

PERÍODO  
**2015**

Ministerio de Salud Pública y Bienestar Social  
Dirección General de Planificación y Evaluación  
Dirección de Economía de la Salud

# Determinación de costos operativos de las prestaciones de los establecimientos de salud de la Tercera Región Sanitaria Cordillera

**03<sup>a</sup>**  
REGIÓN



TESÁIHA TEKÓ  
PORÁVE  
MOTENONDEHA  
MINISTERIO DE  
SALUD PÚBLICA  
Y BIENESTAR SOCIAL

TETÁ REKUÁI  
GOBIERNO NACIONAL  
Jajapo ñande raperã ko'aga guive  
construyendo el futuro hoy



Ministerio de Salud Pública y Bienestar Social  
Dirección General de Planificación y Evaluación  
Dirección de Economía de la Salud

---

# **Determinación de costos operativos de las prestaciones de los establecimientos de salud de la Tercera Región Sanitaria Cordillera**

**INFORME**



**EQUIPO TÉCNICO DE DETERMINACIÓN DE LA  
DIRECCIÓN DE ECONOMÍA DE LA SALUD  
DEL MINISTERIO DE SALUD PÚBLICA Y BIENESTAR SOCIAL**

**ECON. MARTA VIVEROS**

Dirección de Economía de la Salud

**CP. VICTORIA SOSA**

Dirección de Economía de la Salud

**LIC. MANUEL VARGAS**

Dirección General de Planificación y Evaluación

**TÉC. RICHARD VARGAS**

Dirección de Economía de la Salud

**EQUIPOS GERENCIALES DE LOS ESTABLECIMIENTOS DE SALUD DEL**

- HOSPITAL REGIONAL DE CAACUPÉ
- HOSPITAL DISTRITAL DE ALTOS
- HOSPITAL DISTRITAL DE EUSEBIO AYALA
- HOSPITAL DISTRITAL DE TOBATÍ
- CENTRO DE SALUD DE ARROYOS Y ESTEROS
- CENTRO DE SALUD DE ATYRÁ
- CENTRO DE SALUD DE CARAGUATAY
- CENTRO DE SALUD DE EMBOSCADA
- CENTRO DE SALUD DE ITACURUBÍ DE LA CORDILLERA
- CENTRO DE SALUD DE NUEVA COLOMBIA
- CENTRO DE SALUD DE PIRIBEBUY
- CENTRO DE SALUD DE SAN BERNARDINO
- CENTRO DE SALUD DE VALENZUELA
- CENTRO DE SALUD DE ISLA PUCÚ
- USF - JUAN DE MENA
- USF - LOMA GRANDE
- USF - MBOCAYATY DEL YHAGUY
- USF - PRIMERO DE MARZO
- USF - SANTA ELENA

**MINISTERIO DE SALUD PÚBLICA Y BIENESTAR SOCIAL**

**DR. ANTONIO CARLOS BARRIOS FERNÁNDEZ**

Ministro

**DRA. MARÍA TERESA BARÁN WASILCHUK**

Viceministra

**MS. QUIM. PATRICIA GIMÉNEZ LEÓN**

Directora General

**Dirección General de Planificación y Evaluación**

**DRA. DORICEL FERREIRA DE SALAZAR**

Directora Regional

**Tercera Región Sanitaria Cordillera**

## Contenido

	Pág.
<b>Determinación de costos operativos de las prestaciones de los establecimientos de salud de la Tercera Región Sanitaria Cordillera</b>	
<b>1. Antecedentes y justificación</b>	8
<b>2. Recolección de la información y procesamiento de datos</b>	9
<b>3. Resultados</b>	14
3.1. Costos promedios unitarios de servicios Finales e Intermedios	14
<b>4. Conclusión</b>	17
<b>5. Hallazgos</b>	18
<b>6. Recomendaciones</b>	18
<b>7. Anexos</b>	20
<b>Determinación de costos operativos de las Unidades de Salud de la Familia (USF), dependientes de la Tercera Región Sanitaria Cordillera Período 2015</b>	43
<b>1. Antecedentes y justificación</b>	44
<b>2. Recolección de la información y procesamiento de datos</b>	45
<b>3. Resultados</b>	51
3.1. Estructura del costo operativo	51
3.2. Costo por grupos de actividades	52
3.3. Costos unitarios	53
<b>4. Hallazgos y recomendaciones</b>	55
<b>5. Conclusiones</b>	56
<b>6. Anexos</b>	57
<b>Estudios y Análisis de la Determinación de Costos Operativos de la Tercera Región Sanitaria Cordillera - Período 2015</b>	79
<b>1. Consideraciones generales</b>	80
<b>2. Costos operativos</b>	81
<b>3. Comparativo presupuesto inicial versus costo operativo</b>	82
<b>4. Comparativo presupuesto ejecutado versus costo operativo operativo</b>	82
<b>Glosario de términos</b>	83
<b>Bibliografía</b>	85

## PRESENTACIÓN

En cumplimiento de la Resolución S.G. N° 174/14, que en uno de sus objetivos expresa, entre otros, que debe diseñar e implementar un programa de capacitación gerencial que promueva una nueva cultura institucional orientada a la racionalización de costos y a la maximización de la productividad, la Dirección de Economía de Salud ha diseñado una forma de transferir capacidades a los equipos gerenciales de los establecimientos de salud de las regiones sanitarias mediante talleres de determinación de costos operativos de las prestaciones de servicios de salud.

En la presente publicación se presentan la determinación de costos operativos de las prestaciones de los establecimientos de salud de la Tercera Región Sanitaria Cordillera Periodo 2015; la determinación de costos operativos de las Unidades de Salud de la Familia (USF), dependientes de la Tercera Región Sanitaria Cordillera, periodo 2015; y un análisis comparativo de costos operativos con el presupuesto operativo, el presupuesto inicial y la brecha existente entre ellos.

Los cálculos pertinentes fueron realizados con la participación en los talleres de los equipos gerenciales de cada establecimiento de salud, además de la participación del administrador de los Consejos Locales de Salud para expandir los conocimientos de costos entre todas las instituciones involucradas en la salud de la comunidad.

## 1. Antecedentes y justificación

Con las experiencias adquiridas en el estudio de determinación de costos del Centro de Emergencias Médicas, el Hospital Regional de San Juan Bautista Misiones, el Hospital Distrital de San Juan Nepomuceno y del Centro de Salud de Acahay, así como la determinación de costos de las Unidades de Salud de la Familia (USF) de Ñu Pyahu y Paz del Chaco, de los departamentos de Caazapá y Alto Paraná, respectivamente, se validó la metodología a ser utilizada para determinar los costos de los servicios y prestaciones que se brindan a la población en otros establecimientos de salud, establecida en la Resolución S.G. N° 174/14, por la cual se conformó el Equipo Técnico de Profesionales de las áreas de Planificación, Coordinación de Hospitales, Vigilancia de la Salud, y cuyo objetivo, entre otros, es:

- Diseñar un programa de capacitación gerencial que promueva una nueva cultura institucional orientada a la racionalización de costos y a la maximización de la productividad.

En este contexto, la Dirección de Economía de la Salud, dependiente de la Dirección General de Planificación y Evaluación, organizó el taller Determinación de costos en salud como parte del desarrollo de la capacidad gerencial y su contribución al logro de la cobertura universal, con la participación de cinco establecimientos de salud: Hospitales Materno Infantil de San Lorenzo (HMISL), Loma Pytã (HMILP) y San Pablo (HMISP); y los Hospitales Regionales de Ciudad del Este (HRCDE) y Encarnación (HRE). Así también se realizó un taller regional para la determinación de costos operativos de los establecimientos dependientes de la Octava Región Sanitaria, para validar la estrategia, con el fin de promover la cultura institucional orientada a la racionalización de costos y a la maximización de la productividad.

Por lo expuesto, se creyó oportuna la realización de un taller para la determinación de costos operativos de los establecimientos dependientes de la Tercera Región Sanitaria Cordillera, para la aplicación de la metodología de costos en vista de mejorar la eficiencia de los servicios prestados, y cuyo resultado proporcionará evidencias que facilitarán la consecución de proyectos destinados a esta área de influencia.

El objetivo general del taller fue determinar costos operativos del hospital regional, hospitales distritales, centros y puestos (USF) de salud, periodo año 2015 de la Tercera Región Sanitaria Cordillera.

En la determinación de los costos se realizó un estudio transversal descriptivo retrospectivo, utilizando el enfoque de macrocosteo, con el método costos por proceso en el enfoque de costos por absorción.

En el presente estudio se exponen los resultados del Taller Regional de Costos de los establecimientos que componen la Tercera Región Sanitaria.

## 2. Recolección de la información y procesamiento de datos

### 2.1. Determinación de centros de costos

Los centros de costo han sido objeto de análisis, discusión y validación con las autoridades de los establecimientos participantes del taller.

Se acordó consolidar y fusionar algunos servicios; el resultado por establecimiento se puede apreciar en el siguiente cuadro:

**Tabla N° 1: Número de Centros de Costos por Servicios**

Establecimientos	CENTROS DE COSTOS			Total
	Servicios Finales	Servicios Intermedios	Servicios de Apoyo	
H.R. - CAACUPÉ	36	14	7	57
H.D. - ALTOS	24	5	6	35
H.D. - EUSEBIO AYALA	22	7	6	35
H.D. - TOBATÍ	26	7	5	38
CS - ARROYOS Y ESTEROS	25	5	6	36
CS - ATYRÁ	22	3	5	30
CS - CARAGUATAY	20	3	6	29
CS - EMBOSCADA	23	5	5	33
CS - ITACURUBÍ DE LA CORDILLERA	19	5	5	29
CS - NUEVA COLOMBIA	20	2	4	26
CS - PIRIBEBUY	27	6	5	38
CS - SAN BERNARDINO	19	2	6	27
CS - VALENZUELA	23	3	5	31
CS - ISLA PUCÚ	12	1	4	17
USF - JUAN DE MENA	16	1	3	20
USF - LOMA GRANDE	18	2	6	26
USF - MBOCAYATY DEL YHAGUY	16	1	1	18
USF - PRIMERO DE MARZO	20	3	4	27
USF - SANTA ELENA	12	2	4	18

Fuente: Dpto. Inversión en Salud - Dirección de Economía de la Salud. Taller de Costos Cordillera

La cantidad de centros de costos está definida por el nivel de desagregación de los servicios que presta el establecimiento y por su complejidad.

## 2.2. Producción de servicios

En el siguiente cuadro puede apreciarse el volumen de la producción de servicios en los establecimientos participantes en el periodo 2015.

**Tabla N° 2: Producción por Establecimientos**

Establecimientos	DATOS ESTADÍSTICOS AÑO 2015						
	Consultas Ambulatorias	Consultas de Urgencias	Número de Camas	Egresos Hospitalarios	Días Camas Disponibles	Días Camas Ocupados	% de Ocupación de Camas
H.R. - CAACUPÉ	77.155	54.387	63	6.465	22.995	18.660	81,1
H.D. - ALTOS	44.481	19.737	15	407	5.475	821	15,0
H.D. - EUSEBIO AYALA	37.284	18.155	18	539	6.570	1.499	22,8
H.D. - TOBATÍ	45.690	38.293	13	813	4.745	2.231	47,0
CS - ARROYOS Y ESTEROS	21.675	10.206	17	444	6.205	810	13,1
CS - ATYRÁ	14.098	721	4	91	1.460	105	7,2
CS - CARAGUATAY	30.442	3.360	6	111	2.190	136	6,2
CS - EMBOSCADA	22.862	16.356	6	92	2.190	110	5,0
CS - ITACURUBÍ DE LA CORDILLERA	13.920	3.360	6	20	2.190	20	0,9
CS - NUEVA COLOMBIA	13.430	360	5	13	1.825	29	1,6
CS - PIRIBEBUY	30.636	4.397	8	222	2.920	396	13,6
CS - SAN BERNARDINO	28.812	16.693	9	123	3.285	175	5,3
CS - VALENZUELA	11.145	2.307	3	51	1.095	79	7,2
CS - ISLA PUCÚ	5.251	1.077	-	-	-	-	-
USF - JUAN DE MENA	8.733	9.568	-	-	-	-	-
USF - LOMA GRANDE	11.798	740	-	-	-	-	-
USF - MBOCAYATY DEL YHAGUY	10.249	166	-	-	-	-	-
USF - PRIMERO DE MARZO	10.418	470	4	54	1.460	84	5,8
USF - SANTA ELENA	11.796	1.183	3	11	1.095	11	1,0

Fuente: Dpto. Inversión en Salud - Dirección de Economía de la Salud. Taller de Costos Cordillera

## 2.3. Determinación de los componentes del costo operativo

### 2.3.1. Recursos humanos

La dotación de recursos humanos con que cuentan los hospitales y los gastos por remuneración son como sigue:

**Tabla N° 3: Recursos Humanos por Establecimientos**

Establecimientos	RECURSOS HUMANOS AÑO 2015			
	Cantidad de Recursos Humanos	Cantidad de Vínculos	Monto mensual de Remuneración	Monto Anual de Remuneración
H.R. - CAACUPÉ	436	488	1.910.146.731	22.921.760.771
H.D. - ALTOS	85	90	303.378.472	3.640.541.667
H.D. - EUSEBIO AYALA	72	72	279.698.611	3.356.383.333
H.D. - TOBATÍ	69	69	239.483.292	2.873.799.500
CS - ARROYOS Y ESTEROS	70	79	217.136.111	2.605.633.338
CS - ATYRÁ	39	40	135.688.981	1.628.267.767
CS - CARAGUATAY	40	40	127.714.167	1.532.570.000
CS - EMBOSCADA	54	60	191.960.817	2.303.529.800
CS - ITACURUBÍ DE LA CORDILLERA	35	35	105.856.111	1.270.273.333
CS - NUEVA COLOMBIA	23	23	78.563.333	942.760.000
CS - PIRIBEBUY	56	56	203.056.208	2.436.674.500
CS - SAN BERNARDINO	54	58	179.597.528	2.155.170.333
CS - VALENZUELA	30	30	98.464.167	1.181.570.000
CS - ISLA PUCÚ	24	25	68.466.667	821.600.000
USF - JUAN DE MENA	16	16	57.470.833	689.650.000
USF - LOMA GRANDE	27	27	77.182.806	926.193.667
USF - MBOCAYATY DEL YHAGUY	20	20	52.325.000	627.900.000
USF - PRIMERO DE MARZO	24	24	81.502.778	978.033.333
USF - SANTA ELENA	26	26	87.100.000	1.045.200.000
<b>TOTAL</b>	<b>1.200</b>	<b>1.278</b>	<b>4.494.792.612</b>	<b>53.937.511.342</b>

Fuente: Dpto. Inversión en Salud - Dirección de Economía de la Salud. Taller de Costos Cordillera

Las cantidades de funcionarios incluyen a los pagados por los Consejos Locales de Salud y las Municipalidades.

### 2.3.2. Medicamentos, insumos, reactivos y oxígeno medicinales

El listado de medicamentos e insumos utilizados (cantidad por ítem, precio unitario y costo total) fue obtenido de los registros del Sistema de Información y Control de Inventario Automatizado del Paraguay (SICIAP); y en algunos casos fue necesario el uso de los registros del Informe de Movimiento de Medicamentos e Insumos (IMI) con los que contaban los establecimientos.

Se procesó la información del consumo de medicamentos e insumos, así como el consumo de reactivos, para los casos en los que el establecimiento contaba con servicio de laboratorio, así también, el consumo de oxígeno; no la adquisición y/o recepción de los productos.

**Tabla N° 4: Medicamentos, Insumos, Reactivos y Oxígeno por Establecimientos**

Establecimientos	PRODUCTOS E INSTRUMENTALES QUÍMICOS Y MEDICINALES - AÑO 2015			
	Medicamentos e Insumos	Reactivos	Oxígeno	Total
H.R. - CAACUPÉ	5.447.600.791	707.854.560	1.080.813.510	7.236.268.861
H.D. - ALTOS	654.465.984	31.223.855	6.164.928	691.854.767
H.D. - EUSEBIO AYALA	391.008.311	82.224.490	27.450.938	500.683.739
H.D. - TOBATÍ	92.438.405	49.000.000	55.500.000	196.938.405
CS - ARROYOS Y ESTEROS	683.545.006	30.666.380	18.479.738	732.691.124
CS - ATYRÁ	186.914.999	-	2.382.975	189.297.974
CS - CARAGUATAY	208.868.652	393.900	7.616.175	216.878.727
CS - EMBOSCADA	312.368.537	59.230.365	5.887.350	377.486.252
CS - ITACURUBÍ DE LA CORDILLERA	749.678.732	28.664.040	817.688	779.160.460
CS - NUEVA COLOMBIA	131.669.953	-	1.308.300	132.978.253
CS - PIRIBEBUY	530.470.965	26.616.725	16.022.391	573.110.081
CS - SAN BERNARDINO	283.822.677	-	3.387.563	287.210.240
CS - VALENZUELA	230.252.442	-	30.371.250	260.623.692
CS - ISLA PUCÚ	410.424.279	-	-	410.424.279
USF - JUAN DE MENA	156.642.917	-	654.150	157.297.067
USF - LOMA GRANDE	614.994.889	-	280.350	615.275.239
USF - MBOCAYATY DEL YHAGUY	191.940.092	-	-	191.940.092
USF - PRIMERO DE MARZO	156.093.607	-	841.050	156.934.657
USF - SANTA ELENA	799.580.552	-	747.600	800.328.152
<b>TOTAL</b>	<b>12.232.781.790</b>	<b>1.015.874.315</b>	<b>1.258.725.956</b>	<b>14.507.382.061</b>

Fuente: Dpto. Inversión en Salud - Dirección de Economía de la Salud. Taller de Costos Cordillera

### 2.3.3. Otros gastos

Los otros gastos comprenden los suministros y otras erogaciones necesarios para brindar los distintos tipos de servicios y actividades, pero que no pueden ser directamente relacionados con cada servicio producido. Estos otros gastos comprenden útiles de oficina, elementos e insumos de limpieza, mantenimiento, servicios públicos, artículos de oficina, combustibles, alimentos para personas, etc.

Para los gastos de servicios públicos (agua, luz, teléfono), específicamente para el servicio de electricidad, son necesarios datos, como ser número de NIR, que deben ser provistos por el nivel central del MSPyBS, dado que dichos servicios son abonados centralmente. Servicios Generales de Nivel Central proporcionó los datos de cuenta catastral de la mayoría de los establecimientos participantes, y con esta información la Dirección Administrativa proporcionó los datos tanto de Copaco como de la ANDE.

**Tabla N° 5: Otros Gastos por Establecimientos**

Establecimientos	OTROS GASTOS POR AGENTE DE FINANCIAMIENTO - AÑO 2015			
	MSPyBS	CLS/CRS	OTROS	Total
H.R. - CAACUPÉ	613.668.100	90.300.000	-	703.968.100
H.D. - ALTOS	257.621.940	38.264.076	-	295.886.016
H.D. - EUSEBIO AYALA	139.573.280	39.942.343	2.320.000	181.835.623
H.D. - TOBATÍ	92.438.405	49.000.000	55.500.000	196.938.405
CS - ARROYOS Y ESTEROS	135.113.716	27.051.981	1.700.000	163.865.697
CS - ATYRÁ	32.823.997	26.011.919	12.400.000	71.235.916
CS - CARAGUATAY	40.037.000	7.948.400	3.522.000	51.507.400
CS - EMBOSCADA	45.816.877	39.356.000	500.000	85.672.877
CS - ITACURUBÍ DE LA CORDILLERA	97.681.544	15.364.000	3.900.000	116.945.544
CS - NUEVA COLOMBIA	6.869.720	19.186.000	-	26.055.720
CS - PIRIBEBUY	53.132.082	28.248.319	240.000	81.620.401
CS - SAN BERNARDINO	57.336.903	19.869.084	396.000	77.601.987
CS - VALENZUELA	24.697.000	39.350.000	45.690.000	109.737.000
CS - ISLA PUCÚ	4.776.000	36.732.150	-	41.508.150
USF - JUAN DE MENA	10.928.000	19.263.718	-	30.191.718
USF - LOMA GRANDE	28.938.140	16.247.558	-	45.185.698
USF - MBOCAYATY DEL YHAGUY	1.368.000	-	146.880	1.514.880
USF - PRIMERO DE MARZO	12.714.973	26.443.501	9.100.000	48.258.474
USF - SANTA ELENA	13.510.623	3.213.438	-	16.724.061
<b>TOTAL</b>	<b>1.669.046.300</b>	<b>541.792.487</b>	<b>135.414.880</b>	<b>2.346.253.667</b>

Fuente: Dpto. Inversión en Salud - Dirección de Economía de la Salud. Taller de Costos Cordillera

Es importante mencionar que los Consejos Locales de Salud aportan para el mantenimiento de equipos, la adquisición de productos alimentarios, insumos de oficina y combustible para el traslado de pacientes.

### 3. Resultados

#### 3.1. Costos promedios unitarios de servicios Finales e Intermedios

Considerando la complejidad de la cartera de servicios y tipo de establecimientos, se presenta el comparativo entre los costos promedios unitarios de los diferentes establecimientos participantes de la Tercera Región Sanitaria.

