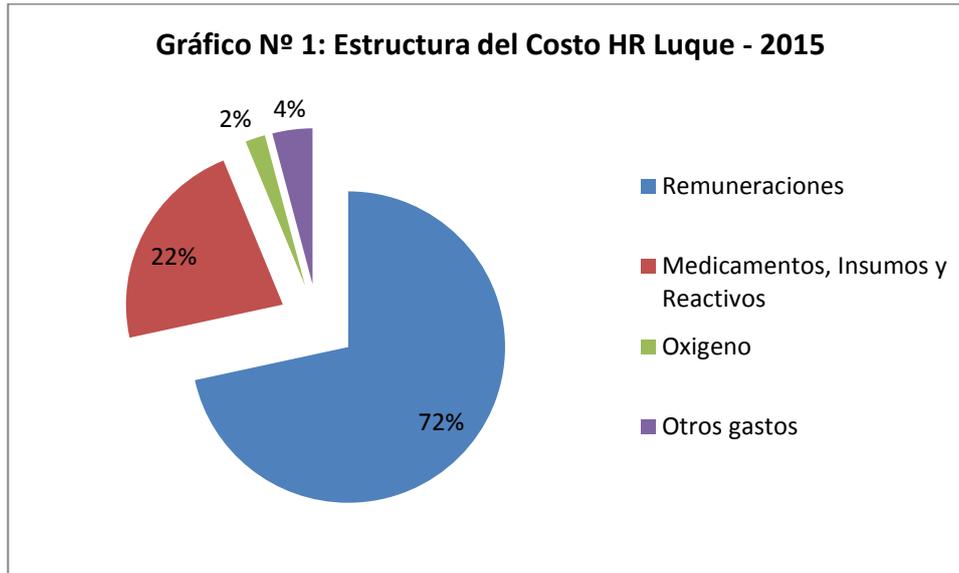


6.- Anexos

6.1 Estructura de los Costos Directos y Distribución por Grupos de Servicios

6.1.1 Hospital Regional de Luque

Estructura del Costo



Fuente: Taller Regional de Costos XI Región Sanitaria Central. HR Luque

Área Asistencial Costos Directos por Grupos de Servicios

Descripción	Monto	%
INTERNACION	11.628.683.751	16,76
UNIDAD DE TERAPIA	9.031.051.114	13,02
CONSULTORIOS AMBULATORIOS	7.737.265.755	11,15
CONSULTORIO DE URGENCIAS	11.406.506.112	16,44
PROGRAMAS	883.322.936	1,27
OTRAS ACTIVIDADES FINALES	1.103.660.205	1,59
QUIRÓFANO	4.409.825.700	6,36
SALA DE PARTO	2.829.909.326	4,08
SERVICIOS DE APOYO AL DIAGNÓSTICO	7.596.512.977	10,95
OTROS SERVICIOS INTERMEDIOS	1.596.860.268	2,30
SERVICIOS DE APOYO	11.154.515.426	16,08
	69.378.113.570	100,00

Fuente: Taller Regional de Costos XI Región Sanitaria Central. HR Luque



Costos Promedios Unitarios por Servicios de Internación y UTI

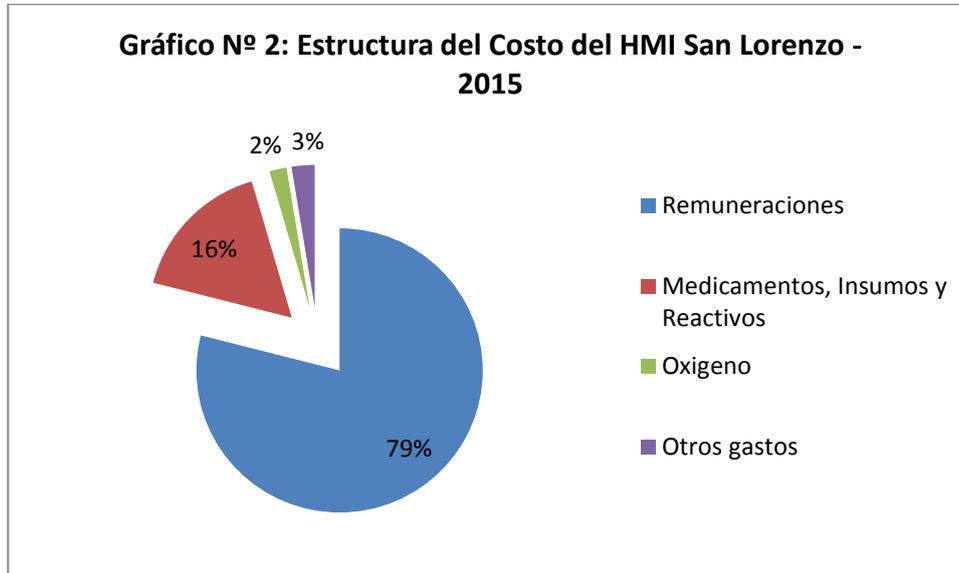
SERVICIOS		Costo Operativo Total del Servicio	Egresos	Costo Unitario Promedio x Egreso	Días Camas Ocupados (DCO)	Costo Unitario Promedio x DCO
INTERNACION	CLINICAS MEDICA	5.795.926.700	2.136	2.713.449	8.740	663.150
	CIRUGÍA	7.888.198.595	2.386	3.306.035	6.681	1.180.691
	MATERNIDAD Y GINECOLOGÍA	7.664.718.434	3.641	2.105.114	8.950	856.393
	PEDIATRÍA	4.011.762.055	1.759	2.280.706	5.149	779.134
	TRAUMATOLOGÍA	808.652.048	278	2.908.820	1.454	556.157
Totales		26.169.257.832	10.200	2.565.614	30.974	844.878
UNIDAD DE TERAPIA	INTENSIVA ADULTO	7.745.014.255	355	21.816.942	3.078	2.516.249
	INTENSIVA NEONATOLOGÍA	3.867.888.287	249	15.533.688	2.636	1.467.332
Totales		11.612.902.542	604	19.226.660	5.714	2.032.360

Fuente: Taller Regional de Costos XI Región Sanitaria Central. HR Luque



6.1.2 Hospital Materno Infantil de San Lorenzo

Estructura del Costo



Fuente: Taller Regional de Costos XI Región Sanitaria Central. HMI San Lorenzo

Área Asistencial Costos Directos por Grupos de Servicios

Descripción	Monto	%
INTERNACION	4.633.919.660	8,62
UNIDAD DE TERAPIA	9.695.733.967	18,04
CONSULTORIOS AMBULATORIOS	6.920.871.539	12,88
CONSULTORIO DE URGENCIAS	8.336.833.530	15,51
PROGRAMAS	2.228.783.947	4,15
OTRAS ACTIVIDADES FINALES	1.945.109.399	3,62
QUIRÓFANO	1.907.199.290	3,55
SALA DE PARTO	2.676.774.871	4,98
SERVICIOS DE APOYO AL DIAGNÓSTICO	6.042.463.756	11,24
OTROS SERVICIOS INTERMEDIOS	1.965.522.270	3,66
SERVICIOS DE APOYO	7.387.794.735	13,75
	53.741.006.964	100,00

Fuente: Taller Regional de Costos XI Región Sanitaria Central. HMI San Lorenzo



Costos Promedios Unitarios por Servicios de Internación y UTI

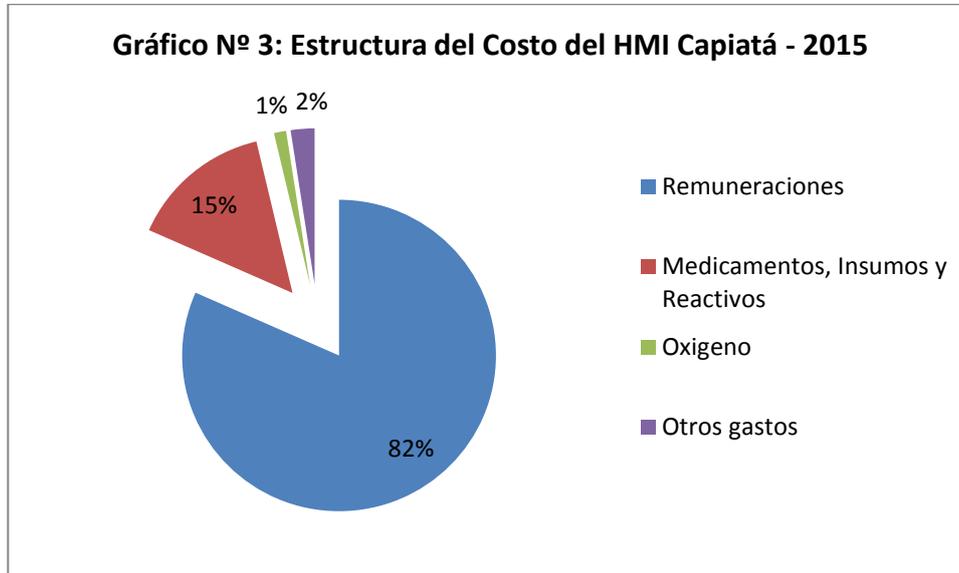
SERVICIOS		Costo Operativo Total del Servicio	Egresos	Costo Unitario Promedio x Egreso	Días Camas Ocupados (DCO)	Costo Unitario Promedio x DCO
INTERNACION	CLINICAS MEDICA	2.961.882.796	508	5.830.478	4.663	635.188
	CIRUGÍA	1.338.075.407	565	2.368.275	1.372	975.274
	MATERNIDAD Y GINECOLOGÍA	7.519.534.310	2.809	2.676.944	5.383	1.396.904
	PEDIATRÍA	962.383.923	633	1.520.354	2.803	343.341
	NEONATOLOGIA	522.052.767	140	3.728.948	397	1.314.994
Totales		13.303.929.204	4.655	2.857.987	14.618	910.106
UNIDAD DE TERAPIA	INTENSIVA ADULTO	4.495.705.836	322	13.961.819	2.819	1.594.787
	INTENSIVA NEONATOLOGÍA	7.791.129.990	310	25.132.677	3.561	2.187.905
Totales		12.286.835.826	632	19.441.196	6.380	1.925.836