##### 3.1.1. Hospital Regional

**Tabla N° 6: Costo Promedio Unitario de Consulta Externa, de Urgencias y Servicios Intermedios - Año 2015**

Centro de Costos		H.R. - CAACUPÉ	
SERVICIOS FINALES	CONSULTORIOS AMBULATORIOS	CLÍNICA GENERAL	73.957
		CIRUGÍA GENERAL	96.711
		PRENATAL	30.708
		GINECOBSTETRICIA	161.072
		PEDIATRÍA	66.860
		ODONTOLOGÍA	77.678
		TRAUMATOLOGÍA	69.547
		NUTRICIÓN	80.048
		PSICOLOGÍA	116.473
		NEFROLOGÍA	199.293
		OTORRINOLARINGOLOGÍA	72.041
		CONSULTORIOS DE URGENCIAS	CIRUGÍA
	PEDIATRÍA		118.435
	CLÍNICA MÉDICA		125.646
	GINECOBSTETRICIA		149.627
	TRAUMATOLOGÍA		125.989
	SERVICIOS INTERMEDIOS	QUIRÓFANO	606.193
SALA DE PARTO		478.235	
FISIOTERAPIA Y REHABILITACIÓN		55.663	
SERVICIOS DE APOYO	OTRAS INTERVENCIONES	SERVICIO SOCIAL	81.618

Fuente: Dpto. Inversión en Salud - Dirección de Economía de la Salud. Taller de Costos Cordillera

**Tabla N° 7: Costo Promedio Unitario de Consulta Externa, de Urgencias y Servicios Intermedios - Año 2015**

SERVICIOS DE APOYO AL DIAGNÓSTICO	H.R. - CAACUPÉ
TOMOGRFÍA	78.872
ELECTROCARDIO	16.435
COLPOSCOPIA	26.070
ECOGRAFÍA	28.277
RADIOLOGÍA	27.043
MAMOGRAFÍA	112.369
ECOCARDIOLOGÍA	19.083
LABORATORIO	9.423

Fuente: Dpto. Inversión en Salud - Dirección de Economía de la Salud. Taller de Costos Cordillera

**Tabla N° 8: Costo Promedio Unitario por Día Cama Ocupado (DCO) de Internación y de UTI. Año 2015**

Centro de Costo		H.R. - CAACUPÉ
INTERNACIÓN	CLÍNICA MÉDICA	543.999
	CIRUGÍA	875.677
	MATERNIDAD Y GINECOLOGÍA	428.926
	PEDIATRÍA	448.669
	NEONATOLOGÍA	609.371
<b>Totales</b>		<b>549.704</b>
TERAPIA	INTENSIVA ADULTO	2.463.582
<b>Totales</b>		<b>2.463.582</b>

Fuente: Dpto. Inversión en Salud - Dirección de Economía de la Salud. Taller de Costos Cordillera

En el cuadro se puede apreciar cuánto cuesta en promedio ocupar por un día una cama en un hospital según los servicios de internación establecidos.

### 3.1.2. Establecimientos de Salud

**Tabla N° 9: Costo Promedio Unitario de Consulta Externa, de Urgencias y Servicios Intermedios por Establecimiento - Año 2015**

Establecimientos		H.D. ALTOS	H.D. - EUSEBIO AYALA	H.D. TOBATÍ	CS PIRIBEBUY	CS -ARROYOS Y ESTEROS	CS - EMBOSCADA
CONSULTORIOS AMBULATORIOS	CLÍNICA GENERAL	25.494	23.518	10.105	20.812	38.294	57.502
	CIRUGÍA GENERAL	-	-	-	205.821	-	-
	PRENATAL	43.940	32.875	52.174	27.724	87.829	84.859
	GINECOBSTERICIA	46.131	-	36.611	11.515	-	19.662
	PEDIATRÍA	18.552	52.381	6.070	11.008	38.105	35.316
	ODONTOLOGÍA	90.769	186.970	70.718	64.430	132.744	39.716
	TRAUMATOLOGÍA	-	252.047	59.955	-	-	-
	UROLOGÍA	-	79.203	-	-	-	-
	CARDIOLOGÍA	-	-	-	-	219.697	113.076
	NUTRICIÓN	-	-	-	154.458	-	-
	SALUD MENTAL	105.137	-	-	-	39.222	-
	PSICOLOGÍA	-	-	256.415	134.387	365.912	-
	DERMATOLOGÍA	-	-	-	506.859	-	-
	OTORRINOLARINGOLOGÍA	-	-	-	-	448.249	-
CONSULTORIO DE URGENCIAS	GENERAL	67.368	57.715	49.383	129.925	62.304	71.619
	PEDIATRÍA	25.848	123.614	5.762	149.781	52.803	31.576
	CLÍNICA MÉDICA	58.636	-	-	-	-	-
QUIRÓFANO	4.185.661	-	5.985.138	2.560.651	-	-	
SALA DE PARTO	2.456.289	1.234.776	338.281	959.844	1.224.887	551.572	
FISIOTERAPIA Y REHABILITACIÓN	-	-	7.835	304.622	-	-	
SERVICIOS DE APOYO AL DIAGNÓSTICO	ELECTROCARDIO	-	-	-	-	14.049	-
	COLPOSCOPIA	-	369.239	-	-	-	-
	ECOGRAFÍA	-	105.616	-	-	-	48.297
	RADIOLOGÍA	103.564	97.486	18.997	-	57.000	23.187
	LABORATORIO	19.179	15.921	9.240	9.508	40.782	11.027

Fuente: Dpto. Inversión en Salud - Dirección de Economía de la Salud. Taller de Costos Cordillera

**Tabla N° 10: Costo Promedio Unitario de Consulta Externa, de Urgencias y Servicios Intermedios por establecimiento - Año 2015**

Establecimientos		CS - ITACURUBÍ DE LA CORDILLERA	CS CARAGUATAY	CS ATYRÁ	CS - SAN BERNARDINO	CS VALENZUELA	CS - NUEVA COLOMBIA
CONSULTORIOS AMBULATORIOS	CLÍNICA GENERAL	44.108	19.283	65.663	3.147	34.626	26.484
	PRENATAL	129.716	26.363	227.553	713.089	159.699	148.081
	GINECOBSTERIA	-	163.396	-	56.690	104.481	12.461
	PEDIATRÍA	-	26.757	21.491	50.068	33.844	-
	ODONTOLOGÍA	103.158	17.855	83.464	117.890	85.990	60.732
	CARDIOLOGÍA	-	-	-	-	348.703	-
	SALUD MENTAL	-	-	-	-	-	88.886
	PSICOLOGÍA	16.828	40.548	-	-	-	-
	ALERGISTA	-	-	-	35.033	-	-
CONSULTORIO DE URGENCIAS	GENERAL	182.129	107.139	159.839	54.299	220.220	696.347
	PEDIATRÍA	-	-	161.605	-	231.442	-
SALA DE PARTO		2.221.798	1.266.862	893.093	1.912.002	3.786.124	-
SERVICIOS DE APOYO AL DIAGNÓSTICO	ELECTROCARDIO	-	-	16.804	-	-	-
	CITOLOGÍA	28.420	-	-	-	31.143	48.000
	RADIOLOGÍA	32.565	-	-	-	-	-
	LABORATORIO	15.282	336.448	-	-	-	-

Fuente: Dpto. Inversión en Salud - Dirección de Economía de la Salud. Taller de Costos Cordillera

**Tabla N° 11: Costo Promedio Unitario de Consulta Externa, de Urgencias y Servicios Intermedios por Establecimiento - Año 2015**

Establecimientos		CS - ISLA PUCÚ	USF- JUAN DE MENA	USF PRIMERO DE MARZO	USF - LOMA GRANDE	USF - MBO-CAYATY DEL YHAGUY	USF - SANTA ELENA
CONSULTORIOS AMBULATORIOS	CLÍNICA GENERAL	84.641	25.061	27.426	52.057	35.068	60.318
	PRENATAL	307.326	111.936	587.934	189.756	75.205	152.368
	GINECOBSTERIA	-	-	-	130.272	-	200.684
	PEDIATRÍA	91.564	22.316	62.259	51.720	20.940	69.631
	ODONTOLOGÍA	88.196	53.957	58.749	199.789	82.061	145.657
	SALUD MENTAL	-	-	315.540	-	-	-
CONSULTORIO DE URGENCIAS	GENERAL	455.405	38.282	367.319	257.540	110.615	357.901
SALA DE PARTO		-	-	626.483	-	-	1.629.217
SERVICIOS DE APOYO AL DIAGNÓSTICO	ELECTROCARDIO	-	-	72.598	-	-	-

Fuente: Dpto. Inversión en Salud - Dirección de Economía de la Salud. Taller de Costos Cordillera

**Tabla N° 12: Costo Promedio Unitario por día cama ocupado (DCO) de Internación por Establecimiento - Año 2015**

Establecimientos	INTERNACIÓN (DCO)				
	CLÍNICA MÉDICA	CIRUGÍA	MATERNIDAD Y GINECOLOGÍA	PEDIATRÍA	TRAUMATOLOGÍA
H.D. - ALTOS	728.203	-	3.496.091	1.317.094	-
H.D. - EUSEBIO AYALA	779.427	2.375.639	1.184.082	428.764	-
H.D. - TOBATÍ	258.447	179.408	504.093	215.707	173.105
CS - ARROYOS Y ESTEROS	623.183	-	1.930.900	704.314	441.108
CS - ATYRÁ	2.224.162	-	2.033.096	4.912.967	-
CS - CARAGUATAY	1.616.607	-	3.948.905	713.863	-
CS - EMBOSCADA	2.822.044	-	2.086.871	2.365.480	-
CS - ITACURUBÍ DE LA CORDILLERA	9.195.145	-	6.593.103	-	-
CS - NUEVA COLOMBIA	2.190.106	-	-	243.342	-
CS - PIRIBEBUY	2.167.377	3.665.331	2.059.617	1.055.870	-
CS - SAN BERNARDINO	400.773	-	1.533.621	2.282.171	-
CS - VALENZUELA	653.260	-	4.383.230	5.591.619	-
USF- PRIMERO DE MARZO	1.631.350	-	7.669.764	5.018.168	-
USF- SANTA ELENA	-	-	11.179.245	-	-

Fuente: Dpto. Inversión en Salud - Dirección de Economía de la Salud. Taller de Costos Cordillera

## 4. Conclusión

La metodología utilizada ha sido diseñada para ser técnicamente aplicable y adaptable a la realidad de los establecimientos de salud del Ministerio de Salud Pública y Bienestar Social (MSPyBS). La determinación de costos en salud, utilizando la metodología de macrocosteo aplicada, es de manejo simple, pudiendo ser extendida a otros hospitales y replicada en ellos, como parte de un enfoque más amplio de mejoramiento de la gestión de la red de servicios del MSPyBS.

A través de cuatro jornadas presenciales, más los trabajos de campo de cada equipo, se determinaron los costos de prestaciones de servicios de: 1 H.R., 3 H.D., 10 C.S. y 6 P.S. (actualmente USF) de la Tercera Región Sanitaria Cordillera.

El enfoque utilizado durante el taller de costos –de **aprender haciendo**, involucrando al **equipo gerencial** de cada hospital– permitió el establecimiento de un **lenguaje y procedimientos comunes** que fomenta el **trabajo en equipo**, contribuyendo a **fortalecer la gestión** de los establecimientos.

La determinación de costos se enmarca dentro de la línea de acción que insta a **modernizar los sistemas de información en salud, enfocada en la calidad de los datos para la toma de decisiones gerenciales**, correspondiente a la **estrategia de Mejorar la eficiencia del sistema de salud, mediante el aumento, la optimización del uso y la debida preservación de los recursos**, establecida en la **Política Nacional de Salud**.

## 5. Hallazgos

- Dificultad para obtener datos de consultas por especialidad a través del SAA.
- Ausencia de registros de precios unitarios de los insumos provistos por la Región Sanitaria.
- Falta de registros en donde se incluyan las erogaciones realizadas a favor del establecimiento, financiadas por otros agentes ajenos al MSPyBS y al Consejo Local.
- Debilidad en el desarrollo de trabajos en equipo en algunos establecimientos participantes.

## 6. Recomendaciones

### **Organización de servicios**

- Unificar y estandarizar las denominaciones de los servicios, según sus funciones, a modo de ser comparables un establecimiento con otro.
- Establecer, diferenciar y socializar los conceptos de las distintas actividades de los servicios dando énfasis a las diferenciaciones que existen entre ellos.
- Disponer de la información en forma desagregada hasta el nivel mínimo posible, a fin de que pueda ser agrupada según la necesidad de información.

### **Recursos humanos**

- Unificar, estandarizar y socializar las denominaciones de los tipos de recursos humanos.
- Definir, asignar y registrar las cargas horarias exactas, de acuerdo con las áreas en las que el recurso humano presta sus servicios.
- Disponer de información desagregada, según los vínculos y las funciones que desempeña por cada vínculo.

### **Medicamentos e insumos**

- Unificar, estandarizar y socializar un formato único de entrega de medicamentos a pacientes para todos los establecimientos de salud y agregar datos del servicio de origen de la solicitud en el sistema.
- Establecer un canal único de ingreso y distribución de todos los medicamentos, insumos y reactivos dentro del establecimiento de salud.
- Establecer denominaciones únicas (estandarizadas) de los servicios de destinos de entrega de medicamentos, insumos y reactivos en el SICIAP.
- Incorporar al SICIAP reportes de medicamentos y/o insumos entregados a pacientes por servicio de origen de la receta.

## Reactivos

- Incluir el listado de reactivos de laboratorio en el SICIAP, considerando precio unitario por determinación.
- Establecer un registro estandarizado y unificado de los tipos de determinaciones de laboratorio.
- Desagregar la cantidad de determinaciones por tipo, según origen de la orden de estudio.
- Consolidar las cantidades de determinaciones por tipo y mantener un reporte mensual de los reactivos en el establecimiento.

## Oxígeno

- Llevar un registro de las cantidades de metros cúbicos cargados de oxígenos medicinales, con los precios unitarios por cada tipo.

## Otros gastos

- Contar con registros de los datos del establecimiento de salud, que incluya la información sobre la cuenta catastral, número de NIR, número de medidor de agua, números de teléfonos asociados al establecimiento y servicio de internet, como así también llevar un registro sobre el monto mensual de la deuda con las instituciones prestadoras de los servicios básicos.
- Llevar un registro de las cantidades de kilogramos de residuos patológicos generados por cada área de servicio dentro del establecimiento.
- Contar con registro adecuado de los gastos realizados por diferentes agentes financieros, para determinar exactamente la necesidad del establecimiento de salud.

## Gestión de información

- Adecuar los reportes y cuadros del SAA a los requerimientos de información.
- Diseñar herramientas de recolección de datos para sistematizar información en los servicios Intermedios y de Apoyo (auxiliares de diagnósticos, esterilización, lavandería, cocina, mantenimiento, etcétera).
- Diseñar un sistema de información para los servicios Intermedios y de Apoyo (auxiliares de diagnósticos, esterilización, lavandería, cocina, mantenimiento, etcétera).
- Establecer indicadores de producción del servicio de auxiliares de diagnósticos.
- Desagregar la cantidad de estudios realizados según origen de la orden de estudio, consolidar las cantidades por tipo y mantener un reporte mensual de ellos en el establecimiento (para servicios auxiliares de diagnóstico, tales como laboratorio, tomografía, electrocardiograma, mamografía, etcétera).
- Retroalimentar la información estadística para la obtención de datos unificados entre todos los niveles del MSPyBS.

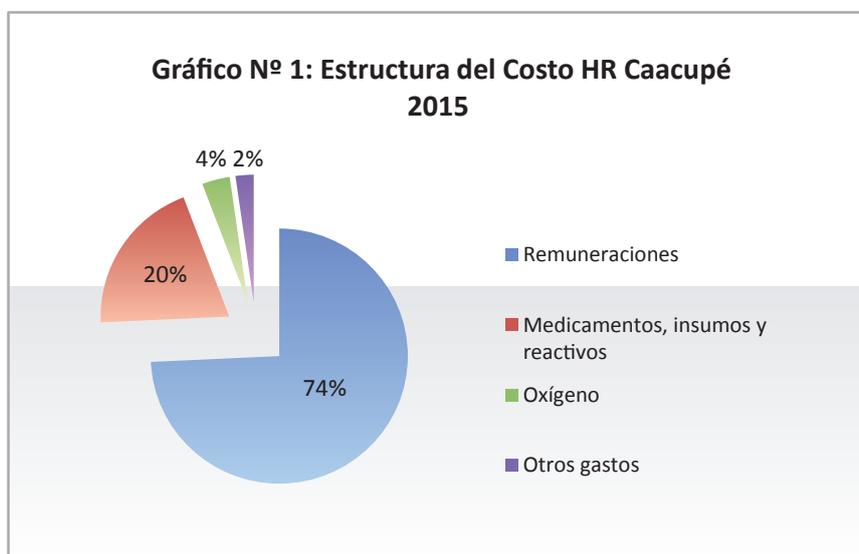
- Se hace vital mejorar el sistema de información dentro del MSPyBS, comenzando desde los registros, su procesamiento y la entrega de cuadros y reportes, de acuerdo con las necesidades de información de cada área del ministerio, lo que facilitará su uso adecuado para la toma de decisiones.
- Cuanto más precisos sean los datos en el sistema de información en salud, más exactos van a ser los resultados de costos de los servicios.

## 7. Anexos

### 7.1. Estructura de los costos directos y distribución por grupos de servicios

#### 7.1.1. Hospital Regional de Caacupé

##### Estructura del costo



Fuente: Taller Regional de Costos en la III Región Sanitaria Cordillera. HR Caacupé.

##### Área asistencial: Costos directos por grupos de servicios

Descripción	Monto	%
INTERNACIÓN	4.660.002.927	15,10
UNIDAD DE TERAPIA	3.018.671.887	9,78
CONSULTORIOS AMBULATORIOS	4.523.755.440	14,66
CONSULTORIO DE URGENCIAS	6.249.951.567	20,25
PROGRAMAS	1.078.636.857	3,50
OTRAS ACTIVIDADES FINALES	1.233.296.372	4,00
QUIRÓFANO	1.658.352.989	5,37
SALA DE PARTO	961.884.173	3,12
SERVICIOS DE APOYO AL DIAGNÓSTICO	3.650.644.540	11,83
OTROS SERVICIOS INTERMEDIOS	1.069.226.825	3,46
SERVICIOS DE APOYO	2.757.574.155	8,94
<b>TOTAL</b>	<b>30.861.997.732</b>	<b>100,00</b>

Fuente: Taller Regional de Costos en la III Región Sanitaria Cordillera. HR Caacupé.

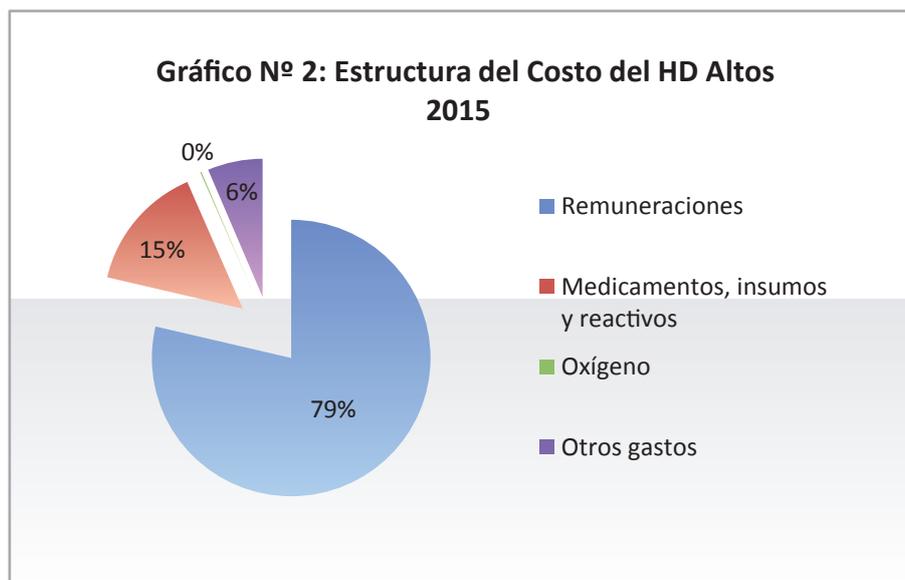
## Costos promedios unitarios por servicios de internación y UTI

SERVICIOS		Costo Operativo Total del Servicio	Egresos	Costo Unitario Promedio x Egreso	Días Camas Ocupados (DCO)	Costo Unitario Promedio x DCO
INTERNACIÓN	CLÍNICA MÉDICA	1.661.916.304	568	2.925.909	3.055	543.999
	CIRUGÍA	2.305.656.455	1.353	1.704.107	2.633	875.677
	MATERNIDAD Y GINECOLOGÍA	2.650.763.795	3.261	812.868	6.180	428.926
	PEDIATRÍA	1.122.121.780	686	1.635.746	2.501	448.669
	NEONATOLOGÍA	1.616.050.841	387	4.175.842	2.652	609.371
<b>Totales</b>		<b>9.356.509.175</b>	<b>6.255</b>	<b>1.495.845</b>	<b>17.021</b>	<b>549.704</b>
UNIDAD DE TERAPIA	INTENSIVA ADULTO	4.037.810.779	210	19.227.670	1.639	2.463.582
	<b>Totales</b>	<b>4.037.810.779</b>	<b>210</b>	<b>19.227.670</b>	<b>1.639</b>	<b>2.463.582</b>

Fuente: Taller Regional de Costos en la III Región Sanitaria Cordillera. HR Caacupé.

### 7.1.2. Hospital Distrital de Altos

#### Estructura del costo



Fuente: Taller Regional de Costos en la III Región Sanitaria Cordillera. HD Altos.

### Área asistencial: Costos directos por grupos de servicios

Descripción	Monto	%
INTERNACIÓN	528.134.123	11,4
CONSULTORIOS AMBULATORIOS	1.129.341.191	24,4
CONSULTORIO DE URGENCIAS	652.462.949	14,1
PROGRAMAS	393.341.072	8,5
OTRAS ACTIVIDADES FINALES	135.856.665	2,9
QUIRÓFANO	71.821.516	1,6
SALA DE PARTO	275.386.273	6,0
SERVICIOS DE APOYO AL DIAGNÓSTICO	392.321.529	8,5
OTROS SERVICIOS INTERMEDIOS	92.300.000	2,0
SERVICIOS DE APOYO	957.317.129	20,7
<b>Total</b>	<b>4.628.282.449</b>	<b>100,00</b>

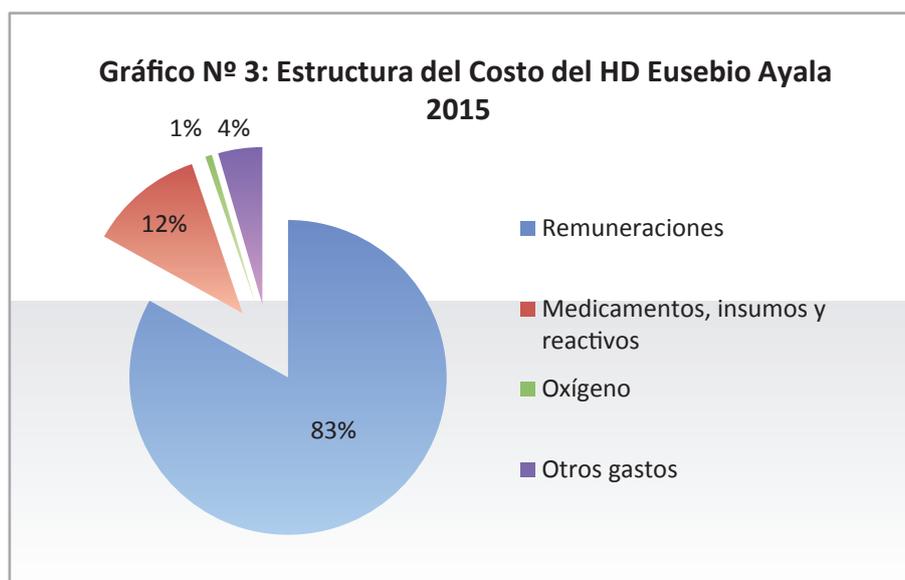
Fuente: Taller Regional de Costos en la III Región Sanitaria Cordillera. HD Altos.

### Costos promedios unitarios por servicios de internación

SERVICIOS		Costo Operativo Total del Servicio	Egresos	Costo Unitario Promedio x Egreso	Días Camas Ocupados (DCO)	Costo Unitario Promedio x DCO
INTERNACIÓN	CLÍNICA MÉDICA	284.727.261	129	2.207.188	391	728.203
	MATERNIDAD Y GINECOLOGÍA	800.604.877	212	3.776.438	229	3.496.091
	PEDIATRÍA	264.735.927	66	4.011.150	201	1.317.094
<b>Totales</b>		<b>1.385.094.584</b>	<b>407</b>	<b>3.403.181</b>	<b>821</b>	<b>1.687.082</b>

Fuente: Taller Regional de Costos en la III Región Sanitaria Cordillera. HD Altos.

### 7.1.3. Hospital Distrital de Eusebio Ayala



Fuente: Taller Regional de Costos en la III Región Sanitaria Cordillera. HD Eusebio Ayala.

### Área asistencial: Costos directos por grupos de servicios

Descripción	Monto	%
INTERNACIÓN	657.859.468	16,29
CONSULTORIOS AMBULATORIOS	733.661.601	18,16
CONSULTORIO DE URGENCIAS	694.944.525	17,21
PROGRAMAS	168.042.344	4,16
OTRAS ACTIVIDADES FINALES	118.534.103	2,93
SALA DE PARTO	156.431.596	3,87
SERVICIOS DE APOYO AL DIAGNÓSTICO	510.493.835	12,64
OTROS SERVICIOS INTERMEDIOS	46.849.600	1,16
SERVICIOS DE APOYO	952.085.623	23,57
<b>Totales</b>	<b>4.038.902.695</b>	<b>100,00</b>

Fuente: Taller Regional de Costos en la III Región Sanitaria Cordillera. HD Eusebio Ayala.

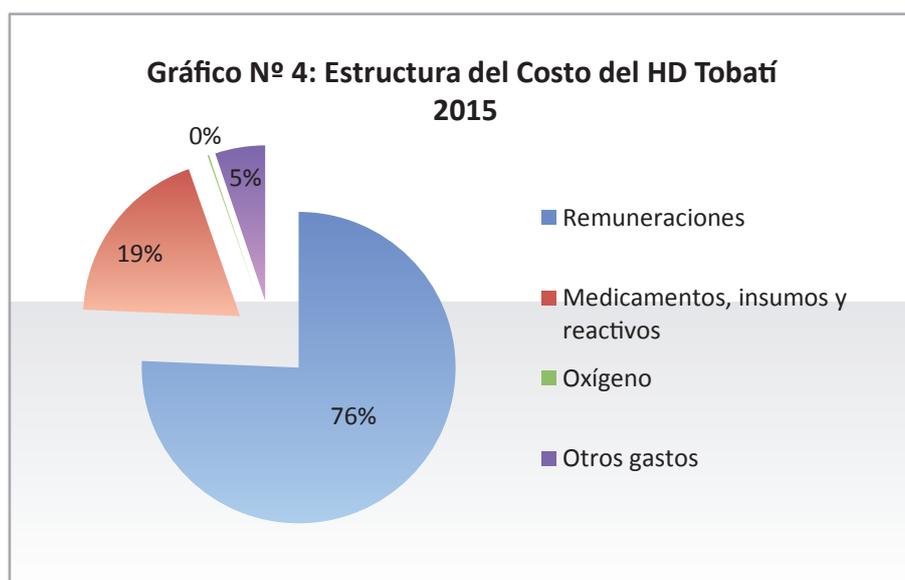
### Costos promedios unitarios por servicios de internación

SERVICIOS	Costo Operativo Total del Servicio	Egresos	Costo Unitario Promedio x Egreso	Días Camas Ocupados (DCO)	Costo Unitario Promedio x DCO	
INTERNACIÓN	CLÍNICAS MÉDICA	507.406.666	202	2.511.914	651	779.427
	CIRUGÍA	7.126.917	3	2.375.639	3	2.375.639
	MATERNIDAD Y GINECOLOGÍA	374.170.023	191	1.959.005	316	1.184.082
	PEDIATRÍA	226.815.926	143	1.586.125	529	428.764
<b>Totales</b>	<b>1.115.519.533</b>	<b>539</b>	<b>2.069.610</b>	<b>1.499</b>	<b>744.176</b>	

Fuente: Taller Regional de Costos en la III Región Sanitaria Cordillera. HD Eusebio Ayala.

#### 7.1.4. Hospital Distrital de Tobatí

##### Estructura del costo



Fuente: Taller Regional de Costos en la III Región Sanitaria Cordillera. HD de Tobatí.

### Área asistencial: Costos directos por grupos de servicios

Descripción	Monto	%
INTERNACIÓN	262.471.743	6,91
CONSULTORIOS AMBULATORIOS	744.717.535	19,61
CONSULTORIO DE URGENCIAS	900.569.859	23,71
PROGRAMAS	458.465.207	12,07
OTRAS ACTIVIDADES FINALES	332.762.109	8,76
QUIRÓFANO	62.665.851	1,65
SALA DE PARTO	87.206.647	2,30
SERVICIOS DE APOYO AL DIAGNÓSTICO	229.271.294	6,04
OTROS SERVICIOS INTERMEDIOS	96.200.000	2,53
SERVICIOS DE APOYO	623.214.173	16,41
<b>Totales</b>	<b>3.797.544.418</b>	<b>100,00</b>

Fuente: Taller Regional de Costos en la III Región Sanitaria Cordillera. HD de Tobatí.

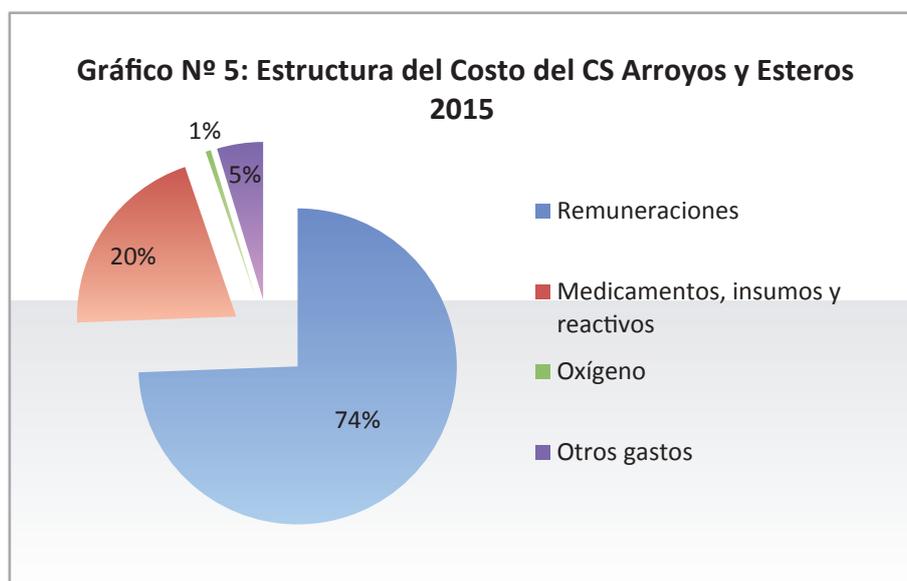
### Costos promedios unitarios por servicios de internación

SERVICIOS	Costo Operativo Total del Servicio	Egresos	Costo Unitario Promedio x Egreso	Días Camas Ocupados (DCO)	Costo Unitario Promedio x DCO	
INTERNACIÓN	CLÍNICA MÉDICA	170.575.028	204	836.152	660	258.447
	CIRUGÍA	45.748.967	112	408.473	255	179.408
	MATERNIDAD Y GINECOLOGÍA	378.070.082	358	1.056.062	750	504.093
	PEDIATRÍA	115.618.752	134	862.827	536	215.707
	TRAUMATOLOGÍA	5.193.147	5	1.038.629	30	173.105
<b>Totales</b>	<b>715.205.976</b>	<b>813</b>	<b>879.712</b>	<b>2.231</b>	<b>320.576</b>	

Fuente: Taller Regional de Costos en la III Región Sanitaria Cordillera. HD de Tobatí.

### 7.1.5. Centro de Salud de Arroyos y Esteros

#### Estructura del costo



Fuente: Taller Regional de Costos en la III Región Sanitaria Cordillera. CS Arroyos y Esteros.

## Área asistencial: Costos directos por grupos de servicios

Descripción	Monto	%
INTERNACIÓN	467.618.377	13,35
CONSULTORIOS AMBULATORIOS	811.508.389	23,17
CONSULTORIO DE URGENCIAS	386.118.811	11,03
PROGRAMAS	259.508.910	7,41
OTRAS ACTIVIDADES FINALES	312.945.455	8,94
SALA DE PARTO	187.458.881	5,35
SERVICIOS DE APOYO AL DIAGNÓSTICO	178.468.461	5,10
OTROS SERVICIOS INTERMEDIOS	47.799.333	1,36
SERVICIOS DE APOYO	850.763.543	24,29
	<b>3.502.190.159</b>	<b>100,00</b>

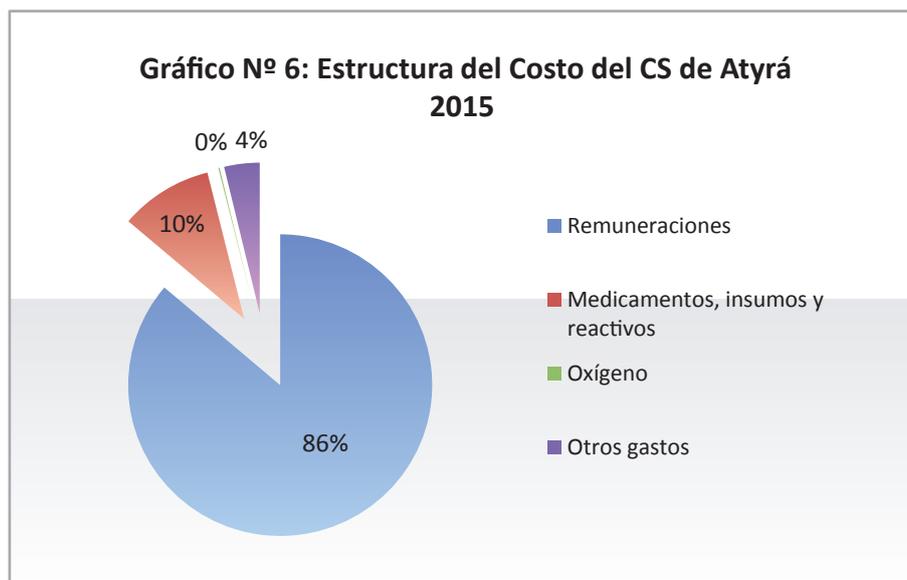
Fuente: Taller Regional de Costos en la III Región Sanitaria Cordillera. CS Arroyos y Esteros.

SERVICIOS		Costo Operativo Total del Servicio	Egresos	Costo Unitario Promedio x Egreso	Días Camas Ocupados (DCO)	Costo Unitario Promedio x DCO
INTERNACIÓN	CLÍNICA MÉDICA	209.389.409	137	1.528.390	336	623.183
	MATERNIDAD Y GINECOLOGÍA	496.241.234	218	2.276.336	257	1.930.900
	PEDIATRÍA	150.018.952	86	1.744.406	213	704.314
	TRAUMATOLOGÍA	1.764.430	3	588.143	4	441.108
<b>Totales</b>		<b>857.414.025</b>	<b>444</b>	<b>1.931.113</b>	<b>810</b>	<b>1.058.536</b>

Fuente: Taller Regional de Costos en la III Región Sanitaria Cordillera. CS Arroyos y Esteros.

### 7.1.6. Centro de Salud de Atrá

#### Estructura del costo



Fuente: Taller Regional de Costos en la III Región Sanitaria Cordillera. CS Atrá.

### Área asistencial: Costos directos por grupos de servicios

Descripción	Monto	%
INTERNACIÓN	137.590.434	7,28
CONSULTORIOS AMBULATORIOS	704.463.512	37,30
CONSULTORIO DE URGENCIAS	96.584.069	5,11
PROGRAMAS	221.838.456	11,74
OTRAS ACTIVIDADES FINALES	290.931.875	15,40
SALA DE PARTO	18.936.667	1,00
SERVICIOS DE APOYO AL DIAGNÓSTICO	3.250.000	0,17
OTROS SERVICIOS INTERMEDIOS	48.760.950	2,58
SERVICIOS DE APOYO	366.445.694	19,40
<b>Totales</b>	<b>1.888.801.657</b>	<b>100,00</b>

Fuente: Taller Regional de Costos en la III Región Sanitaria Cordillera. CS Atyr.

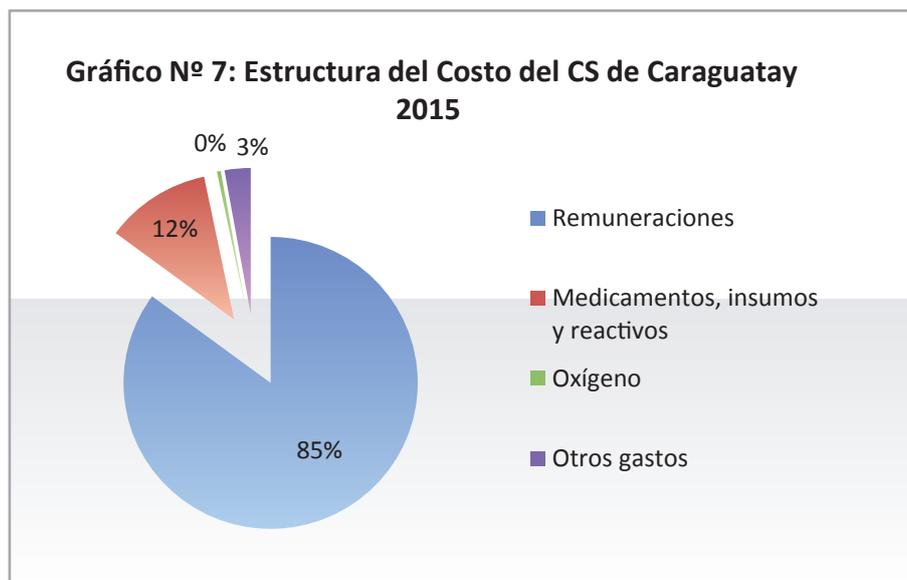
### Costos promedios unitarios por servicios de internación

SERVICIOS		Costo Operativo Total del Servicio	Egresos	Costo Unitario Promedio x Egreso	Días Camas Ocupados (DCO)	Costo Unitario Promedio x DCO
INTERNACIÓN	CLÍNICA MÉDICA	151.242.992	55	2.749.873	68	2.224.162
	MATERNIDAD Y GINECOLOGÍA	69.125.257	33	2.094.705	34	2.033.096
	PEDIATRÍA	14.738.900	3	4.912.967	3	4.912.967
<b>Totales</b>		<b>235.107.150</b>	<b>91</b>	<b>2.583.595</b>	<b>105</b>	<b>2.239.116</b>

Fuente: Taller Regional de Costos en la III Región Sanitaria Cordillera. CS Atyr.

### 7.1.7. Centro de Salud de Caraguatay

#### Estructura del costo



Fuente: Taller Regional de Costos en la III Región Sanitaria Cordillera. CS Caraguatay.

**Área asistencial: Costos directos por grupos de servicios**

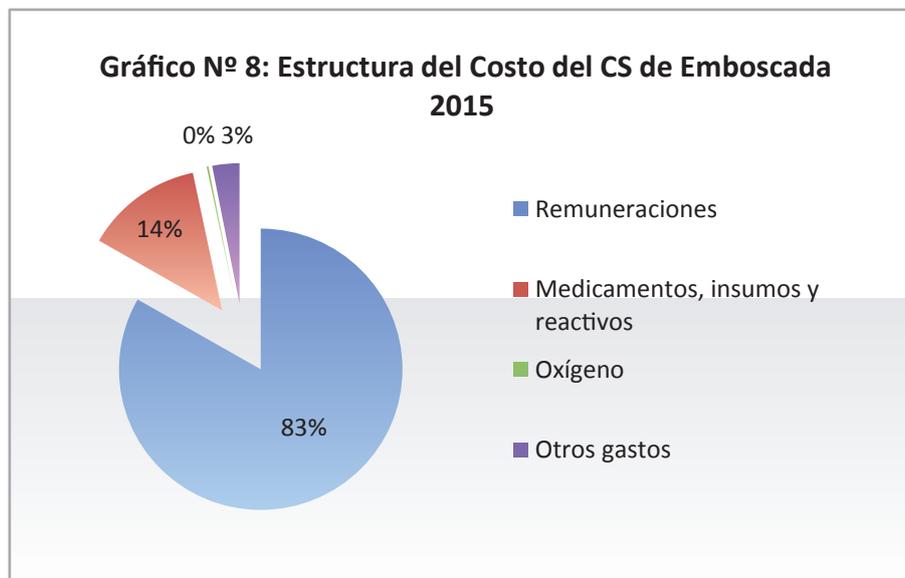
Descripción	Monto	%
INTERNACIÓN	168.595.949	9,36
CONSULTORIOS AMBULATORIOS	624.213.446	34,66
CONSULTORIO DE URGENCIAS	265.151.644	14,72
PROGRAMAS	103.504.453	5,75
OTRAS ACTIVIDADES FINALES	245.985.066	13,66
SALA DE PARTO	14.355.758	0,80
SERVICIOS DE APOYO AL DIAGNÓSTICO	41.993.900	2,33
SERVICIOS DE APOYO	333.497.105	18,52
	<b>1.800.956.127</b>	<b>100,00</b>

Fuente: Taller Regional de Costos en la III Región Sanitaria Cordillera. CS Caraguatay.

**Costos promedios unitarios por servicios de internación**

SERVICIOS		Costo Operativo Total del Servicio	Egresos	Costo Unitario Promedio x Egreso	Días Camas Ocupados (DCO)	Costo Unitario Promedio x DCO
INTERNACIÓN	CLÍNICA MÉDICA	158.427.521	88	1.800.313	98	1.616.607
	MATERNIDAD Y GINECOLOGÍA	63.182.482	14	4.513.034	16	3.948.905
	PEDIATRÍA	15.704.987	9	1.744.999	22	713.863
<b>Totales</b>		<b>237.314.989</b>	<b>111</b>	<b>2.137.973</b>	<b>136</b>	<b>1.744.963</b>

Fuente: Taller Regional de Costos en la III Región Sanitaria Cordillera. CS Caraguatay.

**7.1.8. Centro de Salud de Emboscada****Estructura del costo**

Fuente: Taller Regional de Costos en la III Región Sanitaria Cordillera. CS Emboscada.

### Área asistencial: Costos directos por grupos de servicios

Descripción	Monto	%
INTERNACIÓN	189.818.588	6,86
CONSULTORIOS AMBULATORIOS	557.683.586	20,16
CONSULTORIO DE URGENCIAS	680.486.733	24,60
PROGRAMAS	238.218.124	8,61
OTRAS ACTIVIDADES FINALES	175.586.667	6,35
SALA DE PARTO	11.762.190	0,43
SERVICIOS DE APOYO AL DIAGNÓSTICO	403.730.365	14,59
OTROS SERVICIOS INTERMEDIOS	51.025.000	1,84
SERVICIOS DE APOYO	458.377.677	16,57
<b>Totales</b>	<b>2.766.688.929</b>	<b>100,00</b>

Fuente: Taller Regional de Costos en la III Región Sanitaria Cordillera. CS Emboscada.