Fuente: Taller Regional de Costos XI Región Sanitaria Central. HMI San Lorenzo



6.1.3 Hospital Materno Infantil de Capiatá

Estructura del Costo



Fuente: Taller Regional de Costos XI Región Sanitaria Central. HMI Capiatá

Área Asistencial Costos Directos por Grupos de Servicios

Descripción	Monto	%
INTERNACION	8.631.382.373	20,09
CONSULTORIOS AMBULATORIOS	7.366.630.755	17,15
CONSULTORIO DE URGENCIAS	6.176.945.476	14,38
PROGRAMAS	2.877.126.037	6,70
OTRAS ACTIVIDADES FINALES	1.312.562.896	3,06
QUIRÓFANO	3.016.572.554	7,02
SALA DE PARTO	1.055.650.381	2,46
SERVICIOS DE APOYO AL DIAGNÓSTICO	4.761.965.655	11,09
OTROS SERVICIOS INTERMEDIOS	873.059.401	2,03
SERVICIOS DE APOYO	6.883.987.747	16,03
TOTAL	42.955.883.275	100,00

Fuente: Taller Regional de Costos XI Región Sanitaria Central. HMI Capiatá



Costos Promedios Unitarios por Servicios de Internación

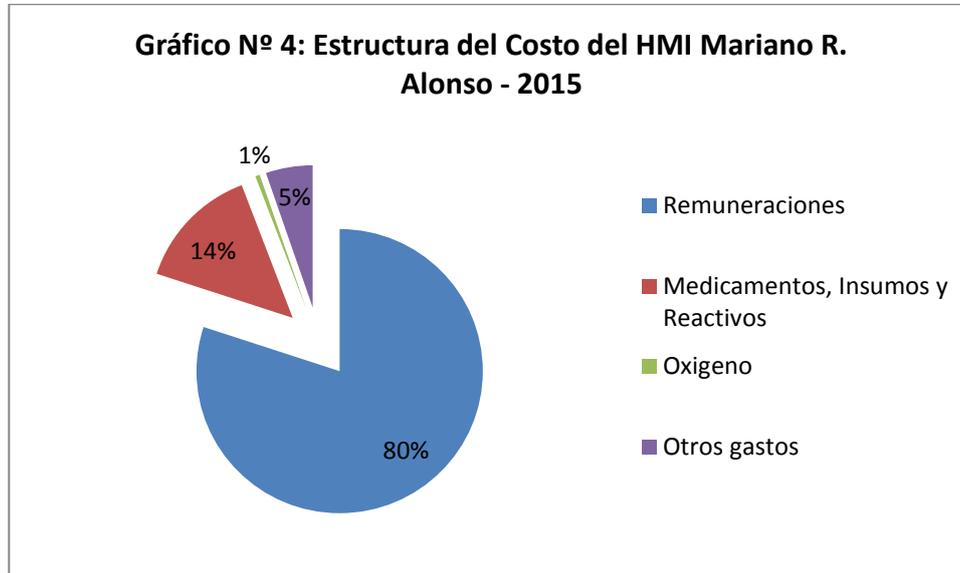
SERVICIOS		Costo Operativo Total del Servicio	Egresos	Costo Unitario Promedio x Egreso	Días Camas Ocupados (DCO)	Costo Unitario Promedio x DCO
INTERNACION	CLINICAS MEDICA	3.397.209.743	583	5.827.118	3.798	894.473
	CIRUGÍA	2.425.467.967	678	3.577.386	1.251	1.938.823
	MATERNIDAD Y GINECOLOGÍA	6.809.234.064	2.986	2.280.386	6.301	1.080.659
	PEDIATRÍA	2.841.557.519	908	3.129.469	3.469	819.129
	NEONATOLOGIA	2.002.503.156	499	4.013.032	3.147	636.321
Totales		17.475.972.450	5.654	3.090.904	17.966	972.725

Fuente: Taller Regional de Costos XI Región Sanitaria Central. HMI Capiatá



6.1.4 Hospital Materno Infantil de Mariano Roque Alonso

Estructura del Costo



Fuente: Taller Regional de Costos XI Región Sanitaria Central. HMI MR Alonso

Área Asistencial Costos Directos por Grupos de Servicios

Descripción	Monto	%
INTERNACION	5.477.542.248	16,52
CONSULTORIOS AMBULATORIOS	4.357.166.190	13,14
CONSULTORIO DE URGENCIAS	6.049.469.812	18,24
PROGRAMAS	1.085.087.208	3,27
OTRAS ACTIVIDADES FINALES	1.234.755.240	3,72
QUIRÓFANO	2.025.702.753	6,11
SALA DE PARTO	678.996.620	2,05
SERVICIOS DE APOYO AL DIAGNÓSTICO	4.857.310.510	14,65
OTROS SERVICIOS INTERMEDIOS	748.526.674	2,26
SERVICIOS DE APOYO	6.646.780.048	20,04
	33.161.337.304	100,00

Fuente: Taller Regional de Costos XI Región Sanitaria Central. HMI MR Alonso



Costos Promedios Unitarios por Servicios de Internación

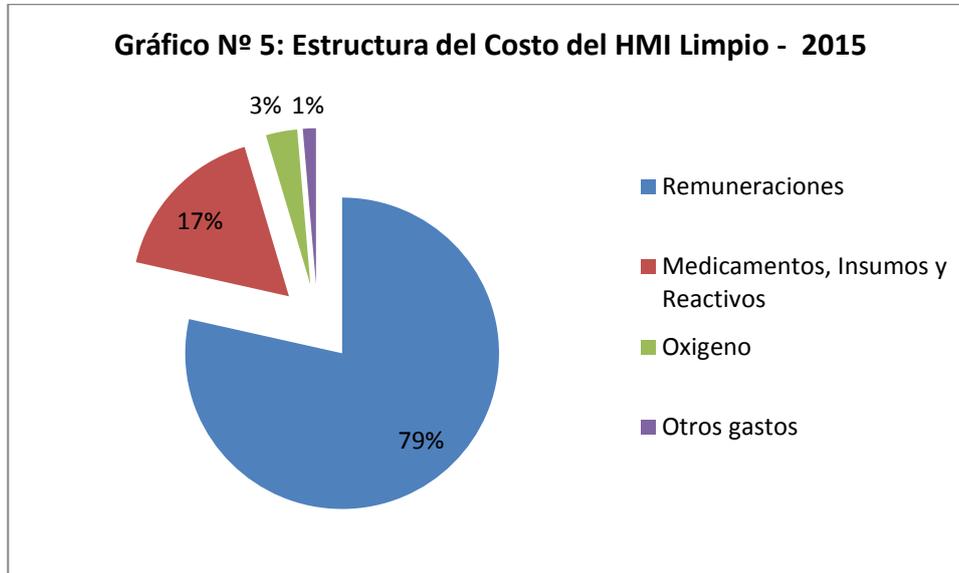
SERVICIOS		Costo Operativo Total del Servicio	Egresos	Costo Unitario Promedio x Egreso	Días Camas Ocupados (DCO)	Costo Unitario Promedio x DCO
INTERNACION	CLINICAS MEDICA	2.112.413.213	549	3.847.747	2.539	831.986
	CIRUGÍA	2.653.649.534	607	4.371.746	1.268	2.092.784
	MATERNIDAD Y GINECOLOGÍA	4.688.272.871	1.501	3.123.433	3.383	1.385.833
	PEDIATRÍA	1.635.275.906	325	5.031.618	1.702	960.797
	NEONATOLOGIA	1.413.618.475	178	7.941.677	1.020	1.385.900
Totales		12.503.230.000	3.160	3.956.718	9.912	1.261.424

Fuente: Taller Regional de Costos XI Región Sanitaria Central. HMI MR Alonso



6.1.5 Hospital Materno Infantil de Limpio

Estructura del Costo



Fuente: Taller Regional de Costos XI Región Sanitaria Central. HMI Limpio

Área Asistencial Costos Directos por Grupos de Servicios

Descripción	Monto	%
INTERNACION	9.660.743.295	29,24
CONSULTORIOS AMBULATORIOS	5.634.372.009	17,06
CONSULTORIO DE URGENCIAS	6.451.560.478	19,53
PROGRAMAS	718.461.505	2,17
OTRAS ACTIVIDADES FINALES	898.950.000	2,72
QUIRÓFANO	1.606.742.926	4,86
SALA DE PARTO	681.507.868	2,06
SERVICIOS DE APOYO AL DIAGNÓSTICO	2.866.643.840	8,68
OTROS SERVICIOS INTERMEDIOS	1.010.301.576	3,06
SERVICIOS DE APOYO	3.506.665.777	10,61
TOTAL	33.035.949.275	100,00