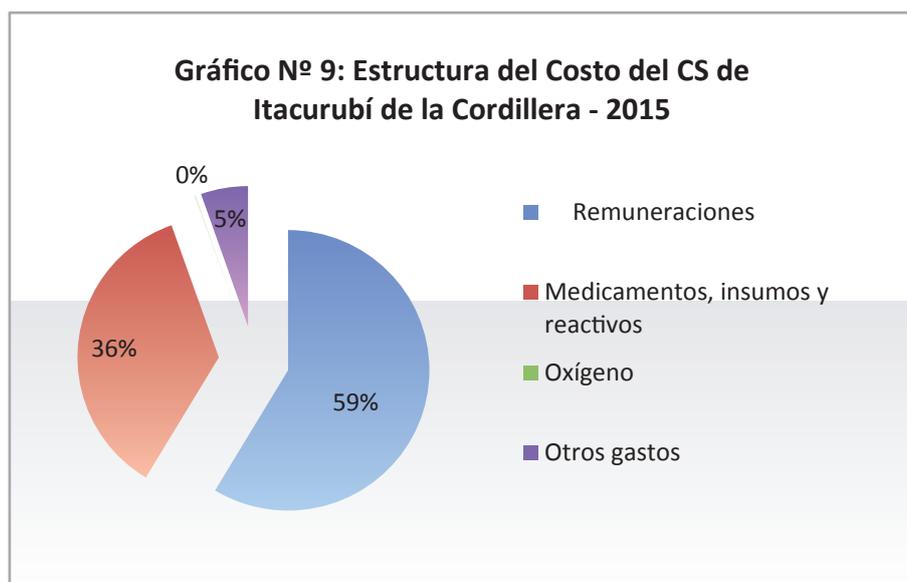
### Costos promedios unitarios por servicios de internación

SERVICIOS	Costo Operativo Total del Servicio	Egresos	Costo Unitario Promedio x Egreso	Días Camas Ocupados (DCO)	Costo Unitario Promedio x DCO	
INTERNACIÓN	CLÍNICA MÉDICA	126.991.981	42	3.023.619	45	2.822.044
	MATERNIDAD Y GINECOLOGÍA	58.432.402	24	2.434.683	28	2.086.871
	PEDIATRÍA	87.522.763	26	3.366.260	37	2.365.480
<b>Totales</b>	<b>272.947.146</b>	<b>92</b>	<b>2.966.817</b>	<b>110</b>	<b>2.481.338</b>	

Fuente: Taller Regional de Costos en la III Región Sanitaria Cordillera. CS Emboscada.

## 7.1.9. Centro de Salud de Itacurubí de la Cordillera

### Estructura del costo



Fuente: Taller Regional de Costos en la III Región Sanitaria Cordillera. CS Itacurubí de la Cordillera.

## Área asistencial: Costos directos por grupos de servicios

Descripción	Monto	%
INTERNACIÓN	75.213.892	3,47
CONSULTORIOS AMBULATORIOS	624.996.119	28,85
CONSULTORIO DE URGENCIAS	361.303.911	16,68
PROGRAMAS	388.601.940	17,94
OTRAS ACTIVIDADES FINALES	173.933.000	8,03
SALA DE PARTO	26.495.413	1,22
SERVICIOS DE APOYO AL DIAGNÓSTICO	74.368.326	3,43
OTROS SERVICIOS INTERMEDIOS	13.000.000	0,60
SERVICIOS DE APOYO	428.466.737	19,78
<b>Totales</b>	<b>2.166.379.337</b>	<b>100,00</b>

Fuente: Taller Regional de Costos en la III Región Sanitaria Cordillera. CS Itacurubí de la Cordillera.

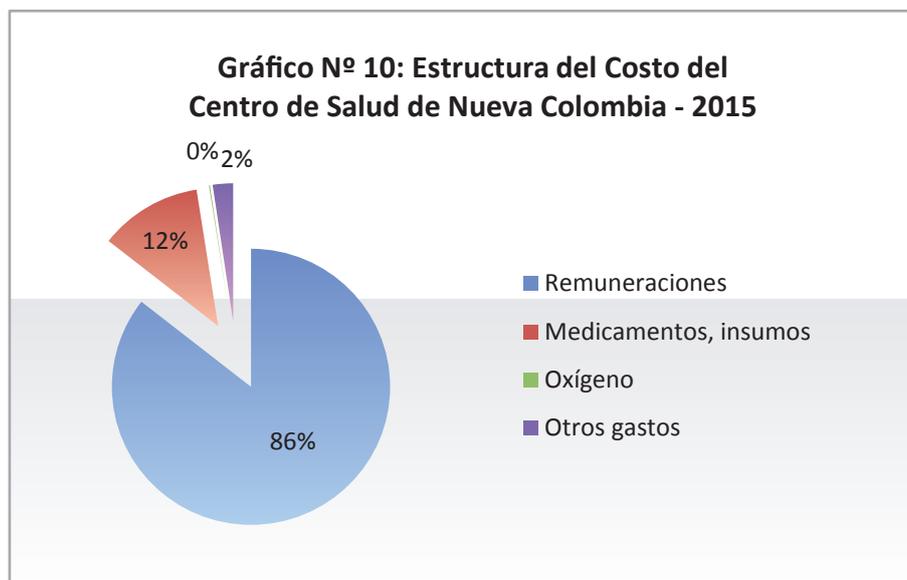
## Costos promedios unitarios por servicios de internación

SERVICIOS		Costo Operativo Total del Servicio	Egresos	Costo Unitario Promedio x Egreso	Días Camas Ocupados(DCO)	Costo Unitario Promedio x DCO
INTERNACIÓN	CLÍNICA MÉDICA	55.170.870	6	9.195.145	6	9.195.145
	MATERNIDAD Y GINECOLOGÍA	92.303.445	14	6.593.103	14	6.593.103
<b>Totales</b>		<b>147.474.314</b>	<b>20</b>	<b>7.373.716</b>	<b>20</b>	<b>7.373.716</b>

Fuente: Taller Regional de Costos en la III Región Sanitaria Cordillera. CS Itacurubí de la Cordillera.

### 7.1.10. Centro de Salud de Nueva Colombia

#### Estructura del costo



Fuente: Taller Regional de Costos en la III Región Sanitaria Cordillera. CS Nueva Colombia.

### Área asistencial: Costos directos por grupos de servicios

Descripción	Monto	%
INTERNACIÓN	44.599.598	4,05
CONSULTORIOS AMBULATORIOS	366.909.896	33,30
CONSULTORIO DE URGENCIAS	212.453.475	19,28
PROGRAMAS	187.297.424	17,00
OTRAS ACTIVIDADES FINALES	134.785.833	12,23
SERVICIOS DE APOYO AL DIAGNÓSTICO	7.746.818	0,70
OTROS SERVICIOS INTERMEDIOS	9.880.000	0,90
SERVICIOS DE APOYO	138.120.928	12,54
	<b>1.101.793.973</b>	<b>100,00</b>

Fuente: Taller Regional de Costos en la III Región Sanitaria Cordillera. CS Nueva Colombia.

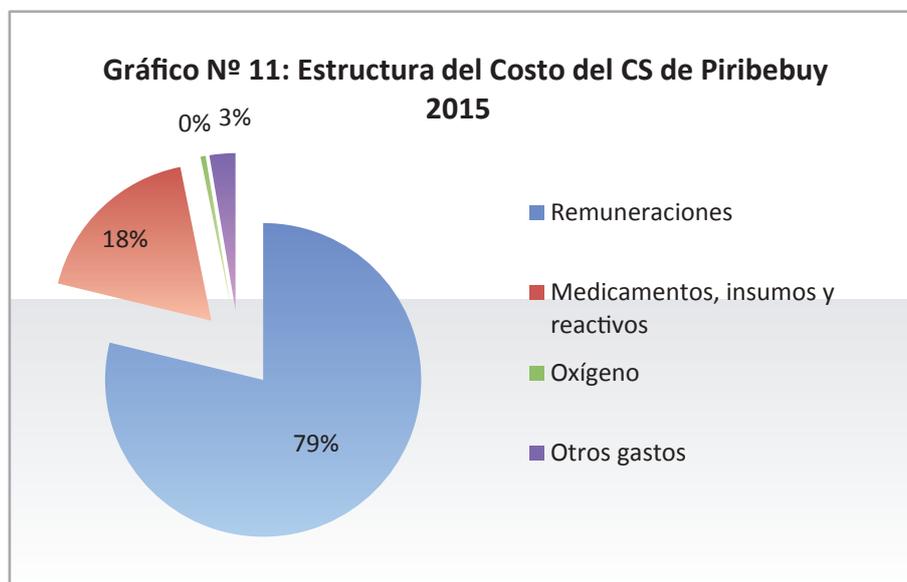
### Costos promedios unitarios por servicios de internación

SERVICIOS		Costo Operativo Total del Servicio	Egresos	Costo Unitario Promedio x Egreso	Días Camas Ocupados (DCO)	Costo Unitario Promedio x DCO
INTERNACIÓN	CLÍNICA MÉDICA	54.752.662	11	4.977.515	25	2.190.106
	PEDIATRÍA	973.369	2	486.685	4	243.342
<b>Totales</b>		<b>55.726.031</b>	<b>13</b>	<b>4.286.618</b>	<b>29</b>	<b>1.921.587</b>

Fuente: Taller Regional de Costos en la III Región Sanitaria Cordillera. CS Nueva Colombia.

### 7.1.11. Centro de Salud de Piribebuy

#### Estructura del costo



Fuente: Taller Regional de Costos en la III Región Sanitaria Cordillera. CS Piribebuy.

## Área asistencial. Costos directos por grupos de servicios

Descripción	Monto	%
INTERNACIÓN	334.628.347	10,82
CONSULTORIOS AMBULATORIOS	679.266.639	21,97
CONSULTORIO DE URGENCIAS	492.424.082	15,93
PROGRAMAS	376.186.339	12,17
OTRAS ACTIVIDADES FINALES	405.945.148	13,13
QUIRÓFANO	90.655.410	2,93
SALA DE PARTO	58.202.468	1,88
SERVICIOS DE APOYO AL DIAGNÓSTICO	87.534.982	2,83
OTROS SERVICIOS INTERMEDIOS	71.066.667	2,30
SERVICIOS DE APOYO	495.494.901	16,03
<b>Totales</b>	<b>3.091.404.982</b>	<b>100,00</b>

Fuente: Taller Regional de Costos en la III Región Sanitaria Cordillera. CS Piribebuy.

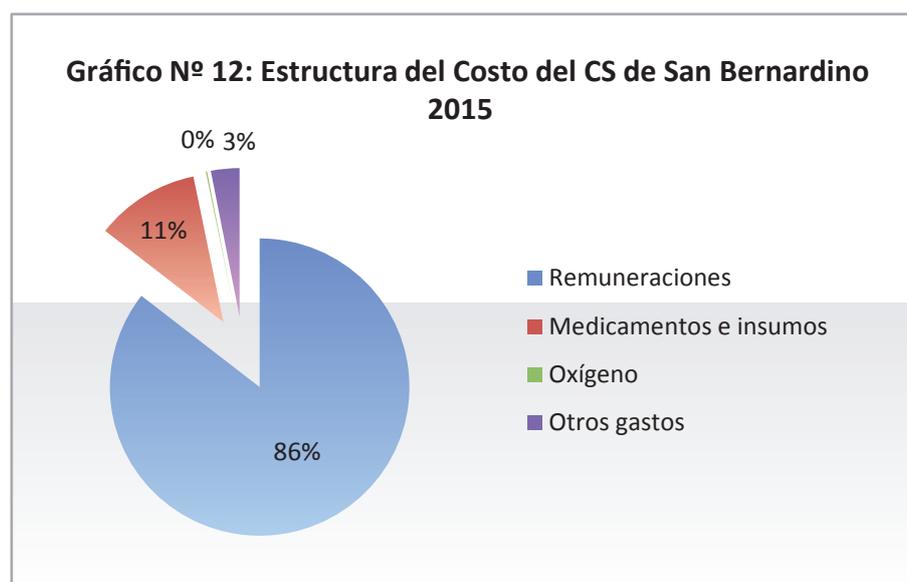
## Costos promedios unitarios por servicios de internación

SERVICIOS	Costo Operativo Total del Servicio	Egresos	Costo Unitario Promedio x Egreso	Días Camas Ocupados (DCO)	Costo Unitario Promedio x DCO	
INTERNACIÓN	CLÍNICA MÉDICA	223.239.816	41	5.444.874	103	2.167.377
	CIRUGÍA	208.923.885	46	4.541.824	57	3.665.331
	MATERNIDAD Y GINECOLOGÍA	199.782.834	91	2.195.416	97	2.059.617
	PEDIATRÍA	146.765.937	44	3.335.589	139	1.055.870
<b>Totales</b>	<b>778.712.472</b>	<b>222</b>	<b>3.507.714</b>	<b>396</b>	<b>1.966.446</b>	

Fuente: Taller Regional de Costos en la III Región Sanitaria Cordillera. CS Piribebuy.

### 7.1.12. Centro de Salud de San Bernardino

#### Estructura del costo



Fuente: Taller Regional de Costos en la III Región Sanitaria Cordillera. CS San Bernardino.

### Área asistencial: Costos directos por grupos de servicios

Descripción	Monto	%
INTERNACIÓN	39.909.250	1,58
CONSULTORIOS AMBULATORIOS	664.609.557	26,37
CONSULTORIO DE URGENCIAS	664.748.718	26,38
PROGRAMAS	389.034.467	15,44
OTRAS ACTIVIDADES FINALES	105.579.289	4,19
SALA DE PARTO	27.319.618	1,08
OTROS SERVICIOS INTERMEDIOS	17.889.341	0,71
SERVICIOS DE APOYO	610.892.320	24,24
	<b>2.519.982.560</b>	<b>100,00</b>

Fuente: Taller Regional de Costos en la III Región Sanitaria Cordillera. CS San Bernardino.

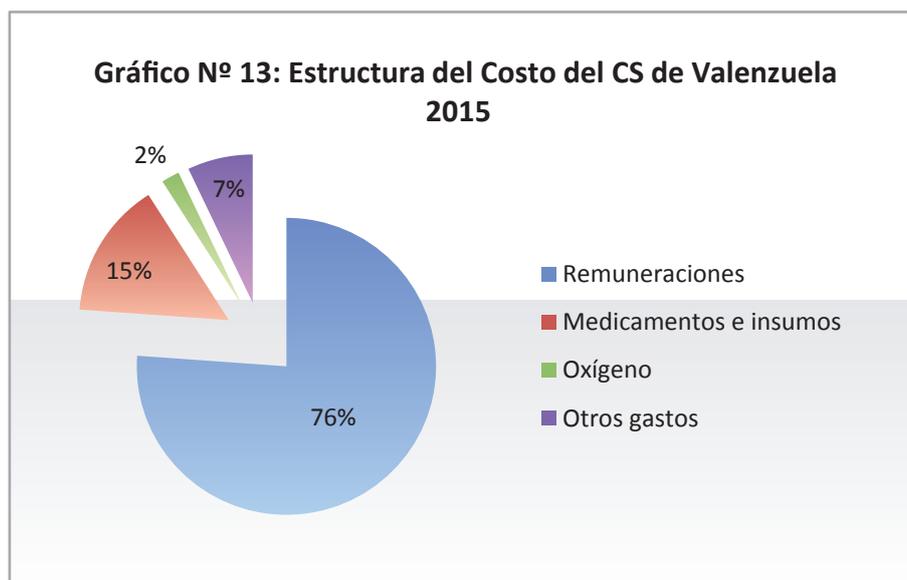
### Costos promedios unitarios por servicios de internación

SERVICIOS		Costo Operativo Total del Servicio	Egresos	Costo Unitario Promedio x Egreso	Días Camas Ocupados (DCO)	Costo Unitario Promedio x DCO
INTERNACIÓN	CLÍNICA MÉDICA	52.501.247	81	648.164	131	400.773
	MATERNIDAD Y GINECOLOGÍA	56.743.984	35	1.621.257	37	1.533.621
	PEDIATRÍA	15.975.198	7	2.282.171	7	2.282.171
<b>Totales</b>		<b>125.220.430</b>	<b>123</b>	<b>1.018.052</b>	<b>175</b>	<b>715.545</b>

Fuente: Taller Regional de Costos en la III Región Sanitaria Cordillera. CS San Bernardino.

## 7.1.13. Centro de Salud de Valenzuela

### Estructura del costo



Fuente: Taller Regional de Costos en la III Región Sanitaria Cordillera. CS Valenzuela.

### Área asistencial: Costos directos por grupos de servicios

Descripción	Monto	%
INTERNACIÓN	36.945.437	2,38
CONSULTORIOS AMBULATORIOS	480.464.200	30,96
CONSULTORIO DE URGENCIAS	383.476.434	24,71
PROGRAMAS	111.061.939	7,16
OTRAS ACTIVIDADES FINALES	81.772.999	5,27
SALA DE PARTO	20.470.907	1,32
SERVICIOS DE APOYO AL DIAGNÓSTICO	11.420.689	0,74
OTROS SERVICIOS INTERMEDIOS	83.200.000	5,36
SERVICIOS DE APOYO	343.118.087	22,11
	<b>1.551.930.692</b>	<b>100,00</b>

Fuente: Taller Regional de Costos en la III Región Sanitaria Cordillera. CS Valenzuela.

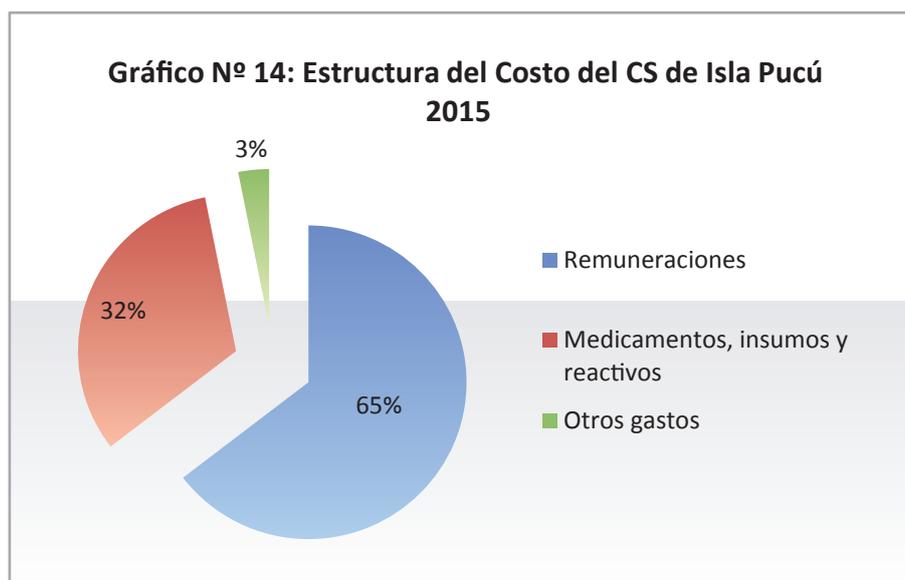
### Costos promedios unitarios por servicios de internación

SERVICIOS		Costo Operativo Total del Servicio	Egresos	Costo Unitario Promedio x Egreso	Días Camas Ocupados (DCO)	Costo Unitario Promedio x DCO
INTERNACIÓN	CLÍNICA MÉDICA	46.381.486	43	1.078.639	71	653.260
	MATERNIDAD Y GINECOLOGÍA	30.682.610	7	4.383.230	7	4.383.230
	PEDIATRÍA	5.591.619	1	5.591.619	1	5.591.619
<b>Totales</b>		<b>82.655.715</b>	<b>51</b>	<b>1.620.700</b>	<b>79</b>	<b>1.046.275</b>

Fuente: Taller Regional de Costos en la III Región Sanitaria Cordillera. CS Valenzuela.

#### 7.1.14. Centro de Salud de Isla Pucú

##### Estructura del costo



Fuente: Taller Regional de Costos en la III Región Sanitaria Cordillera. CS Isla Pucú.

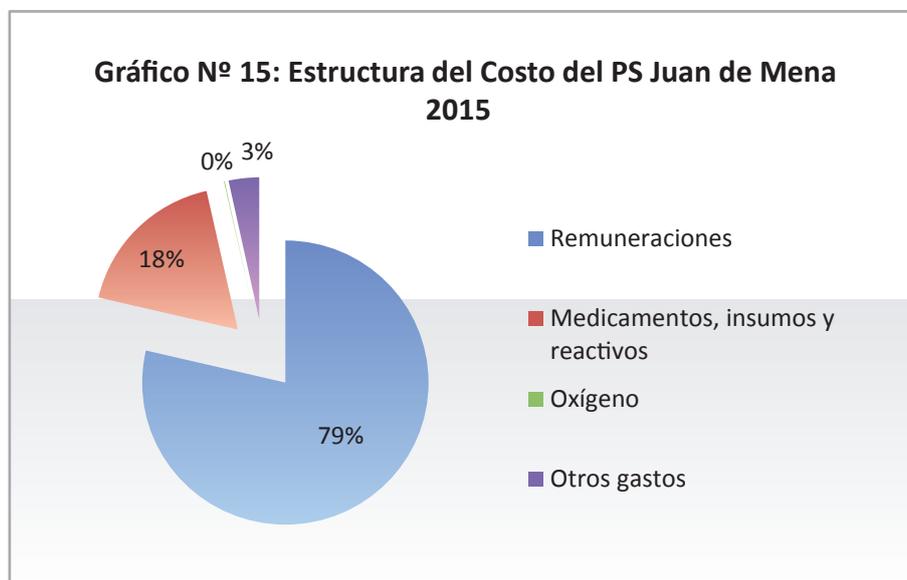
### Área asistencial: Costos directos por grupos de servicios

Descripción	Monto	%
CONSULTORIOS AMBULATORIOS	436.118.724	34,29
CONSULTORIO DE URGENCIAS	418.520.091	32,90
PROGRAMAS	174.147.101	13,69
OTRAS ACTIVIDADES FINALES	50.705.030	3,99
OTROS SERVICIOS INTERMEDIOS	7.800.000	0,61
SERVICIOS DE APOYO	184.741.483	14,52
	<b>1.272.032.429</b>	<b>100,00</b>

Fuente: Taller Regional de Costos en la III Región Sanitaria Cordillera. CS Isla Pucú.