Fuente: Taller Regional de Costos XI Región Sanitaria Central. HMI Limpio



Costos Promedios Unitarios por Servicios de Internación

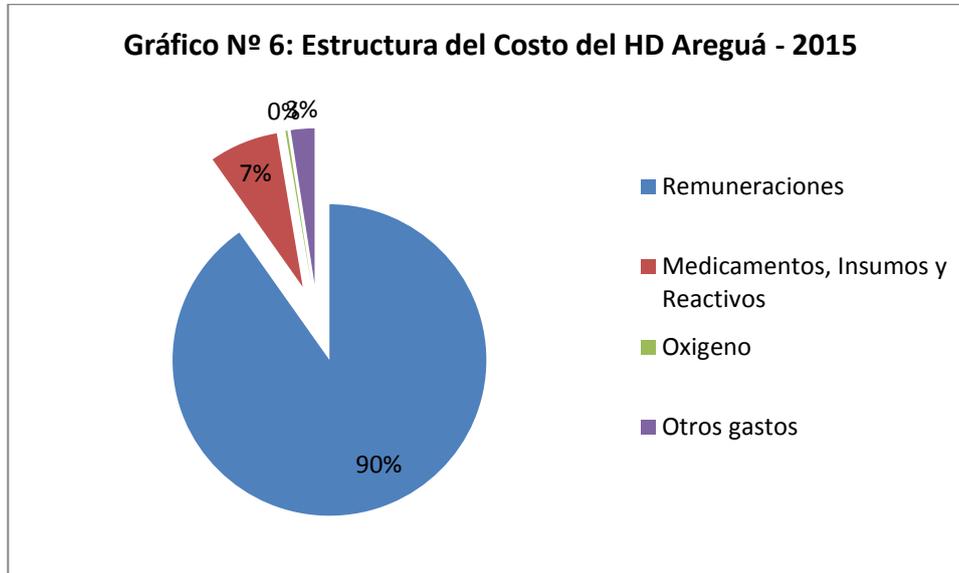
SERVICIOS		Costo Operativo Total del Servicio	Egresos	Costo Unitario Promedio x Egreso	Días Camas Ocupados (DCO)	Costo Unitario Promedio x DCO
INTERNACION	CLINICAS MEDICA	2.746.889.869	526	5.222.224	2.186	1.256.583
	CIRUGÍA	1.889.875.152	396	4.772.412	1.255	1.505.877
	MATERNIDAD Y GINECOLOGÍA	5.460.068.408	2.428	2.248.793	3.994	1.367.068
	PEDIATRÍA	2.888.134.161	730	3.956.348	2.302	1.254.620
	NEONATOLOGIA	1.271.480.538	306	4.155.165	1.420	895.409
Totales		14.256.448.128	4.386	3.250.444	11.157	1.277.803

Fuente: Taller Regional de Costos XI Región Sanitaria Central. HMI Limpio



6.1.6 Hospital Distrital de Areguá

Estructura del Costo



Fuente: Taller Regional de Costos XI Región Sanitaria Central. HD Areguá

Área Asistencial Costos Directos por Grupos de Servicios

Descripción	Monto	%
INTERNACION	65.866.667	1,34
CONSULTORIOS AMBULATORIOS	1.328.275.486	26,94
CONSULTORIO DE URGENCIAS	1.499.351.078	30,41
PROGRAMAS	475.250.167	9,64
OTRAS ACTIVIDADES FINALES	422.779.794	8,58
SALA DE PARTO	18.264.483	0,37
SERVICIOS DE APOYO AL DIAGNÓSTICO	137.510.168	2,79
OTROS SERVICIOS INTERMEDIOS	88.400.000	1,79
SERVICIOS DE APOYO	894.030.131	18,14
Totales	4.929.727.974	100,00

Fuente: Taller Regional de Costos XI Región Sanitaria Central. HD Areguá

Costos Promedios Unitarios por Servicios de Internación

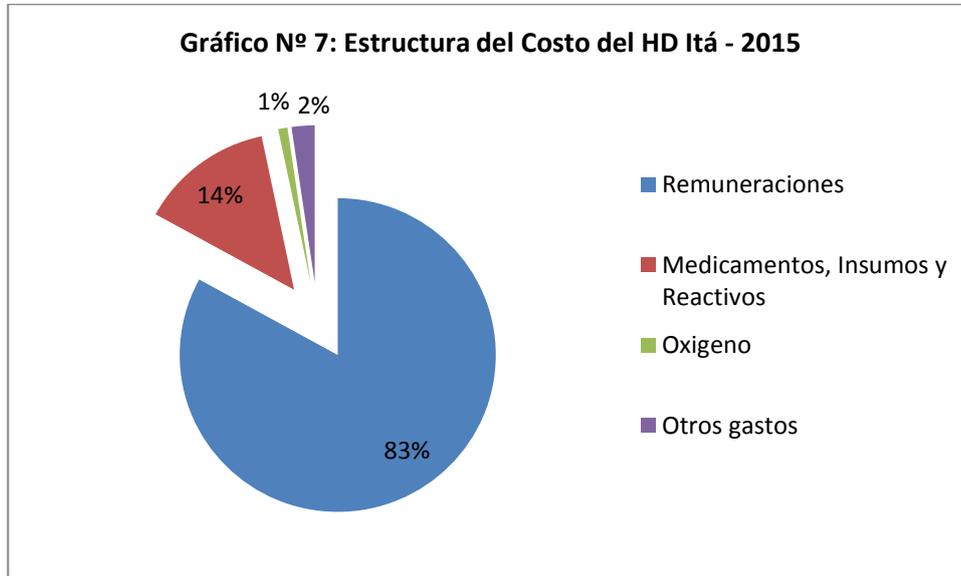
SERVICIOS	Costo Operativo Total del Servicio	Egresos	Costo Unitario Promedio x Egreso	Días Camas Ocupados (DCO)	Costo Unitario Promedio x DCO
INTERNACION MATERNIDAD Y GINECOLOGÍA	111.814.664	36	3105962,889	55	2.032.994
Totales	111.814.664	36	3.105.963	55	2.032.994

Fuente: Taller Regional de Costos XI Región Sanitaria Central. HD Areguá



6.1.7 Hospital Distrital de Itá

Estructura del Costo



Fuente: Taller Regional de Costos XI Región Sanitaria Central. HD Itá

Área Asistencial Costos Directos por Grupos de Servicios

Descripción	Monto	%
INTERNACION	1.741.528.318	12,81
CONSULTORIOS AMBULATORIOS	1.883.090.931	13,85
CONSULTORIO DE URGENCIAS	3.788.893.316	27,87
PROGRAMAS	547.232.660	4,03
OTRAS ACTIVIDADES FINALES	555.871.077	4,09
QUIRÓFANO	316.285.538	2,33
SALA DE PARTO	686.785.538	5,05
SERVICIOS DE APOYO AL DIAGNÓSTICO	610.833.435	4,49
OTROS SERVICIOS INTERMEDIOS	521.300.000	3,83
SERVICIOS DE APOYO	2.942.305.388	21,64
	13.594.126.202	100,00

Fuente: Taller Regional de Costos XI Región Sanitaria Central. HD Itá



Costos Promedios Unitarios por Servicios de Internación

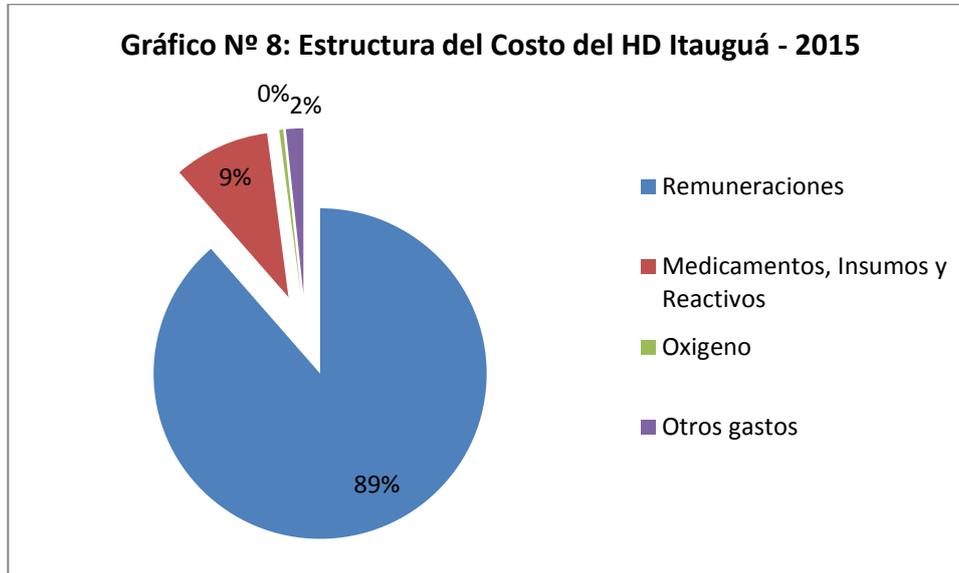
SERVICIOS		Costo Operativo Total del Servicio	Egresos	Costo Unitario Promedio x Egreso	Días Camas Ocupados (DCO)	Costo Unitario Promedio x DCO
INTERNACION	CLINICAS MEDICA	724.550.833	288	2.515.802	1.153	628.405
	CIRUGÍA	564.396.659	121	4.664.435	214	2.637.368
	MATERNIDAD Y GINECOLOGÍA	1.524.781.738	437	3.489.203	737	2.068.903
	PEDIATRÍA	587.947.458	248	2.370.756	944	622.826
	NEONATOLOGIA	531.956.254	55	9.671.932	225	2.364.250
Totales		3.933.632.942	1.149	3.423.527	3.273	1.201.843

Fuente: Taller Regional de Costos XI Región Sanitaria Central. HD Itá



6.1.8 Hospital Distrital de Itauguá

Estructura del Costo



Fuente: Taller Regional de Costos XI Región Sanitaria Central. HD Itauguá

Área Asistencial Costos Directos por Grupos de Servicios

Descripción	Monto	%
INTERNACION	999.193.588	10,19
CONSULTORIOS AMBULATORIOS	1.507.837.464	15,38
CONSULTORIO DE URGENCIAS	2.086.329.878	21,29
PROGRAMAS	567.249.022	5,79
OTRAS ACTIVIDADES FINALES	540.371.714	5,51
QUIRÓFANO	656.045.219	6,69
SALA DE PARTO	392.914.840	4,01
SERVICIOS DE APOYO AL DIAGNÓSTICO	1.101.259.873	11,24
OTROS SERVICIOS INTERMEDIOS	312.650.000	3,19
SERVICIOS DE APOYO	1.637.864.272	16,71
TOTAL	9.801.715.870	100,00

Fuente: Taller Regional de Costos XI Región Sanitaria Central. HD Itauguá



Costos Promedios Unitarios por Servicios de Internación

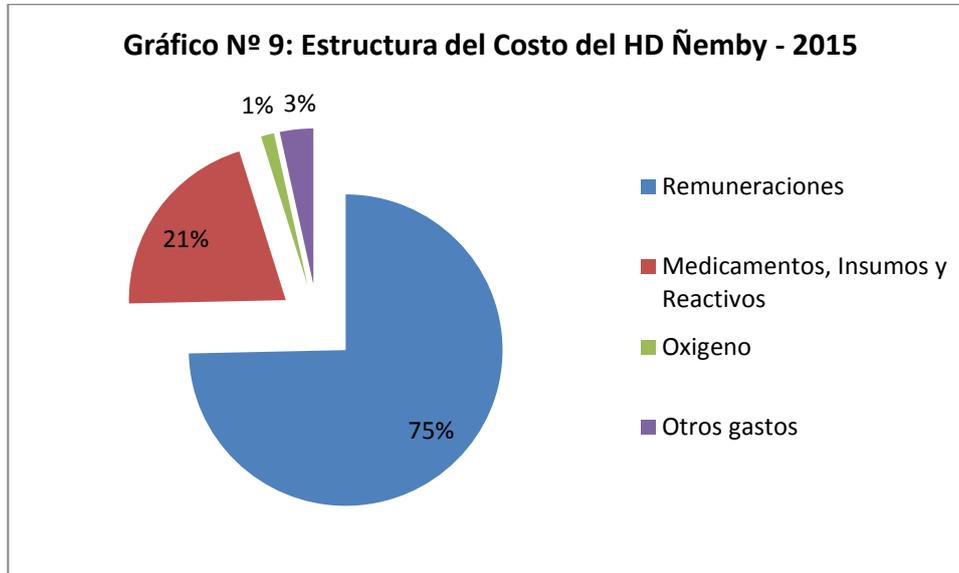
SERVICIOS		Costo Operativo Total del Servicio	Egresos	Costo Unitario Promedio x Egreso	Días Camas Ocupados (DCO)	Costo Unitario Promedio x DCO
INTERNACION	CLINICAS MEDICA	556.667.699	193	2.884.289	2.555	217.874
	CIRUGÍA	415.611.073	63	6.597.001	1.460	284.665
	MATERNIDAD Y GINECOLOGÍA	1.440.154.622	404	3.564.739	2.190	657.605
	PEDIATRÍA	434.008.185	158	2.746.887	2.920	148.633
Totales		2.846.441.578	818	3.479.757	9.125	311.939

Fuente: Taller Regional de Costos XI Región Sanitaria Central. HD Itauguá



6.1.9 Hospital Distrital de Ñemby

Estructura del Costo



Fuente: Taller Regional de Costos XI Región Sanitaria Central. HD Ñemby

Área Asistencial Costos Directos por Grupos de Servicios

Descripción	Monto	%
INTERNACION	4.351.275.601	14,30
CONSULTORIOS AMBULATORIOS	4.083.128.986	13,42
CONSULTORIO DE URGENCIAS	7.852.375.753	25,81
PROGRAMAS	469.229.071	1,54
OTRAS ACTIVIDADES FINALES	732.550.000	2,41
QUIRÓFANO	749.072.468	2,46
SALA DE PARTO	353.765.354	1,16
SERVICIOS DE APOYO AL DIAGNÓSTICO	5.469.967.553	17,98
OTROS SERVICIOS INTERMEDIOS	1.070.154.678	3,52
SERVICIOS DE APOYO	5.290.663.502	17,39
TOTAL	30.422.182.965	100,00

Fuente: Taller Regional de Costos XI Región Sanitaria Central. HD Ñemby



Costos Promedios Unitarios por Servicios de Internación

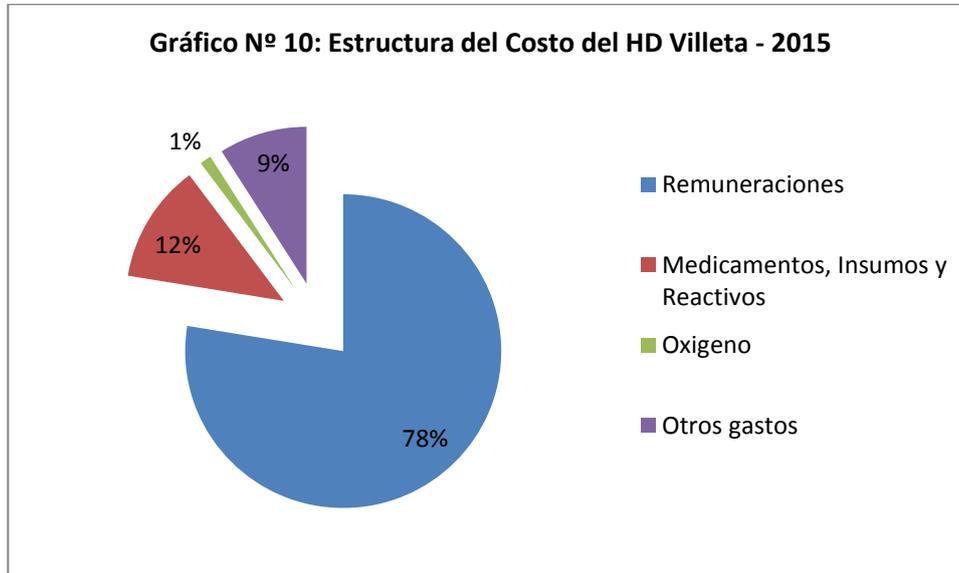
SERVICIOS		Costo Operativo Total del Servicio	Egresos	Costo Unitario Promedio x Egreso	Días Camas Ocupados (DCO)	Costo Unitario Promedio x DCO
INTERNACION	CLINICAS MEDICA	2.238.605.450	478	4.683.275	2.492	898.317
	CIRUGÍA	2.016.916.900	407	4.955.570	906	2.226.178
	MATERNIDAD Y GINECOLOGÍA	2.130.504.583	1.532	1.390.669	2.595	821.004
	PEDIATRÍA	1.943.229.846	775	2.507.393	2.415	804.650
	NEONATOLOGIA	1.272.200.967	201	6.329.358	1.650	771.031
Totales		9.601.457.745	3.393	2.829.784	10.058	954.609

Fuente: Taller Regional de Costos XI Región Sanitaria Central. HD Nemy



6.1.10 Hospital Distrital de Villeta

Estructura del Costo



Fuente: Taller Regional de Costos XI Región Sanitaria Central. HD Villeta

Área Asistencial Costos Directos por Grupos de Servicios

Descripción	Monto	%
INTERNACION	1.305.715.598	12,11
CONSULTORIOS AMBULATORIOS	1.569.437.149	14,55
CONSULTORIO DE URGENCIAS	2.070.227.663	19,20
PROGRAMAS	379.679.729	3,52
OTRAS ACTIVIDADES FINALES	715.547.613	6,64
QUIRÓFANO	391.976.936	3,63
SALA DE PARTO	109.286.095	1,01
SERVICIOS DE APOYO AL DIAGNÓSTICO	868.803.724	8,06
OTROS SERVICIOS INTERMEDIOS	662.990.147	6,15
SERVICIOS DE APOYO	2.710.187.454	25,13
TOTAL	10.783.852.108	100,00

Fuente: Taller Regional de Costos XI Región Sanitaria Central. HD Villeta



Costos Promedios Unitarios por Servicios de Internación

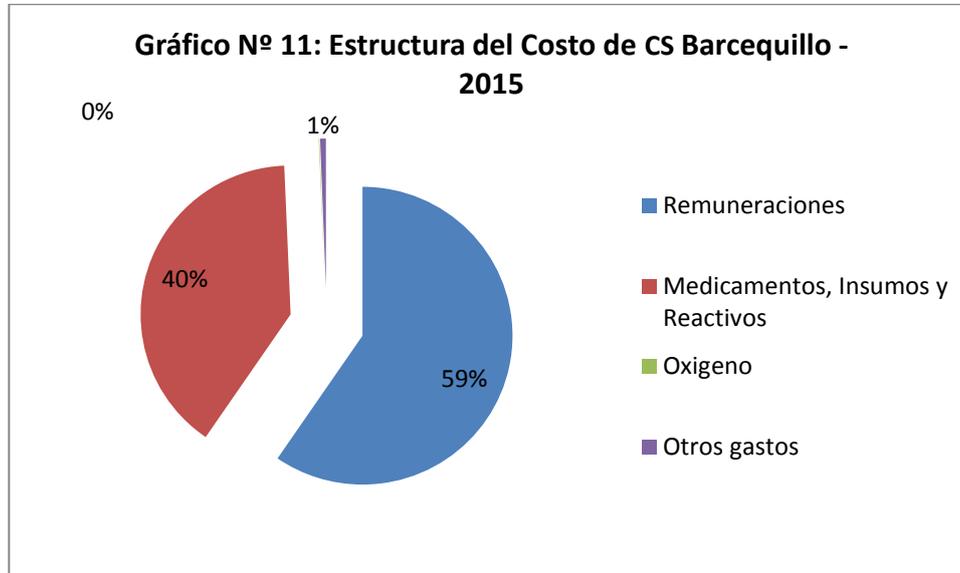
SERVICIOS		Costo Operativo Total del Servicio	Egresos	Costo Unitario Promedio x Egreso	Días Camas Ocupados (DCO)	Costo Unitario Promedio x DCO
INTERNACION	CLINICAS MEDICA	915.839.940	452	2.026.195	1.773	516.548
	CIRUGÍA	269.992.553	98	2.755.026	130	2.076.866
	MATERNIDAD Y GINECOLOGÍA	456.559.749	360	1.268.222	453	1.007.858
	PEDIATRÍA	344.299.661	172	2.001.742	514	669.844
Totales		1.986.691.903	1.082	1.836.129	2.870	692.227