### 7.1.15. Puesto (USF) de Salud de Juan de Mena

#### Estructura del costo



Fuente: Taller Regional de Costos en la III Región Sanitaria Cordillera. PS Juan de Mena.

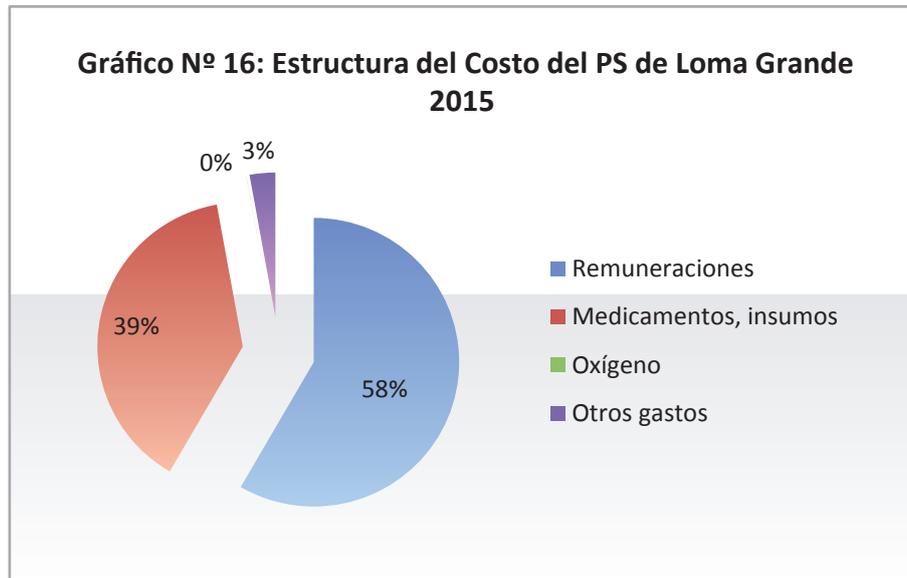
### Área asistencial: Costos directos por grupos de servicios

Descripción	Monto	%
CONSULTORIOS AMBULATORIOS	260.300.659	29,68
CONSULTORIO DE URGENCIAS	307.582.160	35,07
PROGRAMAS	74.149.124	8,45
OTRAS ACTIVIDADES FINALES	92.966.502	10,60
OTROS SERVICIOS INTERMEDIOS	3.467.997	0,40
SERVICIOS DE APOYO	138.672.342	15,81
	<b>877.138.785</b>	<b>100,00</b>

Fuente: Taller Regional de Costos en la III Región Sanitaria Cordillera. PS Juan de Mena.

### 7.1.16. Puesto (USF) de Salud de Loma Grande

#### Estructura del costo



Fuente: Taller Regional de Costos en la III Región Sanitaria Cordillera. PS Loma Grande.

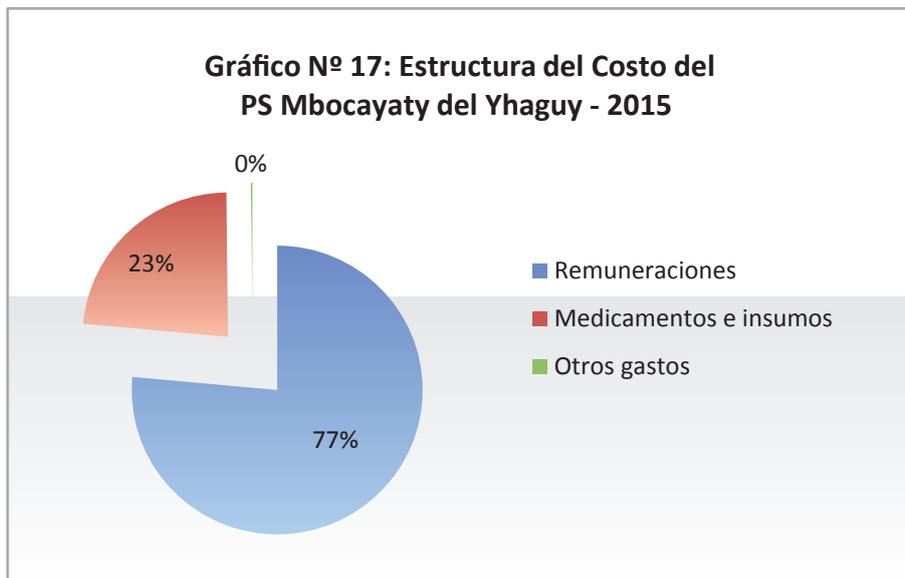
#### Área asistencial: Costos directos por grupos de servicios

Descripción	Monto	%
CONSULTORIOS AMBULATORIOS	749.404.991	47,23
CONSULTORIO DE URGENCIAS	139.242.219	8,78
PROGRAMAS	264.124.042	16,65
OTRAS ACTIVIDADES FINALES	248.935.560	15,69
OTROS SERVICIOS INTERMEDIOS	23.433.760	1,48
SERVICIOS DE APOYO	161.514.031	10,18
	<b>1.586.654.604</b>	<b>100,00</b>

Fuente: Taller Regional de Costos en la III Región Sanitaria Cordillera. PS Loma Grande.

### 7.1.17. Puesto (USF) de Salud de Mbocayaty del Yhaguy

#### Estructura del costo



Fuente: Taller Regional de Costos en la III Región Sanitaria Cordillera. PS Mbocayaty del Yhaguy.

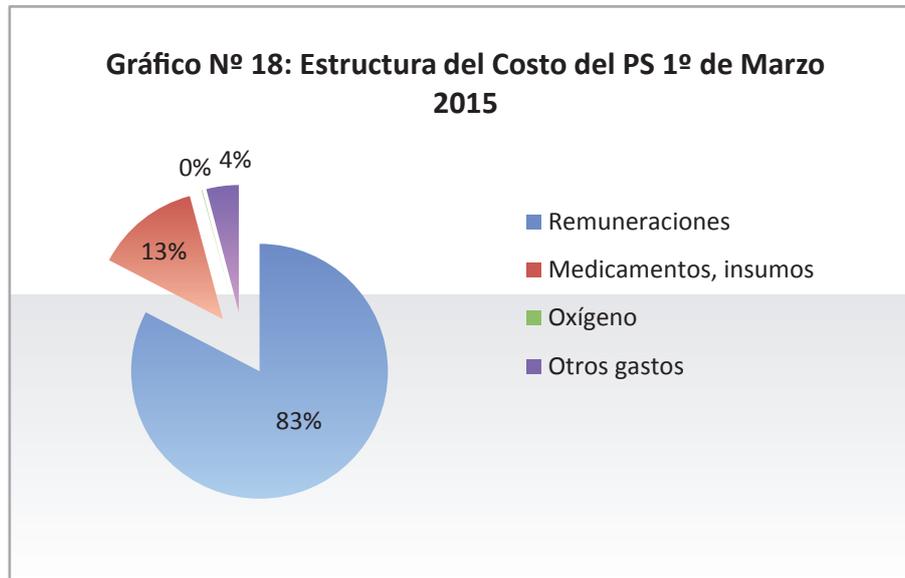
#### Área asistencial: Costos directos por grupos de servicios

Descripción	Monto	%
CONSULTORIOS AMBULATORIOS	392.078.570	47,74
CONSULTORIO DE URGENCIAS	16.588.850	2,02
PROGRAMAS	175.523.064	21,37
OTRAS ACTIVIDADES FINALES	137.743.357	16,77
OTROS SERVICIOS INTERMEDIOS	7.393.750	0,90
SERVICIOS DE APOYO	92.027.380	11,20
	<b>821.354.972</b>	<b>100,00</b>

Fuente: Taller Regional de Costos en la III Región Sanitaria Cordillera. PS Mbocayaty del Yhaguy.

### 7.1.18. Puesto (USF) de Salud de 1º de Marzo

#### Estructura del costo



Fuente: Taller Regional de Costos en la III Región Sanitaria Cordillera. PS 1º de Marzo.

#### Área asistencial: Costos directos por grupos de servicios

Descripción	Monto	%
INTERNACIÓN	210.429.539	17,78
CONSULTORIOS AMBULATORIOS	380.196.828	32,13
CONSULTORIO DE URGENCIAS	134.930.597	11,40
PROGRAMAS	51.102.328	4,32
OTRAS ACTIVIDADES FINALES	132.132.288	11,17
SALA DE PARTO	600.311	0,05
SERVICIOS DE APOYO AL DIAGNÓSTICO	8.915.341	0,75
OTROS SERVICIOS INTERMEDIOS	9.375.758	0,79
SERVICIOS DE APOYO	255.543.474	21,60
<b>Total</b>	<b>1.183.226.464</b>	<b>100,00</b>

Fuente: Taller Regional de Costos en la III Región Sanitaria Cordillera. PS 1º de Marzo.

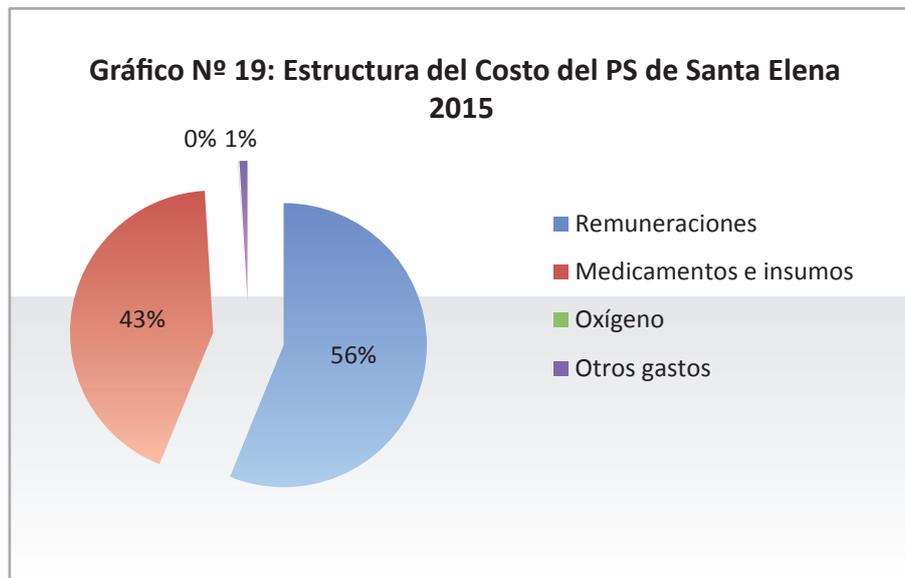
#### Costos promedios unitarios por servicios de internación

SERVICIOS	Costo Operativo Total del Servicio	Egresos	Costo Unitario Promedio x Egreso	Días Camas Ocupados (DCO)	Costo Unitario Promedio x DCO	
INTERNACIÓN	CLÍNICA MÉDICA	89.724.253	35	2.563.550	55	1.631.350
	MATERNIDAD Y GINECOLOGÍA	84.367.399	6	14.061.233	11	7.669.764
	PEDIATRÍA	90.327.019	13	6.948.232	18	5.018.168
<b>Totales</b>	<b>264.418.672</b>	<b>54</b>	<b>4.896.642</b>	<b>84</b>	<b>3.147.841</b>	

Fuente: Taller Regional de Costos en la III Región Sanitaria Cordillera. PS 1º de Marzo.

### 7.1.19. Puesto (USF) de Salud de Santa Elena

#### Estructura del costo



Fuente: Taller Regional de Costos en la III Región Sanitaria Cordillera. PS Santa Elena.

#### Área asistencial: Costos directos por grupos de servicios

Descripción	Monto	%
INTERNACIÓN	97.473.950	5,23
CONSULTORIOS AMBULATORIOS	968.265.735	51,99
CONSULTORIO DE URGENCIAS	328.966.097	17,66
PROGRAMAS	98.540.370	5,29
OTRAS ACTIVIDADES FINALES	132.925.000	7,14
SALA DE PARTO	13.949.733	0,75
OTROS SERVICIOS INTERMEDIOS	11.700.000	0,63
SERVICIOS DE APOYO	210.431.328	11,30
	<b>1.862.252.213</b>	<b>100,00</b>

Fuente: Taller Regional de Costos en la III Región Sanitaria Cordillera. PS Santa Elena.

SERVICIOS		Costo Operativo Total del Servicio	Egresos	Costo Unitario Promedio x Egreso	Días Camas Ocupados(DCO)	Costo Unitario Promedio x DCO
INTERNACIÓN	MATERNIDAD Y GINECOLOGÍA	122.971.693	11	11.179.245	11	11.179.245
<b>Totales</b>		<b>122.971.693</b>	<b>11</b>	<b>11.179.245</b>	<b>11</b>	<b>11.179.245</b>

Fuente: Taller Regional de Costos en la III Región Sanitaria Cordillera. PS Santa Elena.

## 7.2. Parámetros para la distribución de costos indirectos en la matriz de cálculo recomendados

**DIRECCIÓN Y ADMINISTRACIÓN.** Para la distribución como costo indirecto de este servicio, se debe realizar un prorrateo, teniendo en cuenta el peso porcentual relacionado con las remuneraciones de cada servicio de los centros de costos.

**DOCENCIA E INVESTIGACIÓN.** Para la distribución como costo indirecto de este servicio, se debe realizar un prorrateo, teniendo en cuenta la cantidad de residentes por servicio donde realizan sus funciones.

**SERVICIOS SOCIALES.** Para la distribución del costo indirecto, se deben utilizar los datos proporcionados por el encargado del área sobre la cantidad de atenciones realizadas según servicio de origen del paciente.

**LIMPIEZA.** Para distribuir este costo indirecto entre los diferentes centros de costos, se debe utilizar como parámetro los metros cuadrados que corresponden a cada área. Del costo total que pertenece al área, se descontará el porcentaje que pertenece a los metros cuadrados de las áreas que son posteriores al centro de costo de limpieza, y es este importe el que se redistribuye hacia los servicios intermedios y finales.

**MANTENIMIENTO.** Para el trabajo con este costo indirecto, se considerarán tres variables de los gastos que la componen directamente. Por un lado, los gastos por mantenimientos varios; su monto será distribuido homogéneamente entre todos los servicios; por el otro, los gastos por mantenimientos de equipos médicos y recolección de residuos patológicos, se considerarán los servicios involucrados directamente, conforme con la producción y/o la reparación. La suma de estos gastos por centros de costos constituye el parámetro sobre el cual se basa la distribución del costo indirecto del servicio.

**LAVANDERÍA Y COSTURA.** Con base en los datos suministrados, se debe tener en cuenta la cantidad de kilos por servicios, lo que servirá para la redistribución de los costos indirectos de lavandería.

**COCINA (Y NUTRICIÓN).** Para la distribución del monto de cocina, se tendrán en cuenta, por un lado, la cantidad de recursos humanos por servicio que consumieron almuerzos y cenas; por otro lado, la cantidad de camas por servicios de internación. Se debe asignar el monto del consumo entre recursos humanos y pacientes en las proporciones que correspondan, y es este resultado el que, con base en los criterios mencionados, se distribuirá entre los diferentes centros de costos.

**TRANSPORTE.** Para la distribución del monto de transporte, se tendrán en cuenta, por un lado, lo correspondiente al uso de la camioneta y, por el otro, de la ambulancia. Se asigna el monto del consumo entre ambas, conforme con el uso de combustible durante el periodo; lo correspondiente a la camioneta se distribuirá homogéneamente entre todos los servicios, y lo referente a la ambulancia se dividirá según los servicios que requirieron la utilización de este transporte.

**FARMACIA.** Para la distribución como costo indirecto de este servicio, se empleará la suma de los insumos y medicamentos distribuidos directamente en cada centro de costo como peso para el prorrateo.

**ALBERGUE.** Para la distribución del costo indirecto, se utilizarán los datos proporcionados por el encargado del área sobre la cantidad de personas albergadas, de acuerdo con el motivo que la obliga a permanecer en el establecimiento.

**BANCO DE SANGRE.** Para la distribución del costo indirecto, se utilizarán los datos proporcionados sobre la cantidad de suministros realizados a cada servicio. En este punto también debemos considerar solo un porcentaje determinado, de acuerdo con el consumo interno del establecimiento de salud.

**ESTERILIZACIÓN.** Para la distribución del costo indirecto, se usarán los datos sobre la cantidad de esterilizaciones realizadas para cada servicio.

**FISIOTERAPIA Y REHABILITACIÓN.** Para la distribución del costo indirecto, se utilizarán los datos proporcionados sobre la cantidad de procedimientos realizados para los pacientes según servicio de origen.

**PATOLOGÍA CERVICAL Y/O CITOLOGÍA.** La distribución del costo indirecto se realizará con base en la producción de los servicios en donde se solicita este estudio.

**RADIOLOGÍA, ECOGRAFÍA, ECOCARDIO, ELECTROCARDIOGRAMA, COLPOSCOPIA, TOMOGRAFÍA, MAMOGRAFÍA, HEMODINAMIA, SALUD FETAL.** Para la distribución del costo indirecto, se utilizarán los datos proporcionados por el encargado del área sobre la cantidad de estudios realizados para cada servicio. En este punto también debemos considerar solo un porcentaje determinado, de acuerdo con el consumo interno del establecimiento de salud.

**LABORATORIO.** La distribución se realizará conforme con el informe suministrado por el laboratorio, en el cual se detallarán la cantidad de determinaciones y estudios laboratoriales solicitados por cada servicio (centro de costos). En este punto también se considerará solo un porcentaje determinado, de acuerdo con el consumo interno del establecimiento de salud.

**SALA DE PARTO.** Los costos indirectos serán ubicados completamente en el área de Internación de Ginecología y/o Maternidad.

**QUIRÓFANO.** La distribución del costo indirecto se realizará con base en la producción del área, considerando las cirugías mayores y partos por cesáreas, para asignarlas al área de Internación correspondiente.

**Observación:** En ausencia de registros sobre lo solicitado en cada ítem, se recomendó la utilización de estimaciones porcentuales con base en experiencias de los encargados de cada área como parámetro.

**Los parámetros fueron utilizados, en su mayoría, por aquellos establecimientos de mayor complejidad, mientras que fueron necesarias estimaciones sobre la base de la experiencia, para la distribución de los costos indirectos en mayor medida, para los establecimientos de menor complejidad.**

### 7.3. Cuenta corriente catastral de los establecimientos componentes de la Tercera Región Sanitaria

Distritos	Cta. Cte. Catastral
H.R. - CAACUPÉ	19-0195-01-00-00/001
H.D. - ALTOS	61-0022-05-00-00/001
C.S.- ARROYOS Y ESTEROS	19-0057-06-00-00/001
ATYRÁ	59-0024-04-00-00/001
CARAGUATAY	19-0013-01-00-00/001
EMBOSCADA	
H.D. - EUSEBIO AYALA	19-0045-02-00-00/002
ISLA PUCÚ	19-0122-00-00-00/001
ITACURUBÍ DE LA CORDILLERA	19-0243-02
USF - JUAN DE MENA	19-0001-24-00-00/001
USF - LOMA GRANDE	
USF - MBOCAYATY DEL YHAGUY	19-0025-12-00-00/001
NUEVA COLOMBIA	
PIRIBEBUY	19-0129-00-00-00/001
USF- PRIMERO DE MARZO	19-0010-20-00-00/001
SAN BERNARDINO	19-0072-01-00-00/001
USF- SANTA ELENA	19-0035-01-00-00/001
H.D. - TOBATÍ	19-0068-02-00-00/001
VALENZUELA	19-0018-08-00-00/001
USF - SAN JOSÉ OBRERO	21-0110-01-00-00/002



**MINISTERIO DE SALUD PÚBLICA Y BIENESTAR SOCIAL  
DIRECCIÓN GENERAL DE PLANIFICACIÓN Y EVALUACIÓN  
DIRECCIÓN DE ECONOMÍA DE LA SALUD**

# **INFORME**

---

**Determinación de  
costos operativos de  
las Unidades de Salud  
de la Familia (USF),  
dependientes de la  
Tercera Región Sanitaria  
Cordillera  
Periodo 2015**

## 1. Antecedentes y justificación

Con las experiencias adquiridas en el estudio de determinación de costos de las USF de Ñu Pyahu y Paz del Chaco, de los departamentos de Caazapá y Alto Paraná, respectivamente, se validó la metodología a ser utilizada para determinar los costos de los servicios y prestaciones que se brindan a la población a través de estos establecimientos, establecida en la Resolución S.G. N° 174/14, por la cual se conformó el Equipo Técnico de Profesionales de las áreas de Planificación, Coordinación de Hospitales, Vigilancia de la Salud, y cuyo objetivo, entre otros, es:

- Diseñar un programa de capacitación gerencial, que promueva una nueva cultura institucional orientada a la racionalización de costos y a la maximización de la productividad.

En este contexto, la Dirección de Economía de la Salud, dependiente de la Dirección General de Planificación y Evaluación, organizó en el primer semestre del año 2015 el taller Determinación de costos en salud como parte del desarrollo de la capacidad gerencial y su contribución al logro de la cobertura universal, con la participación de cinco establecimientos de salud: Hospitales Materno Infantil de San Lorenzo (HMISL), Loma Pytã (HMILP) y San Pablo (HMISP); y los Hospitales Regionales de Ciudad del Este (HRCDE) y Encarnación (HRE).