Fuente: Taller Regional de Costos XI Región Sanitaria Central. HD Villeta



6.1.11 Centro de Salud de Barcequillo

Estructura del Costo



Fuente: Taller Regional de Costos XI Región Sanitaria Central. CS Barcequillo

Área Asistencial Costos Directos por Grupos de Servicios

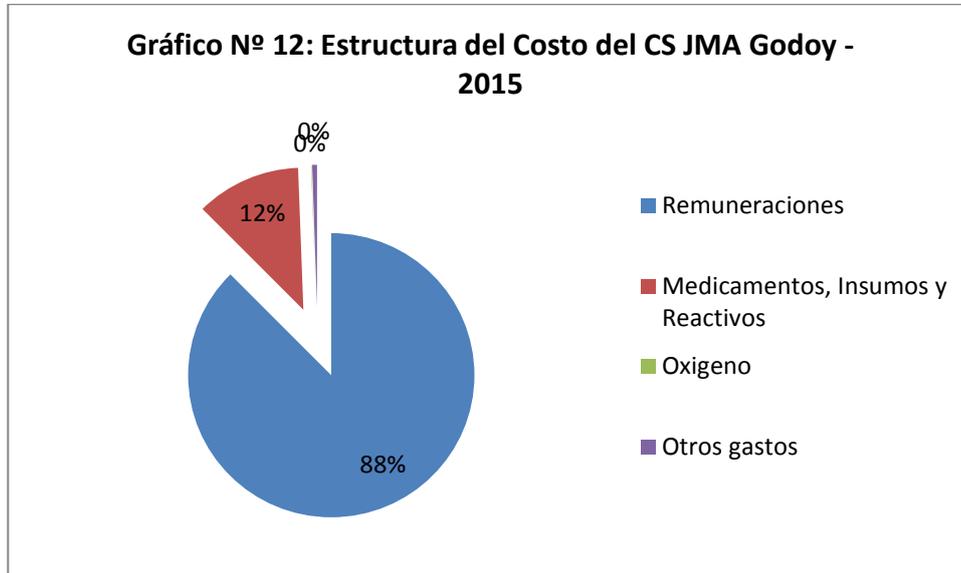
Descripción	Monto	%
CONSULTORIOS AMBULATORIOS	903.538.421	68,79
CONSULTORIO DE URGENCIAS	3.458.333	0,26
PROGRAMAS	160.109.235	12,19
OTRAS ACTIVIDADES FINALES	56.073.333	4,27
SERVICIOS DE APOYO AL DIAGNÓSTICO	10.400.000	0,79
OTROS SERVICIOS INTERMEDIOS	36.096.667	2,75
SERVICIOS DE APOYO	143.774.762	10,95
	1.313.450.751	100,00

Fuente: Taller Regional de Costos XI Región Sanitaria Central. CS Barcequillo



6.1.12 Centro de Salud de José María Alfonso Godoy

Estructura del Costo



Fuente: Taller Regional de Costos XI Región Sanitaria Central. CS JMA Godoy

Área Asistencial Costos Directos por Grupos de Servicios

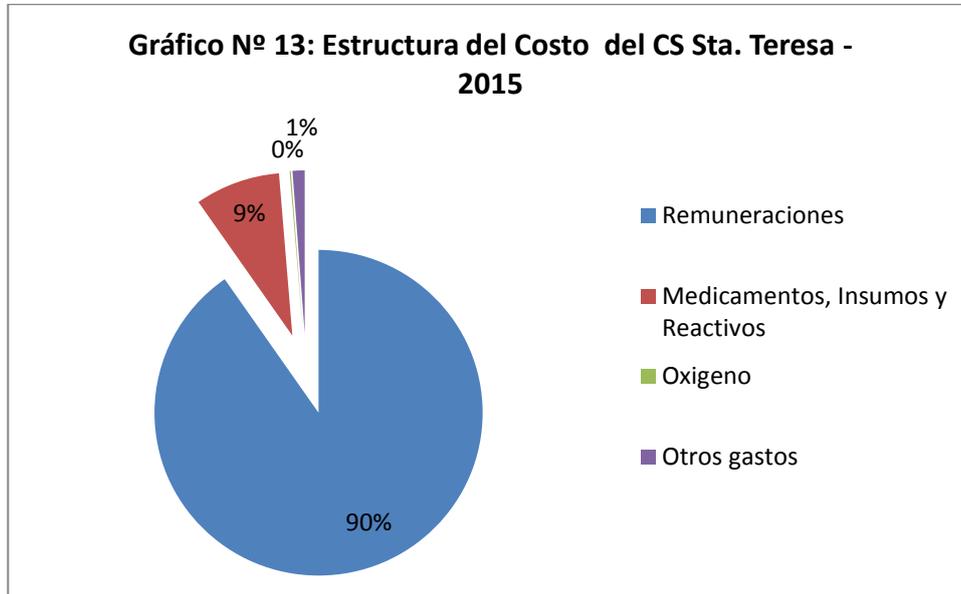
Descripción	Monto	%
CONSULTORIOS AMBULATORIOS	1.669.386.633	58,38
CONSULTORIO DE URGENCIAS	83.191.661	2,91
PROGRAMAS	169.622.000	5,93
OTRAS ACTIVIDADES FINALES	160.020.726	5,60
SERVICIOS DE APOYO AL DIAGNÓSTICO	321.679.961	11,25
OTROS SERVICIOS INTERMEDIOS	81.493.750	2,85
SERVICIOS DE APOYO	374.300.961	13,09
	2.859.695.691	100,00

Fuente: Taller Regional de Costos XI Región Sanitaria Central. CS JMA Godoy



6.1.13 Centro de Salud de Santa Teresa

Estructura del Costo



Fuente: Taller Regional de Costos XI Región Sanitaria Central. CS Sta. Teresa

Área Asistencial Costos Directos por Grupos de Servicios

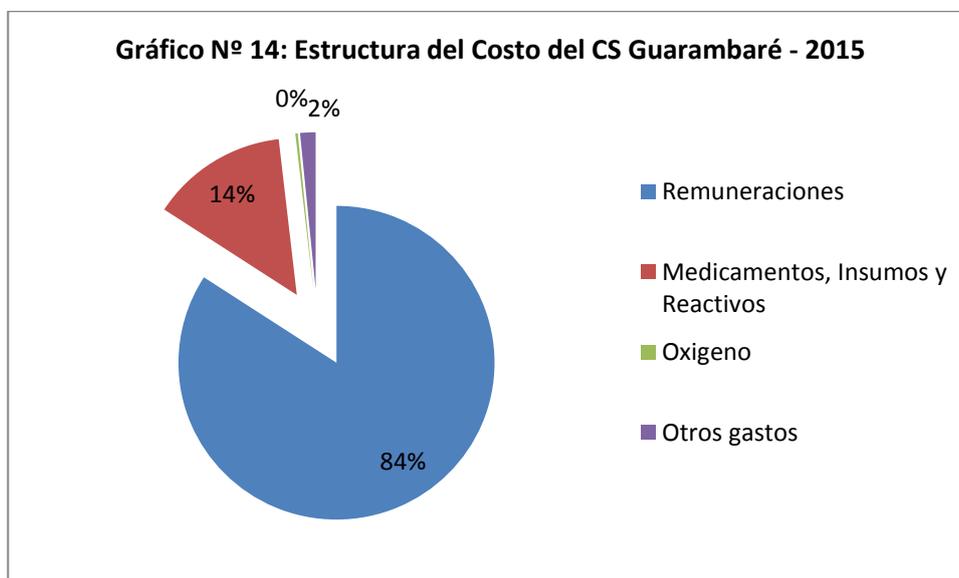
Descripción	Monto	%
CONSULTORIOS AMBULATORIOS	891.841.700	62,26
CONSULTORIO DE URGENCIAS	85.031.046	5,94
PROGRAMAS	48.846.100	3,41
OTRAS ACTIVIDADES FINALES	87.597.493	6,11
SERVICIOS DE APOYO AL DIAGNÓSTICO	13.974.440	0,98
OTROS SERVICIOS INTERMEDIOS	131.516.667	9,18
SERVICIOS DE APOYO	173.730.000	12,13
	1.432.537.446	100,00

Fuente: Taller Regional de Costos XI Región Sanitaria Central. CS Sta. Teresa



6.1.14 Centro de Salud de Guarambaré

Estructura del Costo



Fuente: Taller Regional de Costos XI Región Sanitaria Central. CS Guarambaré

Área Asistencial Costos Directos por Grupos de Servicios

Descripción	Monto	%
INTERNACION	84.264.484	1,69
CONSULTORIOS AMBULATORIOS	910.637.431	18,31
CONSULTORIO DE URGENCIAS	1.535.869.451	30,88
PROGRAMAS	480.913.858	9,67
OTRAS ACTIVIDADES FINALES	308.016.634	6,19
SALA DE PARTO	53.639.836	1,08
SERVICIOS DE APOYO AL DIAGNÓSTICO	611.929.893	12,30
OTROS SERVICIOS INTERMEDIOS	123.716.667	2,49
SERVICIOS DE APOYO	864.156.967	17,38
TOTAL	4.973.145.220	100,00

Fuente: Taller Regional de Costos XI Región Sanitaria Central. CS Guarambaré

Costos Promedios Unitarios por Servicios de Internación

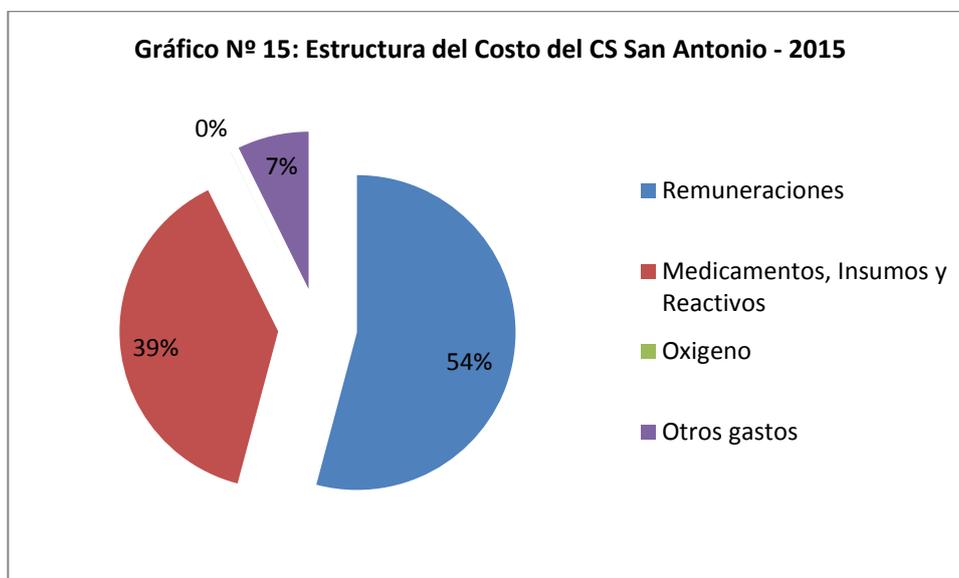
SERVICIOS	Costo Operativo Total del Servicio	Egresos	Costo Unitario Promedio x Egreso	Días Camas Ocupados (DCO)	Costo Unitario Promedio x DCO
INTERNACION	CLINICAS MEDICA	24	7.979.172	76	2.519.738
	MATERNIDAD Y GINECOLOGÍA	43	4.456.450	50	3.832.547
	PEDIATRÍA	4	5.352.713	4	5.352.713
Totales	404.538.341	71	5.697.723	130	3.111.833

Fuente: Taller Regional de Costos XI Región Sanitaria Central. CS Guarambaré



6.1.15 Centro de Salud de San Antonio

Estructura del Costo



Fuente: Taller Regional de Costos XI Región Sanitaria Central. CS San Antonio

Área Asistencial Costos Directos por Grupos de Servicios

Descripción	Monto	%
INTERNACION	8.288.803	0,12
CONSULTORIOS AMBULATORIOS	2.293.923.110	33,89
CONSULTORIO DE URGENCIAS	1.283.954.683	18,97
PROGRAMAS	531.315.250	7,85
OTRAS ACTIVIDADES FINALES	754.793.025	11,15
SALA DE PARTO	7.803.824	0,12
SERVICIOS DE APOYO AL DIAGNÓSTICO	682.972.911	10,09
OTROS SERVICIOS INTERMEDIOS	33.992.799	0,50
SERVICIOS DE APOYO	1.171.732.076	17,31
Totales	6.768.776.481	100,00

Fuente: Taller Regional de Costos XI Región Sanitaria Central. CS San Antonio

Costos Promedios Unitarios por Servicios de Internación

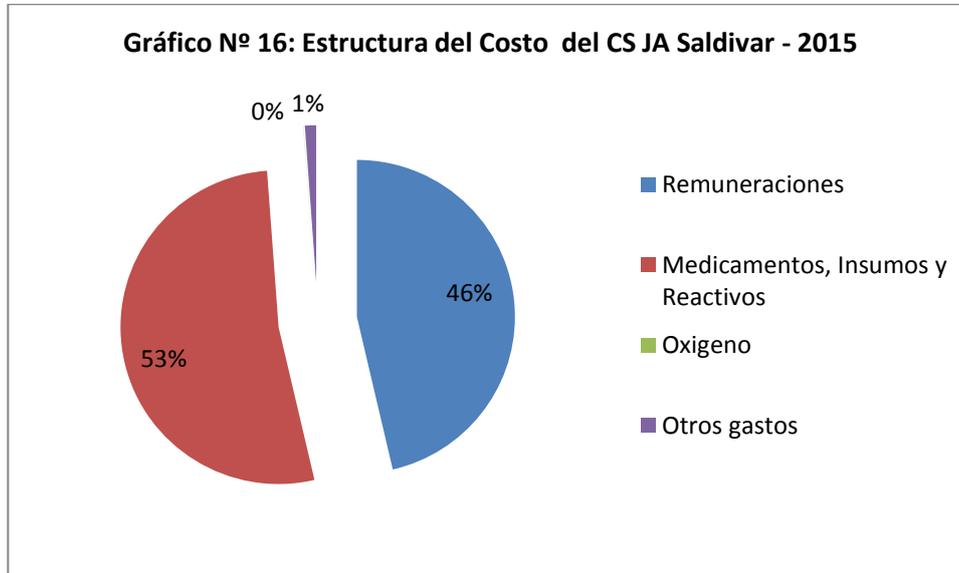
SERVICIOS	Costo Operativo Total del Servicio	Egresos	Costo Unitario Promedio x Egreso	Días Camas Ocupados (DCO)	Costo Unitario Promedio x DCO
INTERNACION MATERNIDAD Y GINECOLOGÍA	33.795.693	5	6.759.139	5	6.759.139
Totales	33.795.693	5	6.759.139	5	6.759.139

Fuente: Taller Regional de Costos XI Región Sanitaria Central. CS San Antonio



6.1.16 Centro de Salud de J. A. Saldivar

Estructura del Costo



Fuente: Taller Regional de Costos XI Región Sanitaria Central. CS JA Saldivar

Área Asistencial Costos Directos por Grupos de Servicios

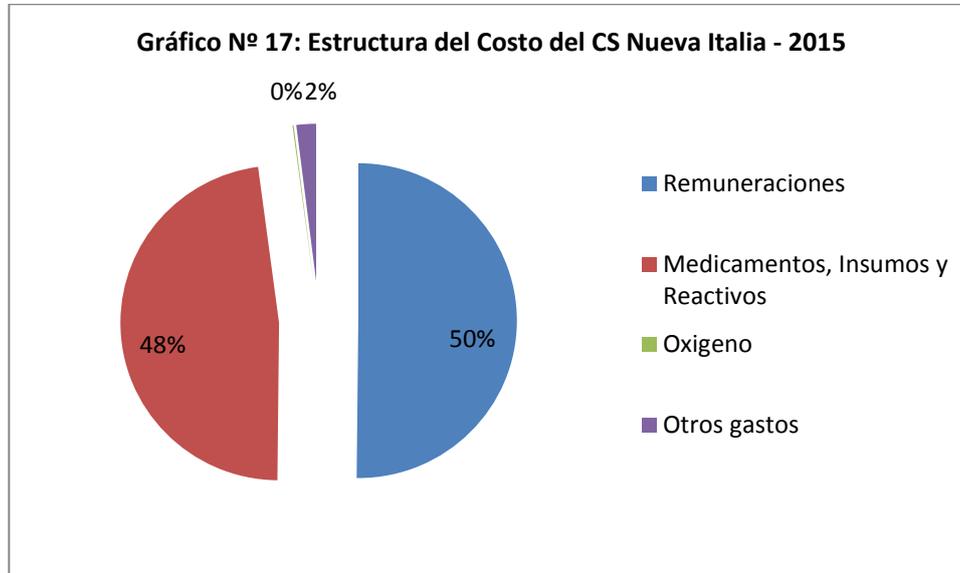
Descripción	Monto	%
CONSULTORIOS AMBULATORIOS	2.253.366.399	61,02
CONSULTORIO DE URGENCIAS	108.311.980	2,93
PROGRAMAS	456.867.680	12,37
OTRAS ACTIVIDADES FINALES	349.656.842	9,47
OTROS SERVICIOS INTERMEDIOS	64.350.000	1,74
SERVICIOS DE APOYO	460.188.672	12,46
	3.692.741.572	100,00

Fuente: Taller Regional de Costos XI Región Sanitaria Central. CS JA Saldivar



6.1.17 Centro de Salud de Nueva Italia

Estructura del Costo



Fuente: Taller Regional de Costos XI Región Sanitaria Central. CS Nueva Italia

Área Asistencial Costos Directos por Grupos de Servicios

Descripción	Monto	%
INTERNACION	160.096.202	3,81
CONSULTORIOS AMBULATORIOS	1.734.715.452	41,28
CONSULTORIO DE URGENCIAS	1.037.582.473	24,69
PROGRAMAS	362.664.763	8,63
OTRAS ACTIVIDADES FINALES	166.400.000	3,96
SALA DE PARTO	13.532.899	0,32
SERVICIOS DE APOYO AL DIAGNÓSTICO	2.206.208	0,05
OTROS SERVICIOS INTERMEDIOS	72.800.000	1,73
SERVICIOS DE APOYO	652.136.340	15,52
TOTAL	4.202.134.336	100,00

Fuente: Taller Regional de Costos XI Región Sanitaria Central. CS Nueva Italia

Costos Promedios Unitarios por Servicios de Internación

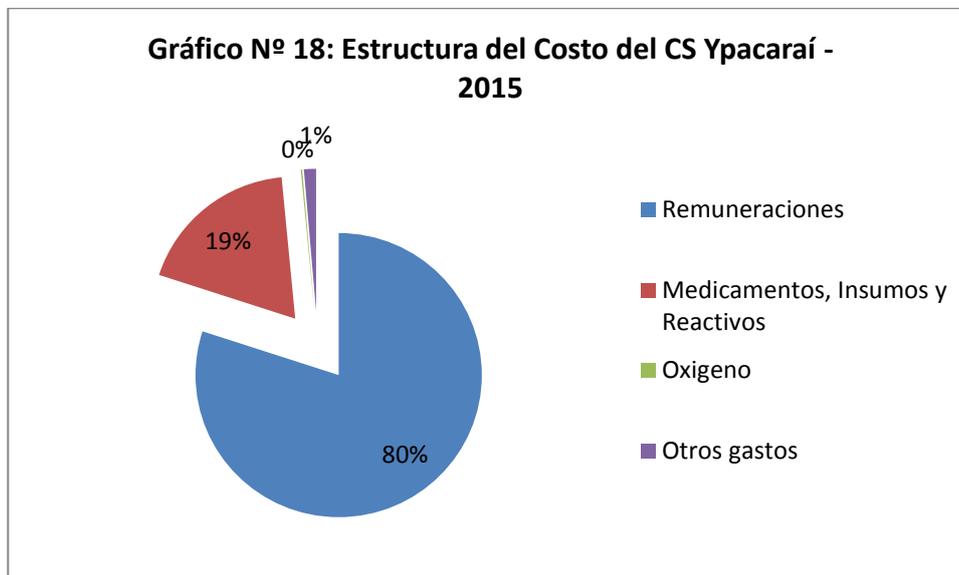
SERVICIOS	Costo Operativo Total del Servicio	Egresos	Costo Unitario Promedio x Egreso	Días Camas Ocupados (DCO)	Costo Unitario Promedio x DCO
INTERNACION					
CLINICAS MEDICA	16.552.427	7	2.364.632	7	2.364.632
MATERNIDAD Y GINECOLOGÍA	200.908.585	35	5.740.245	37	5.429.962
PEDIATRÍA	3.284.466	1	3.284.466	1	3.284.466
Totales	220.745.478	43	5.133.616	45	4.905.455