En vista de los resultados obtenidos con la utilización de la estrategia de talleres regionales para la determinación de costos operativos de los establecimientos de salud, realizados en la Octava Región Sanitaria Misiones, y con el trabajo llevado a cabo por el equipo de Coordinación de APS Regional para determinar los costos de las Unidades de Salud de la Familia (USF) del departamento, siempre enmarcados dentro de los objetivos establecidos en la Resolución N° 174/14, se creyó oportuno replicar la misma experiencia con el Equipo de Coordinación de la atención primaria en salud (APS) de la Tercera Región Sanitaria Cordillera.

El objetivo que se persigue es el de determinar el costo operativo de los servicios brindados por las 43 USF del Departamento de Cordillera durante el año 2015, aplicando el enfoque metodológico de macrocosteo. No se incluyen los costos de capital, debido a limitaciones de la disponibilidad de datos.

Para este trabajo se realizó un estudio transversal descriptivo retrospectivo correspondiente al año 2015, utilizando el enfoque de macrocosteo, con el **método costos por proceso en el enfoque de costos por absorción**.

### 1.2. Unidad de Salud de la Familia (USF). Tercera Región Sanitaria Cordillera

La atención primaria en salud (APS) es una estrategia que concibe integralmente el proceso salud-enfermedad y de atención a las personas y comunidades, considerando las diferentes etapas de la vida. Provee servicios de salud y afronta las causas últimas (sociales, económicas, políticas y ambientales) de la ausencia de salud. Acerca el sistema de salud a las familias y sus comunidades, buscando lograr el más alto nivel de salud posible, cimentado en el respeto a los derechos humanos, la equidad y la justicia social.

La APS considera al sujeto en su singularidad, complejidad, integralidad e inserción sociocultural y busca la promoción de su salud incluyendo la prevención, el tratamiento de enfermedades y la reducción de daños o sufrimientos que puedan comprometer sus posibilidades de vivir plenamente.

Las USF actúan como una puerta de entrada al sistema de salud, jerarquizando y ordenando la atención, con el propósito de obtener una mayor racionalización en la utilización del resto de los servicios de salud. Es también la estrategia que permite atender primero y a lo largo de las diferentes etapas del ciclo de vida en una lógica de cuidado longitudinal e integral. Permite asumir responsabilidad institucional en la atención a la salud y calidad de vida de la población.

La estrategia de APS permite pasar de un modo asistencialista y fragmentado de la salud a uno promocional e integral, haciendo a la comunidad corresponsable del proceso. Los Equipos de Salud Familiar promocionan la salud y estilos de vida saludable, realizando actividades preventivas, de promoción de la salud, educativa, asistencial, de recuperación y de rehabilitación de enfermedades, así como de vigilancia de la salud.

En la Tercera Región Sanitaria se encuentran 43 USF establecidas en los veinte distritos que componen el Departamento de Cordillera; distribuidas 5 en el distrito de Caacupé, 3 en Altos, 3 en Arroyos y Esteros, 3 en Atyrá; 2 en Caraguatay, 1 en Emboscada, 3 en Eusebio Ayala; 1 en Isla Pucú, 1 en Itacurubí de la Cordillera, 3 en Juan de Mena, 1 en Loma Grande, 1 en Mbocayaty del Yhaguy; 1 en Nueva Colombia, 3 en Piribebuy, 2 en Primero de Marzo, 2 en San Bernardino, 1 en Santa Elena; 1 en San José Obrero; 4 en Tobatí y 2 en Valenzuela.

## 2. Recolección de la información y procesamiento de datos

### 2.1. Determinación de centros de costos

El cálculo fue analizado, discutido y validado con el equipo gerencial de la USF.

Se establecieron en total 34 centros de costos concordantes con las actividades de las Unidades de Salud de la Familia estándares.

En los siguientes cuadros pueden apreciarse la producción de las USF por distritos, correspondientes a la Tercera Región Sanitaria.

## PRODUCCIÓN DE USF POR DISTRITO - Periodo 2015

Distrito	ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN								
	N° Charlas grupales en la Institución	N° Charlas en la comunidad	N° Charlas en la radio	N° de Charlas en la Escuela	N° de Clubes (de embarazadas, madres, diabéticos, etc.)	N° de Audiencias Públicas	N° de Reuniones Temáticas	N° Presentación de informes a la comunidad	N° Mingas ambientales
CAACUPÉ	264	44	22	73	42	23	99	18	24
ALTOS	134	41	1	49	25	-	38	16	10
ARROYOS Y ESTEROS	189	18	5	63	32	2	4	3	1
ATYRÁ	266	85	1	136	17	10	202	7	5
CARAGUATAY	170	107	2	23	5	-	1	4	103
EMBOSCADA	118	52	5	66	19	7	9	11	1
EUSEBIO AYALA	123	34	13	52	7	5	36	16	28
ISLA PUCÚ	35	11	3	20	7	-	1	6	5
ITACURUBÍ DE LA CORDILLERA	122	26	16	29	12	-	5	2	6
JUAN DE MENA	293	65	11	132	46	9	59	8	48
LOMA GRANDE	131	11	-	18	15	-	26	6	3
MBOCAYATY DEL YHAGUY	142	158	4	31	22	2	2	1	-
NUEVA COLOMBIA	125	18	58	27	5	2	31	2	3
PIRIBEBUY	229	28	9	49	22	-	22	14	25
1° DE MARZO	181	100	32	88	72	29	28	10	4
SAN BERNARDINO	144	2	-	31	11	-	4	-	10
SANTA ELENA	103	55	22	25	17	1	2	3	4
SAN JOSÉ OBRERO	118	52	5	66	19	7	9	11	1
TOBATÍ	240	177	25	131	21	27	26	24	28
VALENZUELA	79	27	17	60	16	2	31	12	29
<b>Totales</b>	<b>3.206</b>	<b>1.111</b>	<b>251</b>	<b>1.169</b>	<b>432</b>	<b>126</b>	<b>635</b>	<b>174</b>	<b>338</b>

Fuente: Departamento de Inversión en Salud. Dirección de Economía de la Salud. Estudio de Costos Regional.

## PRODUCCIÓN DE USF POR DISTRITO - Periodo 2015

Distrito	ACTIVIDADES DE PREVENCIÓN / SEGUIMIENTO										
	Nº Examen de mamas	Nº PAP realizado	Nº Control prenatal	Nº Personas en planificación familiar	Nº Vacunaciones realizadas	Nº Control de presión arterial	Nº Determinación de glicemia	Nº de pacientes febriles encontrados	Nº Control de crecimiento y desarrollo de niños/as	Nº de visitas domiciliarias realizadas por Agentes Comunitarios, Promotores	Nº de Visitas domiciliarias (Médico/a, Enfermera/a, Aux. Enfermería, Odontólogo, Nutricionista)
CAACUPÉ	1.689	667	1.040	3.921	7.307	6.791	485	88	1.046	10	3.082
ALTOS	437	162	219	732	3.805	3.905	76	34	816	14.409	3.002
ARROYOS Y ESTEROS	571	172	245	1.286	4.312	2.253	132	101	522	169	693
ATYRÁ	824	340	496	915	4.149	5.927	236	36	781	4.769	2.756
CARAGUATAY	214	45	93	437	1.505	8.168	135	-	312	2.445	1.721
EMBOSCADA	1.045	120	240	1.087	1.116	4.294	307	-	1.560	-	1.441
EUSEBIO AYALA	1.190	261	404	1.690	5.435	6.437	315	14	311	2.330	2.267
ISLA PUCÚ	198	57	149	183	920	1.145	116	1	30	-	238
ITACURUBÍ DE LA CORDILLERA	187	75	116	1.174	1.398	2.016	1	1	218	3.961	1.313
JUAN DE MENA	1.211	373	573	1.239	3.635	2.683	200	30	747	51	2.239
LOMA GRANDE	322	200	181	515	909	1.519	7	9	413	-	1.358
MBOCAYATY DEL YHAGUY	600	167	174	269	1.727	3.187	158	1	729	-	-
NUEVA COLOMBIA	208	180	349	1.109	2.989	1.937	111	45	227	-	1.642
PIRIBEBUY	866	214	182	974	4.526	5.726	45	-	267	268	4.920
1º DE MARZO	581	543	286	1.085	2.694	3.947	434	2	586	6	1.656
SAN BERNARDINO	223	39	86	564	2.075	728	-	-	198	4.839	4.851
SANTA ELENA	144	113	184	350	1.281	1.573	181	-	677	-	1.361
SAN JOSÉ OBRERO	1.042	117	200	925	570	2.362	116	-	798	-	728
TOBATÍ	945	282	707	1.361	3.740	4.400	4	12	459	2.702	2.531
VALENZUELA	689	110	195	413	1.870	1.216	5	15	419	-	1.753
<b>Totales</b>	<b>13.186</b>	<b>4.237</b>	<b>6.119</b>	<b>20.229</b>	<b>55.963</b>	<b>70.214</b>	<b>3.064</b>	<b>389</b>	<b>11.116</b>	<b>35.959</b>	<b>39.552</b>

Fuente: Departamento de Inversión en Salud. Dirección de Economía de la Salud. Estudio de Costos Regional.

**PRODUCCIÓN DE USF POR DISTRITO - Periodo 2015**

Distrito	N° de ACTIVIDADES DE RECUPERACIÓN / CONSULTAS EN CONSULTORIO					N° de CONSULTAS DOMICILIARIAS				
	Médical/o	Odontólogo/a	Lic. en Enfermería	Lic. en Obstetricia	Otro	Médical/o	Odontólogo/a	Lic. en Enfermería	Lic. en Obstetricia	Otro
CAACUPÉ	17.794	2.925	2.476	2.695	80	1.773	-	727	136	654
ALTOS	4.692	-	921	402	673	672	-	199	75	97
ARROYOS Y ESTEROS	4.324	-	539	2.112	1.349	130	-	153	260	153
ATYRÁ	5.973	-	732	1.484	291	1.125	-	208	366	319
CARAGUATAY	4.934	-	-	380	1.391	698	-	-	5	144
EMBOSCADA	3.248	-	-	2.551	1.200	471	-	-	387	387
EUSEBIO AYALA	3.458	-	513	4.018	453	327	-	95	245	206
ISLA PUCÚ	1.639	-	-	251	-	313	-	-	161	29
ITACURUBÍ DE LA CORDILLERA	-	-	2.361	-	756	-	-	278	-	142
JUAN DE MENA	2.418	2.163	17	2.501	482	281	151	17	681	1.233
LOMA GRANDE	1.941	-	555	50	68	893	-	575	-	391
MBOCAYATY DEL YHAGUY	2.918	-	-	1.216	-	660	-	-	1.017	1.052
NUEVA COLOMBIA	5.759	-	173	-	99	500	-	601	-	448
PIRIBEBUY	5.956	-	1.338	917	2.380	286	-	34	122	95
1° DE MARZO	5.976	-	-	38	10	1.268	-	-	-	22
SAN BERNARDINO	830	-	-	1.172	-	280	-	66	369	9
SANTA ELENA	2.140	-	2.223	-	-	361	-	865	-	263
SAN JOSÉ OBRERO	1.863	493	-	1.600	569	252	-	-	231	207
TOBATÍ	5.950	67	898	2.059	749	264	-	55	321	28
VALENZUELA	1.821	-	-	1.048	-	211	-	-	659	693
<b>Totales</b>	<b>83.634</b>	<b>5.648</b>	<b>12.746</b>	<b>24.494</b>	<b>10.550</b>	<b>10.765</b>	<b>151</b>	<b>3.873</b>	<b>5.035</b>	<b>6.572</b>

Fuente: Departamento de Inversión en Salud. Dirección de Economía de la Salud. Estudio de Costos Regional.

**PRODUCCIÓN DE USF POR DISTRITO - Periodo 2015**

Distrito	N° ACTIVIDADES DE URGENCIAS			CENSO
	N° de Consultas de urgencias en la USF	N° de Consultas de urgencias domiciliarias	Procedimientos Realizados (Cirugías menor, Aplicación de Inyección, Nebulizaciones, Curaciones)	FAMILIAS CENSADAS
CAACUPÉ	647	218	3.199	2.852
ALTOS	136	25	2.231	1.808
ARROYOS Y ESTEROS	44	26	1.387	1.760
ATYRÁ	203	100	1.823	1.709
CARAGUATAY	51	29	1.484	1.256
EMBOSCADA	161	64	2.083	671
EUSEBIO AYALA	77	36	1.417	2.005
ISLA PUCÚ	14	8	217	530
ITACURUBÍ DE LA CORDILLERA	30	23	497	739
JUAN DE MENA	142	67	1.765	1.579
LOMA GRANDE	69	55	2.396	602
MBOCAYATY DEL YHAGUY	115	39	1.087	918
NUEVA COLOMBIA	69	39	2.143	1.272
PIRIBEBUY	106	17	2.018	2.185
1° DE MARZO	272	38	3.851	1.361
SAN BERNARDINO	12	4	681	1.250
SANTA ELENA	23	4	1.545	829
SAN JOSÉ OBRERO	74	38	1.197	1.118
TOBATÍ	176	26	1.321	3.016
VALENZUELA	30	10	957	1.373
<b>Totales</b>	<b>2.451</b>	<b>866</b>	<b>33.299</b>	<b>28.833</b>

Fuente: Departamento de Inversión en Salud. Dirección de Economía de la Salud. Estudio de Costos Regional.

## 2.3. Determinación de los componentes de costo operativo

### 2.3.1. Recursos humanos

La dotación con que cuentan las USF en recursos humanos, dependientes del MSPyBS por distritos, es como sigue:

Distrito	CAACUPÉ	ALTOS	ARROYOS Y ESTEROS	ATYRÁ	CARAGUATAY	EMBOSCADA	EUSEBIO AYALA	ISLA PUCÚ	ITACURUBÍ DE LA CORDILLERA	JUAN DE MENA
Cod. Tipo de RR.HH.	Nº Func.	Nº Func.	Nº Func.	Nº Func.	Nº Func.	Nº Func.	Nº Func.	Nº Func.	Nº Func.	Nº Func.
01 MÉDICO/A	5	3	2	3	2	1	3	1	-	3
02 LIC.ENF./OBS.	5	3	3	3	1	1	3	1	-	3
03 ODONT.	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-
04 AUX.ENF.	5	3	3	3	2	1	3	1	1	3
05 AGE.COM.	-	9	1	3	3	2	2	-	3	-
<b>Totales</b>	<b>18</b>	<b>18</b>	<b>9</b>	<b>12</b>	<b>8</b>	<b>5</b>	<b>11</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>9</b>
<b>Cantidad de USFs</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>3</b>

Distrito	LOMA GRANDE	MBOCAY ATY DEL YHAGUY	NUEVA COLOMBIA	PIRIBEBUY	1º DE MARZO	SAN BERNARDINO	SANTA ELENA	SAN JOSÉ OBRERO	TOBATÍ	VALENEZUELA	Coord. APS
Cod. Tipo de RR.HH.	Nº Func.	Nº Func.	Nº Func.	Nº Func.	Nº Func.	Nº Func.	Nº Func.	Nº Func.	Nº Func.	Nº Func.	Nº Func.
01 MÉDICO/A	1	1	1	3	2	3	1	1	3	2	1
02 LIC.ENF./OBS.	1	1	1	3	1	3	1	1	3	3	2
03 ODONT.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
04 AUX.ENF.	1	1	1	3	2	3	1	1	3	3	-
05 AGE.COM.	-	-	-	-	-	3	-	-	2	-	-
<b>Totales</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>9</b>	<b>5</b>	<b>12</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>11</b>	<b>8</b>	<b>3</b>
<b>Cantidad de USFs</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>-</b>

Cod. Tipo de RR.HH.	Monto Mensual	%	Nº Funcionarios	%
01 MÉDICO/A	409.840.000	44,94	42	26,25
02 LIC.ENF./OBS.	262.258.000	28,76	43	26,88
03 ODONT.	10.000.000	1,10	3	1,88
04 AUX.ENF.	181.690.000	19,92	44	27,50
05 AGE.COM.	48.100.000	5,27	28	17,50
<b>Totales</b>	<b>911.888.000</b>	<b>100,00</b>	<b>160</b>	<b>100,00</b>

Fuente: Departamento de Inversión en Salud. Dirección de Economía de la Salud. Estudio de Costos Regional.

En el cuadro anterior se visualizan en monto las remuneraciones mensuales de los funcionarios, cuya vinculación se hace a través de la Dirección General de la APS.

El monto anual que el MSPyBS invirtió en el periodo 2015 en recursos humanos de las USF es de G. 11.669.839.136, de los cuales los servicios prestados por profesionales pertenecientes a la Coordinación Regional de APS suman G. 395.200.000.

### 2.3.2. Medicamentos e insumos

El listado de medicamentos e insumos utilizados fue provisto por el Departamento de Coordinación de la APS Regional. El monto total de medicamentos e insumos utilizados/consumidos durante el año 2015 por las 43 USF de la Tercera Región Sanitaria asciende a G. 1.686.044.370.

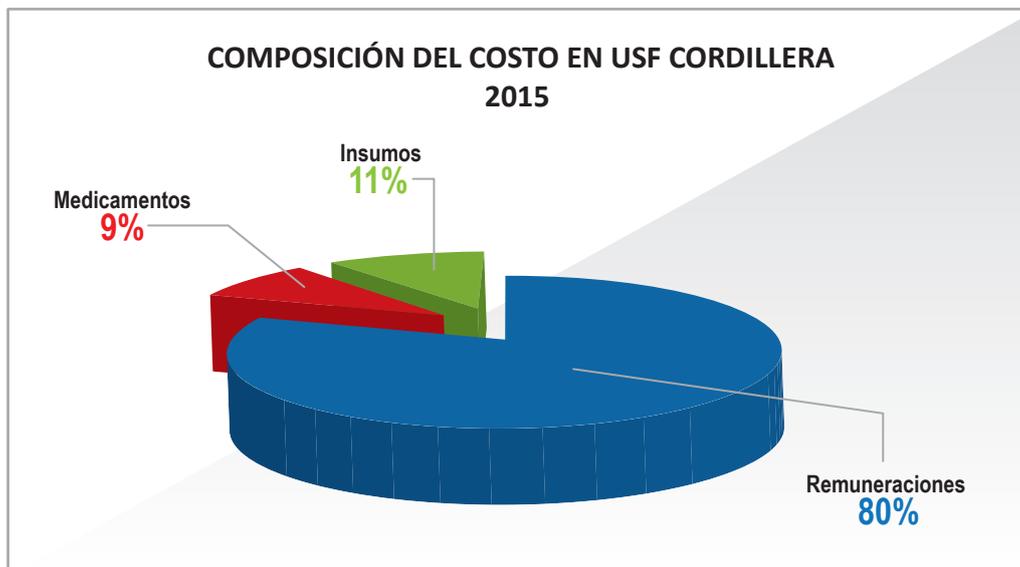
### 2.3.3. Otros gastos

Los otros gastos comprenden los suministros y otras erogaciones necesarios para brindar los distintos tipos de servicios y actividades, pero que no pueden ser directamente relacionados con cada servicio producido. Estos otros gastos comprenden útiles de oficina, elementos e insumos de limpieza, mantenimiento, servicios públicos, artículos de oficina, combustibles, alimentos para personas, etc.

No se disponen de los datos sobre mantenimientos ni utilización de combustibles, como así tampoco sobre los demás gastos en los que pudieron incurrir los funcionarios de las Unidades de Salud de la Familia (USF). Sin embargo, para futuros estudios, sería conveniente solicitar a las diferentes USF, el registro de todas las erogaciones en las que incurrieran para contar con esa información.

## 3. Resultados

### 3.1. Estructura del costo operativo



Fuente: Departamento de Inversión en Salud. Dirección de Economía de la Salud. Estudio de Costos Regional.

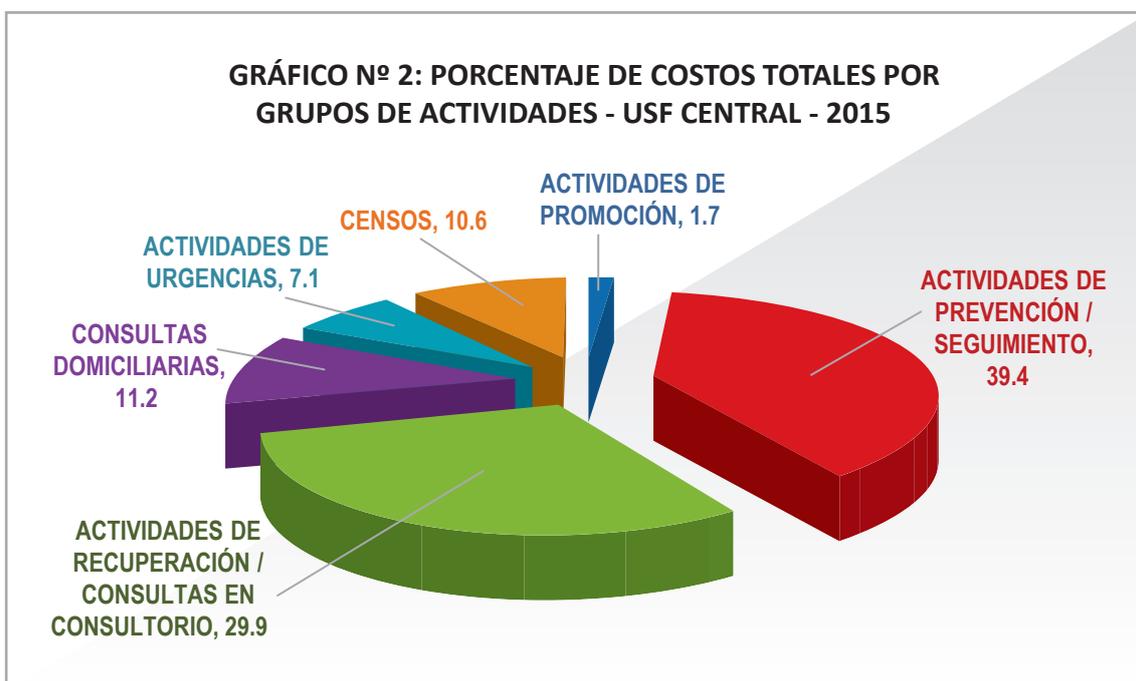
El costo operativo anual total de la parte asistencial de las USF fue de G. 15.223.305.489, siendo la estructura del gasto representada por recursos humanos, 80%; medicamentos e insumos, 20%, y los otros gastos de 0,0%.