Fuente: Taller Regional de Costos XI Región Sanitaria Central. CS Nueva Italia



6.1.18 Centro de Salud de Ypacaraí

Estructura del Costo



Fuente: Taller Regional de Costos XI Región Sanitaria Central. CS Ypacaraí

Área Asistencial Costos Directos por Grupos de Servicios

Descripción	Monto	%
INTERNACION	6.537.902	0,11
CONSULTORIOS AMBULATORIOS	1.997.134.203	35,03
CONSULTORIO DE URGENCIAS	947.188.608	16,61
PROGRAMAS	568.232.997	9,97
OTRAS ACTIVIDADES FINALES	488.800.000	8,57
SALA DE PARTO	17.744.260	0,31
SERVICIOS DE APOYO AL DIAGNÓSTICO	611.996.098	10,73
OTROS SERVICIOS INTERMEDIOS	142.350.000	2,50
SERVICIOS DE APOYO	921.261.246	16,16
TOTAL	5.701.245.315	100,00

Fuente: Taller Regional de Costos XI Región Sanitaria Central. CS Ypacaraí

Costos Promedios Unitarios por Servicios de Internación

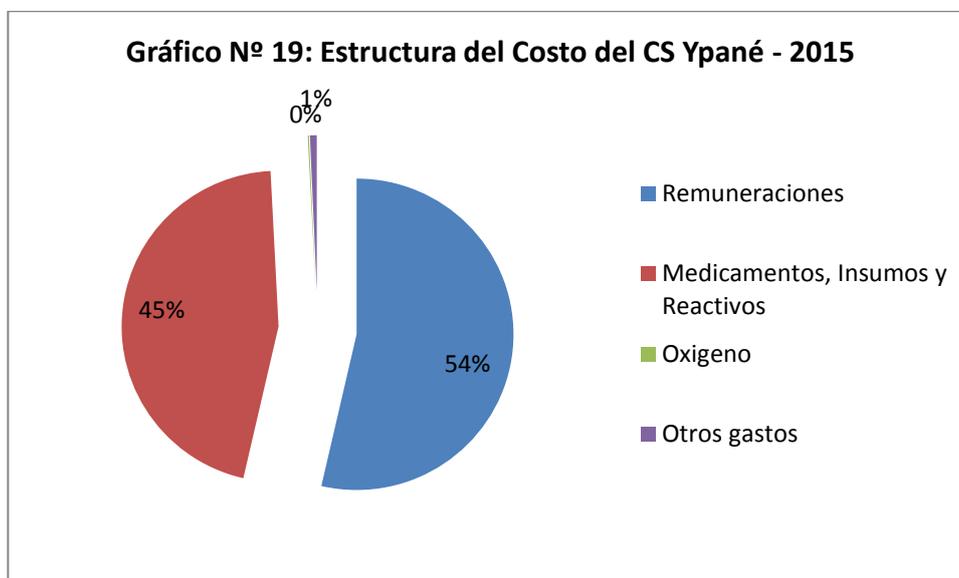
SERVICIOS	Costo Operativo Total del Servicio	Egresos	Costo Unitario Promedio x Egreso	Días Camas Ocupados (DCO)	Costo Unitario Promedio x DCO
INTERNACION					
CLINICAS MEDICA	7.933.687	3	2.644.562	4	1.983.422
MATERNIDAD Y GINECOLOGÍA	32.435.011	7	4.633.573	10	3.243.501
PEDIATRÍA	7.700.027	2	3.850.013	2	3.850.013
Totales	48.068.725	12	4.005.727	16	3.004.295

Fuente: Taller Regional de Costos XI Región Sanitaria Central. CS Ypacaraí



6.1.19 Centro de Salud de Ypané

Estructura del Costo



Fuente: Taller Regional de Costos XI Región Sanitaria Central. CS Ypané

Área Asistencial Costos Directos por Grupos de Servicios

Descripción	Monto	%
INTERNACION	203.881.188	2,63
CONSULTORIOS AMBULATORIOS	2.631.414.421	33,93
CONSULTORIO DE URGENCIAS	2.592.234.041	33,43
PROGRAMAS	626.241.603	8,08
OTRAS ACTIVIDADES FINALES	388.164.337	5,01
SALA DE PARTO	101.474.200	1,31
SERVICIOS DE APOYO AL DIAGNÓSTICO	379.567.637	4,89
OTROS SERVICIOS INTERMEDIOS	235.300.000	3,03
SERVICIOS DE APOYO	596.639.294	7,69
Total	7.754.916.721	100,00

Fuente: Taller Regional de Costos XI Región Sanitaria Central. CS Ypané

Costos Promedios Unitarios por Servicios de Internación

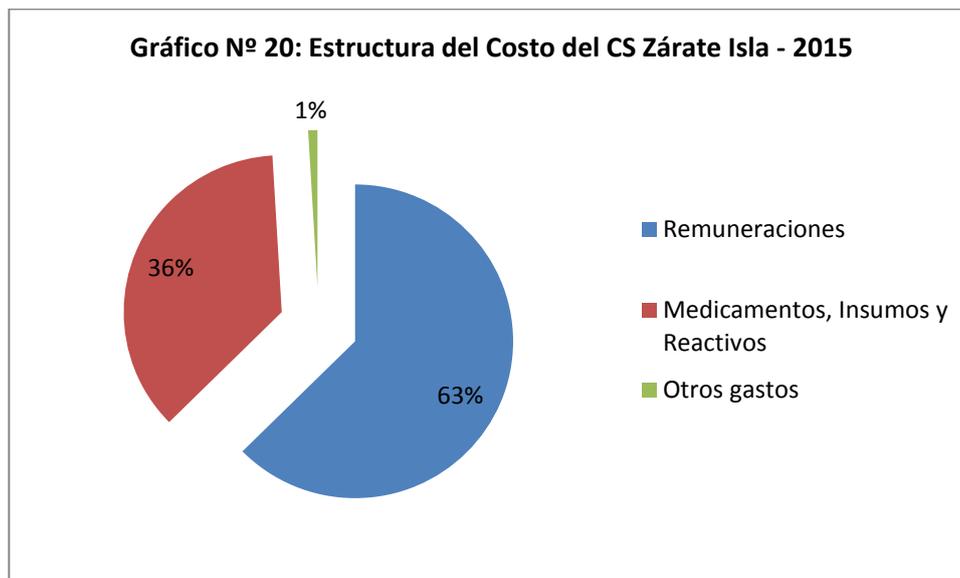
SERVICIOS		Costo Operativo Total del Servicio	Egresos	Costo Unitario Promedio x Egreso	Días Camas Ocupados (DCO)	Costo Unitario Promedio x DCO
INTERNACION	CLINICAS MEDICA	84.353.423	12	7.029.452	28	3.012.622
	MATERNIDAD Y GINECOLOGÍA	280.604.419	62	4.525.878	100	2.806.044
	PEDIATRÍA	11.600.095	1	11.600.095	2	5.800.048
Totales		376.557.937	75	5.020.772	130	2.896.600

Fuente: Taller Regional de Costos XI Región Sanitaria Central. CS Ypané



6.1.20 Centro de Salud de Zárate Isla

Estructura del Costo



Fuente: Taller Regional de Costos XI Región Sanitaria Central. CS Zárate Isla

Área Asistencial Costos Directos por Grupos de Servicios

Descripción	Monto	%
CONSULTORIOS AMBULATORIOS	636.868.088	61,98
PROGRAMAS	149.853.582	14,58
OTRAS ACTIVIDADES FINALES	112.591.825	10,96
OTROS SERVICIOS INTERMEDIOS	10.616.667	1,03
SERVICIOS DE APOYO	117.641.881	11,45
	1.027.572.043	100,00

Fuente: Taller Regional de Costos XI Región Sanitaria Central. CS Zárate Isla



6.2 Parámetros para la Distribución de Costos Indirectos en la Matriz de Cálculo Recomendados

DIRECCIÓN Y ADMINISTRACIÓN: Para la distribución como Costo Indirecto de este servicio, se debe realizar un prorrateo teniendo en cuenta el peso porcentual relacionado a las remuneraciones de cada servicio de los Centros de Costos.

DOCENCIA E INVESTIGACION: Para la distribución como Costo Indirecto de este servicio, se debe realizar un prorrateo teniendo en cuenta la cantidad de residentes por servicio donde realizan sus funciones.

SERVICIOS SOCIALES: Para la distribución del costo indirecto, se debe utilizar los datos proporcionados por el encargado del área sobre la cantidad de atenciones realizadas según servicio de origen del paciente.

LIMPIEZA: Para distribuir este costo indirecto entre los diferentes centros de costos, se debe utilizar como parámetro los metros cuadrados que corresponden a cada área. Del costo total que pertenece al área, se debe descontar el porcentaje que pertenece a los metros cuadrados de las áreas que son posteriores al centro de costo de Limpieza, y es este importe el que se redistribuye hacia los servicios intermedios y finales.