Rubros	Monto G.	%
Remuneraciones	12.185.809.136	80,0
Medicamentos	1.347.645.349	8,9
Insumos	1.689.851.004	11,1
<b>Totales</b>	<b>15.223.305.489</b>	<b>100,0</b>

Fuente: Dpto. Inversión en Salud - DES. Estudio de Costos Regional

Las cifras reflejan que el 80% de los costos corresponden a recursos humanos, lo cual representa costos fijos a corto plazo para la institución. Considerando que la USF presta un servicio eminentemente asistencial, este porcentaje podría considerarse congruente.

### 3.2. Costo por grupos de actividades



Fuente: Departamento de Inversión en Salud. Dirección de Economía de la Salud. Estudio de Costos Regional.

Un primer análisis acerca de la distribución de los costos operativos por grupos de actividades muestra que el 39,4% se destina a Actividades de prevención y seguimiento; el 29,9% a Actividades de recuperación / Consultas en el consultorio; el 11,2% a Consultas domiciliarias; el 10,6% al Censo, mientras que las otras actividades, como ser las de Promoción y Actividades de Urgencias suman un 11,8% del total.

Actividades de la USF	Costo Total Operativo G.	%
ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN	260.207.208	1,7
ACTIVIDADES DE PREVENCIÓN / SEGUIMIENTO	5.998.065.296	39,4
ACTIVIDADES DE RECUPERACIÓN / CONSULTAS EN CONSULTORIO	4.558.006.525	29,9
CONSULTAS DOMICILIARIAS	1.710.939.453	11,2
ACTIVIDADES DE URGENCIAS	1.086.823.970	7,1
CENSOS	1.609.263.037	10,6
<b>Total</b>	<b>15.223.305.489</b>	<b>100,0</b>

Fuente: Dpto. Inversión en Salud - DES. Estudio de Costos Regional

### 3.3. Costos unitarios

El costo unitario de los servicios brindados en las Unidades de Salud de la Familia, entre ellos los costos directos e indirectos, muestra las siguientes cifras (servicios seleccionados):

#### 3.3.1. Actividades de Promoción

Descripción		Producción	Costo total por actividades	Costo promedio por unidad de producción
ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN	Nº Charlas grupales en la Institución	3.206	83.488.919	26.041
	Nº Charlas en la comunidad	1.111	26.711.369	24.043
	Nº Charlas en la radio	251	5.742.614	22.879
	Nº de Charlas en la Escuela	1.169	31.782.487	27.188
	Nº de Clubes (de embarazadas, madres, diabéticos, etc.)	432	10.982.033	25.421
	Nº de Audiencias Públicas	126	8.834.966	70.119
	Nº de Reuniones Temáticas	635	18.603.783	29.297
	Nº Presentación de informes a la comunidad	174	11.493.159	66.053
	Nº Mingas ambientales	338	62.567.877	185.112

Fuente: Departamento de Inversión en Salud. Dirección de Economía de la Salud. Estudio de Costos Regional.

#### 3.3.2. Actividades de Prevención / Seguimiento

Descripción		Producción	Costo total por actividades	Costo promedio por unidad de producción
ACTIVIDADES DE PREVENCIÓN / SEGUIMIENTO	Nº Examen de mamas	13.186	239.308.727	18.149
	Nº PAP realizado	4.237	111.238.519	26.254
	Nº Control prenatal	6.119	171.701.515	28.060
	Nº Personas en planificación familiar	20.229	499.993.924	24.717
	Nº Vacunaciones realizadas	55.963	1.143.445.271	20.432
	Nº Control de presión arterial	70.214	1.014.226.883	14.445
	Nº Determinación de glicemia	3.064	50.006.052	16.321
	Nº de pacientes febriles encontrados	389	7.282.298	18.721
	Nº Control de crecimiento y desarrollo de niños/as	11.116	201.000.501	18.082
	Nº de visitas domiciliarias realizadas por Agentes Comunitarios, Promotores	35.959	1.000.406.321	27.821
	Nº de Visitas domiciliarias (Médico/a, Enfermero/a, Aux. Enfermería, Odontólogo, Nutricionista)	39.552	1.559.455.285	39.428

Fuente: Departamento de Inversión en Salud. Dirección de Economía de la Salud. Estudio de Costos Regional.

### 3.3.3. Actividades de recuperación / Consultas en consultorio

Descripción		Producción	Costo total por actividades	Costo promedio por unidad de producción
N° de ACTIVIDADES DE RECUPERACIÓN / CONSULTAS EN CONSULTORIO	Médica/o	83.634	3.008.025.874	35.967
	Odontólogo/a	5.648	194.810.114	34.492
	Lic. en Enfermería	12.746	352.117.657	27.626
	Lic. en Obstetricia	24.494	750.709.565	30.649
	Otro	10.550	252.343.315	23.919

Fuente: Departamento de Inversión en Salud. Dirección de Economía de la Salud. Estudio de Costos Regional.

### 3.3.4. Actividades de Consultas domiciliarias

Descripción		Producción	Costo total por actividades	Costo promedio por unidad de producción
N° de CONSULTAS DOMICILIARIAS	Médica/o	10.765	901.309.068	83.726
	Odontólogo/a	151	5.629.624	37.282
	Lic. en Enfermería	3.873	200.333.985	51.726
	Lic. en Obstetricia	5.035	300.524.189	59.687
	Otro	6.572	303.142.587	46.126

Fuente: Departamento de Inversión en Salud. Dirección de Economía de la Salud. Estudio de Costos Regional.

### 3.3.5. Actividades de Urgencias y Censos

#### Costos en las 43 USFs del Dpto. Cordillera - Periodo 2015

Descripción		Producción	Costo total por actividades	Costo promedio por unidad de producción
N° ACTIVIDADES DE URGENCIAS	N° de Consultas de urgencias en la USF	2.451	98.897.854	40.350
	N° de Consultas de urgencias domiciliarias	866	68.945.774	79.614
	Procedimientos Realizados (Cirugías menor, Aplicación de Inyección, Nebulizaciones, Curaciones)	33.299	918.980.342	27.598
CENSO	FAMILIAS CENSADAS	28.833	1.609.263.037	55.813

Fuente: Departamento de Inversión en Salud. Dirección de Economía de la Salud. Estudio de Costos Regional.

Al Estado paraguayo, a través de las USF del Departamento de Cordillera, le costó en promedio cada consulta realizada por el médico en el establecimiento G. 35.967, y la consulta domiciliaria realizada por el médico, G. 83.726; mientras que en promedio las actividades censales por familias, G. 55.813.

Que los costos unitarios promedios por actividad resulten elevados se debe a que menos

pacientes comparten los costos operativos; dicho de otro modo, dado que la mayor parte de los costos operativos son fijos (salarios de RR.HH., por ejemplo), una mayor producción de servicios se vería reflejada en costos unitarios promedios menores. Esto es, a mayor productividad y según cómo varíen los costos variables, se obtiene un costo menor; y viceversa, cuando la productividad es baja, el costo unitario es más alto.

## 4. Hallazgos y recomendaciones

### 4.1. Otros gastos

4.1.1. Se ha observado que no se dispone de un registro de los bienes de consumo y de insumos entregados a las unidades por parte de Suministro Regional. Así tampoco se cuenta con un registro del combustible entregado a las USF, ni de los gastos que incurrir en los establecimientos para su buen funcionamiento y cumplimiento de metas establecidas.

4.1.2. En los casos observados se recomienda:

- A nivel regional, establecer e implementar registros de bienes de consumo y de los insumos entregados por USF.
- A nivel de USF, contar con un medio de registro en donde se especifiquen monto y cantidad de combustible utilizados efectivamente para la realización de las actividades de la USF, con el propósito de conocer las necesidades reales del servicio.
- A nivel de las USF, habilitar un registro de gastos para utilización interna de las unidades, en donde se asienten todos los gastos en los que incurran los funcionarios del establecimiento para funcionamiento y cumplimiento de metas de las USF.

### 4.2. Recursos humanos

4.2.1. Se observó que el servicio cuenta con producciones realizadas por profesionales que no son específicamente de las USF.

4.2.2. En los casos observados se recomienda:

- Registrar nombre, apellido y tipo de profesional, así como la fecha y su salario-hora y quién financia su pago, de aquellos que –en el marco de atenciones móviles o extramurales, o en el marco de convenios con el establecimiento de salud cabecera– realicen la carga de sus producciones, teniendo en cuenta la población atendida según territorio de la USF a la que corresponda.

### 4.3. Datos estadísticos

4.3.1. Se identificó que en algunos lugares coexisten más de un establecimiento de salud en un mismo local, lo que dificulta la desagregación tanto de la producción de los servicios, como de los recursos humanos que lo realizan por establecimiento.

4.3.2. En el caso observado se recomienda:

- Registrar, cargar y procesar los datos separadamente por cada uno de los establecimientos de salud, de acuerdo con los recursos humanos que lo realizan.

### 4.4. Modelos de Unidades de Salud de la Familia

4.4.1. Considerando el Manual de Funciones, aprobado por Resolución S.G. N° 175 del 07 de abril de 2016, se visualiza la necesidad de adecuar la matriz de cálculos de costos de acuerdo con las categorías de las USF a ser implementadas.

## 5. Conclusiones

La metodología utilizada es técnicamente factible y adaptable a la realidad del sector público de salud, y el esfuerzo por determinar los costos de parte de las USF a través de la Coordinación de APS Regional ha sido viable.

Se hace vital mejorar el sistema de información dentro del Ministerio de Salud Pública y Bienestar Social (MSPyBS), comenzando por los registros, su procesamiento, y la entrega de cuadros y reportes, de acuerdo con las necesidades de información de cada área del MSPyBS, lo que facilitará su uso adecuado para la toma de decisiones; así también hacer un cruzamiento de los datos entre recursos humanos y producciones realizadas en las USF, lo cual es indispensable para contar con un mejor control sobre las actividades realizadas en el servicio.

Considerando estudios anteriores, se puede afirmar que los costos promedios unitarios de los servicios prestados en las USF se encuentran entre los mismos parámetros que los resultantes en el presente estudio. Es preciso mencionar, sin embargo, que no se han analizado la calidad de los servicios brindados, la demanda de atención ni la cobertura, aspectos que podrían contribuir a ampliar los elementos de juicios para tener una visión más integral de la USF en estudio.

La determinación de costos se enmarca dentro de la línea de acción, que insta a **modernizar los sistemas de información en salud, enfocada en la calidad de los datos para la toma de decisiones gerenciales**, correspondientes a la **estrategia de Mejorar la eficiencia del sistema de salud, mediante el aumento, la optimización del uso y la debida preservación de los recursos**, establecida en la **Política Nacional de Salud**.

## 6. Anexos

### 6.1. Criterios de distribución

#### 6.1.1. Criterios de distribución de salarios por actividades

Para la distribución de salarios por actividades se han establecido en la matriz de cálculo, por un lado, los estándares de tiempo por cada tipo de actividad, lo que está señalado en horas. Por otro lado, se tiene el salario-hora por tipo de recursos humanos que realizan la actividad más la producción de cada servicio.

Para la obtención del monto de remuneración por actividad se multiplicó el estándar de tiempo por salario-hora y la producción de servicio, en cada una de las actividades.

Si dentro de la actividad no estaba bien definido el tipo de recursos humanos que la realiza, se optó por un promedio de salarios-hora de todos los recursos humanos de esa unidad de producción.

La suma del total de salarios imputados a cada actividad realizada fue comparada con el total de salario-mes de la USF, la que da una diferencia que vuelve a ser redistribuida en todas las unidades de producción, de acuerdo con el peso del volumen de producción.

#### 6.1.2. Criterios de distribución de los otros gastos

Los otros gastos, como ser combustibles, papelería, útiles de oficina y otros, no fueron considerados en este estudio por no disponer de registro de ellos en las USF.

### 6.2. Listado de las USF de la Tercera Región Sanitaria Cordillera

REGION SANITARIA	DISTRITO	DENOMINACION	TIPO
03 CORDILLERA	01 CAACUPÉ	314 ASCURRA	USF
03 CORDILLERA	01 CAACUPÉ	330 CABAÑAS (1)	USF
03 CORDILLERA	01 CAACUPÉ	330 CABAÑAS (2)	USF
03 CORDILLERA	01 CAACUPÉ	339 AQUINO CAÑADA	USF
03 CORDILLERA	01 CAACUPÉ	348 ACAROYSA	USF
03 CORDILLERA	02 ALTOS	336 COL. ACUÑA DE FIGUEROA	USF
03 CORDILLERA	02 ALTOS	337 TUCANGUA CORDILLERA	USF
03 CORDILLERA	02 ALTOS	342 ITAGAZA	USF
03 CORDILLERA	020 SAN JOSÉ OBRERO	312 SAN JOSÉ OBRERO	USF
03 CORDILLERA	03 ARROYOS Y ESTEROS	215 CURUPAYTY	USF
03 CORDILLERA	03 ARROYOS Y ESTEROS	311 ITA PIRÚ	USF
03 CORDILLERA	03 ARROYOS Y ESTEROS	349 SAN ANTONIO	USF
03 CORDILLERA	04 ATYRÁ	301 B. CABALLERO	USF
03 CORDILLERA	04 ATYRÁ	324 CANDIA (CNEL. DUARTE)	USF
03 CORDILLERA	04 ATYRÁ	350 ZANJA HU	USF
03 CORDILLERA	05 CARAGUATAY	214 CAPELLANIA	USF
03 CORDILLERA	05 CARAGUATAY	332 FULGENCIO YEGROS	USF
03 CORDILLERA	06 EMBOSCADA	329 MINAS	USF
03 CORDILLERA	07 EUSEBIO AYALA	326 AGUAITY	USF
03 CORDILLERA	07 EUSEBIO AYALA	351 POTRERO SAN JOSÉ	USF

03 CORDILLERA	07 EUSEBIO AYALA	352 COLONIA CURUPAYTY	USF
03 CORDILLERA	08 ISLA PUCÚ	212 ISLA PUCÚ - VILLA SAN JUAN	USF
03 CORDILLERA	09 ITACURUBÍ DE LAS CORDILLERA	334 KAAGUY KUPE	USF
03 CORDILLERA	10 JUAN DE MENA	310 JUAN DE MENA	USF
03 CORDILLERA	10 JUAN DE MENA	321 REGINA MARECOS	USF
03 CORDILLERA	10 JUAN DE MENA	346 LOMA HOVY	USF
03 CORDILLERA	11 LOMA GRANDE	308 LOMA GRANDE	USF
03 CORDILLERA	12 MBOCAYATY DEL YHAGUY	307 MBOCAYATY	USF
03 CORDILLERA	13 NUEVA COLOMBIA	318 NUEVA COLOMBIA	USF
03 CORDILLERA	14 PIRIBEBUY	316 CORDILLERITA	USF
03 CORDILLERA	14 PIRIBEBUY	353 CAPILLA CUÉ	USF
03 CORDILLERA	14 PIRIBEBUY	354 ITAGUYRA	USF
03 CORDILLERA	15 1RO. DE MARZO	303 1° DE MARZO	USF
03 CORDILLERA	15 1RO. DE MARZO	328 ANDREA RITZ	USF
03 CORDILLERA	16 SAN BERNARDINO	302 HERIBERTA MATIAUDA	USF
03 CORDILLERA	16 SAN BERNARDINO	355 PIRAYU'I	USF
03 CORDILLERA	17 SANTA ELENA	208 SANTA ELENA	USF
03 CORDILLERA	18 TOBATÍ	216 6 DE ENERO	USF
03 CORDILLERA	18 TOBATÍ	333 MOMPOX	USF
03 CORDILLERA	18 TOBATÍ	344 JHUYBATY	USF
03 CORDILLERA	18 TOBATÍ	356 APARYTY	USF
03 CORDILLERA	19 VALENZUELA	306 VALENZUELA	USF
03 CORDILLERA	19 VALENZUELA	357 OYOPOI	USF

### 6.3. Costos promedios unitarios de las USF por distrito

#### Costos en las 5 USF del Distrito de Caacupé - Periodo 2015

Descripción		Producción	Costo total por actividades	Costo promedio por unidad de producción
<b>Montos Totales</b>			<b>1.840.573.999</b>	
<b>ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN</b>	Nº Charlas grupales en la Institución	264	7.741.241	29.323
	Nº Charlas en la comunidad	44	1.315.724	29.903
	Nº Charlas en la radio	22	535.589	24.345
	Nº de Charlas en la Escuela	73	2.016.122	27.618
	Nº de Clubes (de embarazadas, madres, diabéticos, etc.)	42	1.228.147	29.242
	Nº de Reuniones Temáticas	99	2.318.016	23.414
	Nº Presentación de informes a la comunidad	18	1.231.902	68.439
	Nº Mingas ambientales	24	5.197.014	216.542
<b>ACTIVIDADES DE PREVENCIÓN / SEGUIMIENTO</b>	Nº Examen de mamas	1.689	28.105.688	16.640
	Nº PAP realizado	667	15.022.901	22.523
	Nº Control prenatal	1.040	23.385.992	22.487
	Nº Personas en planificación familiar	3.921	84.591.829	21.574
	Nº Vacunaciones realizadas	7.307	118.284.429	16.188
	Nº Control de presión arterial	6.791	105.700.194	15.565
	Nº Determinación de glicemia	485	6.610.578	13.630
	Nº de pacientes febriles encontrados	88	1.584.327	18.004
	Nº Control de crecimiento y desarrollo de niños/as	1.046	19.130.792	18.289
	Nº de visitas domiciliarias realizadas por Agentes Comunitarios, Promotores	10	387.740	38.774
	Nº de Visitas domiciliarias (Médico/a, Enfermero/a, Aux. Enfermería, Odontólogo, Nutricionista)	3.082	122.290.496	39.679
<b>Nº de ACTIVIDADES DE RECUPERACIÓN / CONSULTAS EN CONSULTORIO</b>	Médica/o	17.794	573.410.083	32.225
	Odontólogo/a	2.925	76.785.103	26.251
	Lic. en Enfermería	2.476	59.467.663	24.018
	Lic. en Obstetricia	2.695	60.569.410	22.475
	Otro	80	1.791.595	22.395
<b>Nº de CONSULTAS DOMICILIARIAS</b>	Médica/o	1.773	139.291.853	78.563
	Lic. en Enfermería	727	35.296.162	48.550
	Lic. en Obstetricia	136	7.879.539	57.938
	Otro	654	24.759.096	37.858
<b>Nº ACTIVIDADES DE URGENCIAS</b>	Nº de Consultas de urgencias en la USF	647	24.121.341	37.282
	Nº de Consultas de urgencias domiciliarias	218	16.980.898	77.894
	Procedimientos realizados (cirugías menores, aplicación de inyección, nebulizaciones, curaciones)	3.199	90.337.214	28.239
<b>CENSO</b>	<b>FAMILIAS CENSADAS</b>	<b>2.852</b>	<b>181.651.489</b>	<b>63.693</b>

**Costos en las 3 USF del Distrito de Altos - Periodo 2015**

Descripción		Producción	Costo total por actividades	Costo promedio por unidad de producción
<b>Montos Totales</b>			<b>1.304.295.328</b>	
<b>ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN</b>	Nº Charlas grupales en la Institución	134	3.334.261	24.883
	Nº Charlas en la comunidad	41	1.000.490	24.402
	Nº Charlas en la radio	1	20.835	20.835
	Nº de Charlas en la Escuela	49	1.068.982	21.816
	Nº de Clubes (de embarazadas, madres, diabéticos, etc.)	25	616.562	24.662
	Nº de Reuniones Temáticas	38	1.165.558	30.673
	Nº Presentación de informes a la comunidad	16	1.193.973	74.623
	Nº Mingas ambientales	10	1.068.675	106.868
<b>ACTIVIDADES DE PREVENCIÓN / SEGUIMIENTO</b>	Nº Examen de mamas	437	8.953.943	20.490
	Nº PAP realizado	162	5.040.337	31.113
	Nº Control prenatal	219	6.448.174	29.444
	Nº Personas en planificación familiar	732	23.059.863	31.503
	Nº Vacunaciones realizadas	3.805	94.985.294	24.963
	Nº Control de presión arterial	3.905	65.274.904	16.716
	Nº Determinación de glicemia	76	1.684.659	22.167
	Nº de pacientes febriles encontrados	34	547.754	16.110
	Nº Control de crecimiento y desarrollo de niños/as	816	18.808.653	23.050
	Nº de visitas domiciliarias realizadas por Agentes Comunitarios, Promotores	14.409	420.734.723	29.199
	Nº de Visitas domiciliarias (Médico/a, Enfermero/a, Aux. Enfermería, Odontólogo, Nutricionista)	3.002	117.498.568	39.140
<b>Nº de ACTIVIDADES DE RECUPERACIÓN / CONSULTAS EN CONSULTORIO</b>	Médica/o	4.692	218.125.876	46.489
	Lic. en Enfermería	921	35.421.342	38.460
	Lic. en Obstetricia	402	15.743.215	39.162
	Otro	673	25.793.826	38.327
<b>Nº de CONSULTAS DOMICILIARIAS</b>	Médica/o	672	62.084.144	92.387
	Lic. en Enfermería	199	12.472.466	62.676
	Lic. en Obstetricia	75	4.852.572	64.701
	Otro	97	5.425.915	55.937
<b>Nº ACTIVIDADES DE URGENCIAS</b>	Nº de Consultas de urgencias en la USF	136	6.478.590	47.637
	Nº de Consultas de urgencias domiciliarias	25	1.941.192	77.648
	Procedimientos realizados (cirugías menores, aplicación de inyección, nebulizaciones, curaciones)	2.231	90.198.401	40.430
<b>CENSO</b>	<b>FAMILIAS CENSADAS</b>	1.808	53.251.581	29.453