MANTENIMIENTO: Para el trabajo con este costo indirecto, se considerarán tres variables de los gastos que la componen directamente. Por un lado, los gastos por mantenimientos varios, su monto será distribuido homogéneamente entre todos los servicios; por el otro, los gastos por mantenimientos de equipos médicos y recolección de residuos patológicos, se considerará los servicios involucrados directamente conforme producción y/o reparación. La suma de estos gastos por centros de costos, constituye el parámetro sobre el cual se basa la distribución del costo indirecto del servicio.

LAVANDERIA Y COSTURA: En base a los datos suministrados se debe tener en cuenta la cantidad de kilos por servicios, lo que servirá para la redistribución de los costos indirectos de lavandería.

COCINA (Y NUTRICIÓN): Para la distribución del monto de cocina, se tendrán en cuenta, por un lado, la cantidad de recursos humanos por servicio que consumieron almuerzos y cenas; por otro lado, la cantidad de camas por servicios de internación. Se debe asignar el monto del consumo entre recursos humanos y pacientes en las proporciones que correspondan, y es este resultado lo que, en base a los criterios mencionados, se debe distribuir entre los diferentes centros de costos.

TRANSPORTE: Para la distribución del monto de transporte, se tendrán en cuenta, por un lado, lo correspondiente al uso de la camioneta y por el otro, de la ambulancia. Se asigna el monto del consumo entre ambas conforme al uso de combustible durante el periodo, lo correspondiente a la camioneta se distribuirá homogéneamente entre todos los servicios, y el correspondiente a la ambulancia, se distribuirá conforme a los servicios que requirieron la utilización de este transporte.

FARMACIA: Para la distribución como Costo Indirecto de este servicio, se utilizará la suma de los Insumos y medicamentos distribuidos directamente en cada centro de costo como peso para el prorrateo.



ALBERGUE: Para la distribución del costo indirecto, se utilizarán los datos proporcionados por el encargado del área sobre la cantidad de personas albergadas de acuerdo al motivo que le obliga a permanecer en el establecimiento.

BANCO DE SANGRE: Para la distribución del costo indirecto, se utilizará los datos proporcionados sobre la cantidad de suministros realizados a cada servicio. En este punto, también debemos considerar solo un porcentaje determinado de acuerdo al consumo interno del establecimiento de salud.

ESTERILIZACIÓN: Para la distribución del costo indirecto, se debe utilizar los datos sobre la cantidad de esterilizaciones realizadas para cada servicio.

FISIOTERAPIA Y REHABILITACION: Para la distribución del costo indirecto, se utilizarán los datos proporcionados sobre la cantidad de procedimientos realizados para los pacientes según servicio de origen

PATOLOGÍA CERVICAL Y/O CITOLOGÍA: Para la distribución del costo indirecto se realizará en base a la producción de los servicios en donde se solicita este estudio.

RADIOLOGÍA, ECOGRAFÍA, ECOCARDIO, ELECTROCARDIOGRAMA, COLPOSCOPIA, TOMOGRAFÍA, MAMOGRAFÍA, HEMODINAMIA, SALUD FETAL: Para la distribución del costo indirecto, se utilizarán los datos proporcionados por el encargado del área sobre la cantidad de estudios realizados para cada servicio. En este punto, también debemos considerar solo un porcentaje determinado de acuerdo al consumo interno del establecimiento de salud.

LABORATORIO: La distribución se realizará conforme al informe suministrado por laboratorio, en la cual se debe detallar la cantidad de determinaciones y estudios laborales solicitados por cada servicio (centro de costos). En este punto, también debemos considerar solo un porcentaje determinado de acuerdo al consumo interno del establecimiento de salud.

SALA DE PARTO: Los costos indirectos serán ubicados completamente en el área de Internación de Gineco – obstetricia y/o Maternidad.

QUIRÓFANO: Para la distribución del costo indirecto se realizará en base a la producción del área, considerando las cirugías mayores y partos por cesáreas, para asignarlas al área de internación correspondiente.

Observación: En ausencia de registros sobre lo solicitado en cada ítem, se recomendó la utilización de estimaciones porcentuales en base a experiencias de los encargados de cada área como parámetro.

Los parámetros fueron utilizados en su mayoría, por aquellos establecimientos de mayor complejidad, mientras que fueron necesarias estimaciones en base a experiencia, para la distribución de los costos indirectos en mayor medida, para los establecimientos de menor complejidad.



7.- Glosario de Términos

Costos: En Economía de la Salud, costo se refiere al valor de los recursos utilizados durante la provisión de cuidados de salud. El concepto de costo económico es distinto a costo financiero, ya que en la valoración de recursos del primero aplica el concepto de costo oportunidad, mientras que el segundo considera solamente recursos donde existe desembolso de dinero. Costo es el valor monetario de los recursos que se utilizan para producir un bien o servicio. Es el resultado de la suma de sueldos, de insumos consumibles durante un periodo determinado, de gastos y servicios generales que son necesarios para brindar un servicio de salud. Es un conjunto de gastos (todos).

Gasto: Es la erogación realizada durante un periodo en un área funcional y usualmente solo contiene los conceptos de sueldos y salarios, insumos consumibles y gastos y servicios generales. El gasto es una parte del costo.

Entonces, depende de lo que se considere como un todo, para que se esté haciendo referencia al costo, y sus partes integrantes serán los gastos.

Costos totales: Es la suma de los costos directos más los costos indirectos

Costos Directos: Lo constituyen todos aquellos recursos consumidos directamente en la producción de un bien o servicio, y por consiguiente, se pueden asignar objetivamente y con relativa facilidad entre los distintos productos o servicios. Los costos directos son aquellos que se identifican específicamente con bienes y servicios y generalmente pueden ser medidos con los pagos para ser adquiridos. Estos son los costos de los insumos y el trabajo utilizado.

Costos Indirectos: Constituyen los costos que se le traslada a cada servicio como consecuencia de las demandas de apoyo generadas a otros servicios. Son aquellos recursos que, si bien es cierto que son consumidos en la producción de bienes o servicios, los mismos, por la forma en que son consumidos, no se pueden asignar objetivamente a los distintos Objetos de Costos que se prestan en una institución de salud (Servicios finales) y, por consiguiente, se requiere aplicar alguna lógica para ser distribuidos entre los diversos Objetos de Costo. Los Costos Indirectos, por sus características propias, requieren de procedimientos adicionales para lograr una adecuada distribución, de modo que afecten de manera proporcional los productos o servicios que los consumen sin sobrecostar o subcostear ningún otro bien o servicio, para de esta manera, con los costos apropiados por unidad se ayude a la gerencia a tomar las respectivas decisiones administrativas al tener un control sobre los mismos para evaluar la gestión. Los costos indirectos se asignarán transfiriendo de manera equitativa a cada uno de los centros de costos tratando de que esta distribución sea lo más real posible.

Costos fijos: Son aquellos cuyo comportamiento es independiente de la productividad que tenga la unidad funcional, como el pago de la nómina, la depreciación del equipo, etc. Los costos fijos no cambian aún se aumente o disminuya el número de servicios médicos prestados durante periodos cortos de tiempo.

Costos variables: Son aquellos cuyo comportamiento depende de la producción que tenga la unidad, por ejemplo, los insumos consumibles que se utilizan directamente en la producción del bien o servicio. Los costos variables cambian en proporción al número de servicios prestados



Costo Unitario: Es el costo monetario promedio por unidad de producción de cualquier servicio final o complementario.

Costo oportunidad: Valor o beneficio de la mejor opción no tomada. El costo de oportunidad de utilizar un recurso en una determinada actividad es el valor/beneficio/retorno/compensación al cual se debe renunciar debido a que el recurso no está disponible para ser utilizado en otro escenario.

Prorrateo o asignación: es el costo de las áreas generales en intermedias que se distribuyen entre los servicios finales sobre las cuales tengan relación funcional bien definida, mediante criterios previamente definidos y aceptados, como podría ser el número de empleados o por los metros cuadrados del servicio final.

Producción de servicios: Es la información sobre la cuantificación del volumen de actividades realizadas por los servicios que integran cada establecimiento de salud.

Día Cama Ocupada (DCO): Es la cuantificación física (censo diario) de la ocupación de camas por el paciente y su acumulación para cualquier periodo. Representa la articulación de los recursos que se emplean en la atención a pacientes y que determinan los costos de operación.

Servicios finales: Son aquellos que prestan sus servicios directamente a los usuarios como parte de los diagnósticos o tratamientos. Y a los cuales, además de tener sus propios costos operativos directos, tienen que recibir como indirectos los que les repercuten de las áreas intermedias y de apoyo. Están asociados a la Cartera de Servicios del establecimiento.

Servicios intermedios: son aquellos que se agrupan para realizar actividades que complementan la atención que brindan los servicios finales. Están asociados a la Cartera de Servicios del establecimiento.

Servicios de Apoyo: son aquellos que realizan actividades que sirven de apoyo tanto a los finales como a los intermedios.

Centro de Costos: son las distintas unidades de producción de servicios o actividades en un establecimiento de salud.

Cartera de Servicios: catálogos de las distintas prestaciones de servicios finales e intermedios de un establecimiento de salud, según nivel de complejidad.



8.- Bibliografía

- M.S.P.B.S.: Organización de los Servicios de Salud en el marco de la Reforma Sectorial – 1998.
- M.S.P.B.S.: Resolución S.G. N° 174 – 2014.
- M.S.P.B.S., OPS/OMS: Manual de Programación Estratégica Local de Salud – 1994.
- M.S.P.B.S.: Sistema de Movimiento Hospitalario
- M.S.P.B.S.: Sistema de Información y Control de Inventarios Automatizado del Paraguay
- M.S.P.B.S.: Sistema de Egresos Hospitalarios
- Rubén Gaete, CIRD: Producción, Eficiencia Y Costos De Servicios De Salud En El Paraguay, 2014.
- DGEEC. Paraguay: Proyección de la Población por Año Calendario y Sexo, según Departamento y Distrito. Periodo 2000-2015.
- GAONA DE BENITEZ, Pilar Estela. Bioestadística – Principios Generales. Año 2004