### Costos en las 3 USF del Distrito de Arroyos y Esteros - Periodo 2015

Descripción		Producción	Costo total por actividades	Costo promedio por unidad de producción
<b>Montos Totales</b>			<b>594.798.930</b>	
<b>ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN</b>	Nº Charlas grupales en la Institución	189	4.781.176	25.297
	Nº Charlas en la comunidad	18	590.892	32.827
	Nº Charlas en la radio	5	195.151	39.030
	Nº de Charlas en la Escuela	63	1.765.369	28.022
	Nº de Clubes (de embarazadas, madres, diabéticos, etc.)	32	776.662	24.271
	Nº de Audiencias Públicas	2	96.855	48.427
	Nº de Reuniones Temáticas	4	135.883	33.971
	Nº Presentación de informes a la comunidad	3	175.816	58.605
	Nº Mingas ambientales	1	200.758	200.758
<b>ACTIVIDADES DE PREVENCIÓN / SEGUIMIENTO</b>	Nº Examen de mamas	571	11.884.407	20.813
	Nº PAP realizado	172	5.240.689	30.469
	Nº Control prenatal	245	6.612.403	26.989
	Nº Personas en planificación familiar	1.286	34.523.773	26.846
	Nº Vacunaciones realizadas	4.312	79.311.431	18.393
	Nº Control de presión arterial	2.253	36.759.705	16.316
	Nº Determinación de glicemia	132	2.551.354	19.328
	Nº de pacientes febriles encontrados	101	1.489.547	14.748
	Nº Control de crecimiento y desarrollo de niños/as	522	11.123.530	21.309
	Nº de visitas domiciliarias realizadas por Agentes Comunitarios, Promotores	169	5.335.052	31.568
	Nº de Visitas domiciliarias (Médico/a, Enfermero/a, Aux. Enfermería, Odontólogo, Nutricionista)	693	27.188.846	39.234
	<b>Nº de ACTIVIDADES DE RECUPERACIÓN / CONSULTAS EN CONSULTORIO</b>	Médica/o	4.324	148.054.459
Lic. en Enfermería		539	13.650.686	25.326
Lic. en Obstetricia		2.112	53.553.119	25.357
Otro		1.349	28.797.666	21.347
<b>Nº de CONSULTAS DOMICILIARIAS</b>	Médica/o	130	10.599.939	81.538
	Lic. en Enfermería	153	8.006.265	52.329
	Lic. en Obstetricia	260	13.524.983	52.019
	Otro	153	6.135.218	40.099
<b>Nº ACTIVIDADES DE URGENCIAS</b>	Nº de Consultas de urgencias en la USF	44	1.421.279	32.302
	Nº de Consultas de urgencias domiciliarias	26	1.495.408	57.516
	Procedimientos realizados (cirugías menores, aplicación de inyección, nebulizaciones, curaciones)	1.387	36.301.013	26.172
<b>CENSO</b>	<b>FAMILIAS CENSADAS</b>	<b>1.760</b>	<b>98.383.853</b>	<b>55.900</b>

### Costos en las 2 USF del Distrito de Caraguatay - Periodo 2015

Descripción		Producción	Costo total por actividades	Costo promedio por unidad de producción
<b>Montos Totales</b>			<b>647.354.381</b>	
<b>ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN</b>	Nº Charlas grupales en la Institución	170	3.606.384	21.214
	Nº Charlas en la comunidad	107	2.266.470	21.182
	Nº Charlas en la radio	2	50.387	25.193
	Nº de Charlas en la Escuela	23	523.463	22.759
	Nº de Clubes (de embarazadas, madres, diabéticos, etc.)	5	125.967	25.193
	Nº de Reuniones Temáticas	1	34.853	34.853
	Nº Presentación de informes a la comunidad	4	264.410	66.103
	Nº Mingas ambientales	103	13.947.670	135.414
<b>ACTIVIDADES DE PREVENCIÓN / SEGUIMIENTO</b>	Nº Examen de mamas	214	3.679.272	17.193
	Nº PAP realizado	45	950.481	21.122
	Nº Control prenatal	93	2.348.632	25.254
	Nº Personas en planificación familiar	437	8.368.017	19.149
	Nº Vacunaciones realizadas	1.505	23.275.330	15.465
	Nº Control de presión arterial	8.168	102.626.827	12.564
	Nº Determinación de glicemia	135	1.624.404	12.033
	Nº Control de crecimiento y desarrollo de niños/as	312	7.188.626	23.040
	Nº de visitas domiciliarias realizadas por Agentes Comunitarios, Promotores	2.445	65.796.137	26.910
	Nº de Visitas domiciliarias (Médico/a, Enfermero/a, Aux. Enfermería, Odontólogo, Nutricionista)	1.721	65.343.865	37.969
<b>Nº de ACTIVIDADES DE RECUPERACIÓN / CONSULTAS EN CONSULTORIO</b>	Médica/o	4.934	154.030.882	31.218
	Lic. en Obstetricia	380	10.295.017	27.092
	Otro	1.391	25.697.367	18.474
<b>Nº de CONSULTAS DOMICILIARIAS</b>	Médica/o	698	54.747.800	78.435
	Lic. en Obstetricia	5	263.302	52.660
	Otro	144	5.237.532	36.372
<b>Nº ACTIVIDADES DE URGENCIAS</b>	Nº de Consultas de urgencias en la USF	51	1.971.654	38.660
	Nº de Consultas de urgencias domiciliarias	29	2.388.966	82.378
	Procedimientos realizados (cirugías menores, aplicación de inyección, nebulizaciones, curaciones)	1.484	39.875.450	26.870
<b>CENSO</b>	<b>FAMILIAS CENSADAS</b>	1.256	50.825.215	40.466

### Costos en las 1 USF del Distrito de Emboscada - Periodo 2015

Descripción		Producción	Costo total por actividades	Costo promedio por unidad de producción
<b>Montos Totales</b>			<b>366.867.296</b>	
<b>ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN</b>	Nº Charlas grupales en la Institución	118	1.766.495	14.970
	Nº Charlas en la comunidad	52	778.455	14.970
	Nº Charlas en la radio	5	74.851	14.970
	Nº de Charlas en la Escuela	66	988.040	14.970
	Nº de Clubes (de embarazadas, madres, diabéticos, etc.)	19	284.436	14.970
	Nº de Audiencias Públicas	7	444.451	63.493
	Nº de Reuniones Temáticas	9	162.346	18.038
	Nº Presentación de informes a la comunidad	11	698.423	63.493
	Nº Mingas ambientales	1	140.766	140.766
<b>ACTIVIDADES DE PREVENCIÓN / SEGUIMIENTO</b>	Nº Examen de mamas	1.045	9.943.960	9.516
	Nº PAP realizado	120	1.722.908	14.358
	Nº Control prenatal	240	3.616.270	15.068
	Nº Personas en planificación familiar	1.087	15.606.674	14.358
	Nº Vacunaciones realizadas	1.116	7.779.862	6.971
	Nº Control de presión arterial	4.294	29.881.659	6.959
	Nº Determinación de glicemia	307	2.140.159	6.971
	Nº Control de crecimiento y desarrollo de niños/as	1.560	19.276.390	12.357
	Nº de Visitas domiciliarias (Médico/a, Enfermero/a, Aux. Enfermería, Odontólogo, Nutricionista)	1.441	44.824.698	31.107
<b>Nº de ACTIVIDADES DE RECUPERACIÓN / CONSULTAS EN CONSULTORIO</b>	Médica/o	3.248	66.973.223	20.620
	Lic. en Obstetricia	2.551	34.483.301	13.518
	Otro	1.200	13.152.893	10.961
<b>Nº de CONSULTAS DOMICILIARIAS</b>	Médica/o	471	31.790.067	67.495
	Lic. en Obstetricia	387	15.126.183	39.086
	Otro	387	11.168.228	28.858
<b>Nº ACTIVIDADES DE URGENCIAS</b>	Nº de Consultas de urgencias en la USF	161	4.158.335	25.828
	Nº de Consultas de urgencias domiciliarias	64	4.319.669	67.495
	Procedimientos realizados (cirugías menores, aplicación de inyección, nebulizaciones, curaciones)	2.083	30.410.734	14.599
<b>CENSO</b>	<b>FAMILIAS CENSADAS</b>	<b>671</b>	<b>15.153.819</b>	<b>22.584</b>

**Costos en las 3 USF del Distrito de Eusebio Ayala - Periodo 2015**

Descripción		Producción	Costo total por actividades	Costo promedio por unidad de producción
<b>Montos Totales</b>			<b>1.037.009.154</b>	
<b>ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN</b>	Nº Charlas grupales en la Institución	123	3.744.777	30.445
	Nº Charlas en la comunidad	34	1.124.121	33.062
	Nº Charlas en la radio	13	302.751	23.289
	Nº de Charlas en la Escuela	52	1.757.085	33.790
	Nº de Clubes (de embarazadas, madres, diabéticos, etc.)	7	247.490	35.356
	Nº de Audiencias Públicas	5	368.175	73.635
	Nº de Reuniones Temáticas	36	1.228.900	34.136
	Nº Presentación de informes a la comunidad	16	1.199.773	74.986
	Nº Mingas ambientales	28	5.172.126	184.719
<b>ACTIVIDADES DE PREVENCIÓN / SEGUIMIENTO</b>	Nº Examen de mamas	1.190	26.572.622	22.330
	Nº PAP realizado	261	7.660.318	29.350
	Nº Control prenatal	404	13.628.765	33.735
	Nº Personas en planificación familiar	1.690	54.752.955	32.398
	Nº Vacunaciones realizadas	5.435	129.707.682	23.865
	Nº Control de presión arterial	6.437	121.242.902	18.835
	Nº Determinación de glicemia	315	8.245.693	26.177
	Nº de pacientes febriles encontrados	14	409.355	29.240
	Nº Control de crecimiento y desarrollo de niños/as	311	7.862.220	25.280
	Nº de visitas domiciliarias realizadas por Agentes Comunitarios, Promotores	2.330	68.601.807	29.443
	Nº de Visitas domiciliarias (Médico/a, Enfermero/a, Aux. Enfermería, Odontólogo, Nutricionista)	2.267	103.270.685	45.554
	<b>Nº de ACTIVIDADES DE RECUPERACIÓN / CONSULTAS EN CONSULTORIO</b>	Médica/o	3.458	115.923.968
Lic. en Enfermería		513	20.192.726	39.362
Lic. en Obstetricia		4.018	134.476.137	33.468
Otro		453	16.839.140	37.172
<b>Nº de CONSULTAS DOMICILIARIAS</b>	Médica/o	327	28.006.669	85.647
	Lic. en Enfermería	95	6.168.371	64.930
	Lic. en Obstetricia	245	14.443.404	58.953
	Otro	206	11.226.347	54.497
<b>Nº ACTIVIDADES DE URGENCIAS</b>	Nº de Consultas de urgencias en la USF	77	3.140.204	40.782
	Nº de Consultas de urgencias domiciliarias	36	2.998.326	83.287
	Procedimientos realizados (cirugías menores, aplicación de inyección, nebulizaciones, curaciones)	1.417	51.753.793	36.523
<b>CENSO</b>	<b>FAMILIAS CENSADAS</b>	<b>2.005</b>	<b>74.739.868</b>	<b>37.277</b>

### Costos en las 1 USF del Distrito de Isla Pucú - Periodo 2015

Descripción		Producción	Costo total por actividades	Costo promedio por unidad de producción
<b>Montos Totales</b>			<b>445.561.154</b>	
<b>ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN</b>	Nº Charlas grupales en la Institución	35	1.638.111	46.803
	Nº Charlas en la comunidad	11	514.835	46.803
	Nº Charlas en la radio	3	140.409	46.803
	Nº de Charlas en la Escuela	20	936.063	46.803
	Nº de Clubes (de embarazadas, madres, diabéticos, etc.)	7	327.622	46.803
	Nº de Reuniones Temáticas	1	44.083	44.083
	Nº Presentación de informes a la comunidad	6	532.046	88.674
	Nº Mingas ambientales	5	1.162.311	232.462
<b>ACTIVIDADES DE PREVENCIÓN / SEGUIMIENTO</b>	Nº Examen de mamas	198	6.955.525	35.129
	Nº PAP realizado	57	3.593.418	63.042
	Nº Control prenatal	149	9.269.584	62.212
	Nº Personas en planificación familiar	183	11.320.672	61.862
	Nº Vacunaciones realizadas	920	50.917.819	55.345
	Nº Control de presión arterial	1.145	37.256.018	32.538
	Nº Determinación de glicemia	116	6.420.073	55.345
	Nº de pacientes febriles encontrados	1	39.927	39.927
	Nº Control de crecimiento y desarrollo de niños/as	30	1.143.413	38.114
	Nº de Visitas domiciliarias (Médico/a, Enfermero/a, Aux. Enfermería, Odontólogo, Nutricionista)	238	13.593.977	57.118
<b>Nº de ACTIVIDADES DE RECUPERACIÓN / CONSULTAS EN CONSULTORIO</b>	Médica/o	1.639	148.289.934	90.476
	Lic. en Obstetricia	251	21.035.157	83.805
<b>Nº de CONSULTAS DOMICILIARIAS</b>	Médica/o	313	42.990.819	137.351
	Lic. en Obstetricia	161	17.817.716	110.669
	Otro	29	2.908.857	100.305
<b>Nº ACTIVIDADES DE URGENCIAS</b>	Nº de Consultas de urgencias en la USF	14	1.339.579	95.684
	Nº de Consultas de urgencias domiciliarias	8	1.098.807	137.351
	Procedimientos realizados (cirugías menores, aplicación de inyección, nebulizaciones, curaciones)	217	17.602.190	81.116
<b>CENSO</b>	<b>FAMILIAS CENSADAS</b>	530	46.672.189	88.061

### Costos en las 1 USF del Distrito de Itacurubí de la Cordillera - Periodo 2015

Descripción		Producción	Costo total por actividades	Costo promedio por unidad de producción
<b>Montos Totales</b>			<b>182.077.922</b>	
<b>ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN</b>	Nº Charlas grupales en la Institución	122	828.701	6.793
	Nº Charlas en la comunidad	26	176.608	6.793
	Nº Charlas en la radio	16	108.682	6.793
	Nº de Charlas en la Escuela	29	196.986	6.793
	Nº de Clubes (de embarazadas, madres, diabéticos, etc.)	12	81.512	6.793
	Nº de Reuniones Temáticas	5	60.597	12.119
	Nº Presentación de informes a la comunidad	2	19.693	9.847
	Nº Mingas ambientales	6	397.432	66.239
<b>ACTIVIDADES DE PREVENCIÓN / SEGUIMIENTO</b>	Nº Examen de mamas	187	1.150.690	6.153
	Nº PAP realizado	75	1.036.566	13.821
	Nº Control prenatal	116	1.372.540	11.832
	Nº Personas en planificación familiar	1.174	10.666.999	9.086
	Nº Vacunaciones realizadas	1.398	10.451.702	7.476
	Nº Control de presión arterial	2.016	5.246.209	2.602
	Nº Determinación de glicemia	1	7.476	7.476
	Nº de pacientes febriles encontrados	1	4.591	4.591
	Nº Control de crecimiento y desarrollo de niños/as	218	1.774.969	8.142
	Nº de visitas domiciliarias realizadas por Agentes Comunitarios, Promotores	3.961	39.987.024	10.095
	Nº de Visitas domiciliarias (Médico/a, Enfermero/a, Aux. Enfermería, Odontólogo, Nutricionista)	1.313	23.745.921	18.085
<b>Nº de ACTIVIDADES DE RECUPERACIÓN / CONSULTAS EN CONSULTORIO</b>	Lic. en Enfermería	2.361	41.343.616	17.511
	Otro	756	10.553.703	13.960
<b>Nº de CONSULTAS DOMICILIARIAS</b>	Lic. en Enfermería	278	9.843.643	35.409
	Otro	142	3.011.003	21.204
<b>Nº ACTIVIDADES DE URGENCIAS</b>	Nº de Consultas de urgencias en la USF	30	584.991	19.500
	Nº de Consultas de urgencias domiciliarias	23	814.402	35.409
	Procedimientos realizados (cirugías menores, aplicación de inyección, nebulizaciones, curaciones)	497	7.765.992	15.626
<b>CENSO</b>	<b>FAMILIAS CENSADAS</b>	739	10.845.675	14.676

### Costos en las 3 USF del Distrito de Juan de Mena - Período 2015

Descripción		Producción	Costo total por actividades	Costo promedio por unidad de producción
<b>Montos Totales</b>			<b>1.007.439.515</b>	
<b>ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN</b>	Nº Charlas grupales en la Institución	293	10.241.006	34.952
	Nº Charlas en la comunidad	65	2.221.346	34.175
	Nº Charlas en la radio	11	434.869	39.534
	Nº de Charlas en la Escuela	132	4.638.792	35.142
	Nº de Clubes (de embarazadas, madres, diabéticos, etc.)	46	1.564.114	34.002
	Nº de Audiencias Públicas	9	674.185	74.909
	Nº de Reuniones Temáticas	59	1.769.435	29.990
	Nº Presentación de informes a la comunidad	8	387.337	48.417
	Nº Mingas ambientales	48	12.925.798	269.287
<b>ACTIVIDADES DE PREVENCIÓN / SEGUIMIENTO</b>	Nº Examen de mamas	1.211	27.023.351	22.315
	Nº PAP realizado	373	11.866.980	31.815
	Nº Control prenatal	573	18.269.295	31.884
	Nº Personas en planificación familiar	1.239	37.977.847	30.652
	Nº Vacunaciones realizadas	3.635	82.383.369	22.664
	Nº Control de presión arterial	2.683	49.474.143	18.440
	Nº Determinación de glicemia	200	3.500.234	17.501
	Nº de pacientes febriles encontrados	30	793.402	26.447
	Nº Control de crecimiento y desarrollo de niños/as	747	19.572.738	26.202
	Nº de visitas domiciliarias realizadas por Agentes Comunitarios, Promotores	51	2.338.733	45.858
	Nº de Visitas domiciliarias (Médico/a, Enfermero/a, Aux. Enfermería, Odontólogo, Nutricionista)	2.239	101.424.567	45.299
	<b>Nº de ACTIVIDADES DE RECUPERACIÓN / CONSULTAS EN CONSULTORIO</b>	Médica/o	2.418	102.840.119
Odontólogo/a		2.163	109.272.530	50.519
Lic. en Enfermería		17	649.286	38.193
Lic. en Obstetricia		2.501	82.222.768	32.876
Otro		482	12.436.264	25.801
<b>Nº de CONSULTAS DOMICILIARIAS</b>	Médica/o	281	25.379.392	90.318
	Odontólogo/a	151	5.483.478	36.314
	Lic. en Enfermería	17	951.053	55.944
	Lic. en Obstetricia	681	42.076.792	61.787
	Otro	1.233	56.660.920	45.954
<b>Nº ACTIVIDADES DE URGENCIAS</b>	Nº de Consultas de urgencias en la USF	142	6.107.691	43.012
	Nº de Consultas de urgencias domiciliarias	67	5.534.026	82.597
	Procedimientos realizados (cirugías menores, aplicación de inyección, nebulizaciones, curaciones)	1.765	48.658.533	27.569
<b>CENSO</b>	<b>FAMILIAS CENSADAS</b>	1.579	119.685.123	75.798

**Costos en las 1 USF del Distrito de Loma Grande - Periodo 2015**

Descripción		Producción	Costo total por actividades	Costo promedio por unidad de producción
<b>Montos Totales</b>			<b>406.740.143</b>	
<b>ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN</b>	Nº Charlas grupales en la Institución	131	2.762.331	21.086
	Nº Charlas en la comunidad	11	231.951	21.086
	Nº de Charlas en la Escuela	18	379.557	21.086
	Nº de Clubes (de embarazadas, madres, diabéticos, etc.)	15	316.297	21.086
	Nº de Reuniones Temáticas	26	469.461	18.056
	Nº Presentación de informes a la comunidad	6	381.064	63.511
	Nº Mingas ambientales	3	605.305	201.768
<b>ACTIVIDADES DE PREVENCIÓN / SEGUIMIENTO</b>	Nº Examen de mamas	322	3.069.776	9.533
	Nº PAP realizado	200	4.183.319	20.917
	Nº Control prenatal	181	3.914.455	21.627
	Nº Personas en planificación familiar	515	10.772.046	20.917
	Nº Vacunaciones realizadas	909	12.298.979	13.530
	Nº Control de presión arterial	1.519	10.597.528	6.977
	Nº Determinación de glicemia	7	94.712	13.530
	Nº de pacientes febriles encontrados	9	129.551	14.395
	Nº Control de crecimiento y desarrollo de niños/as	413	5.110.617	12.374
	Nº de Visitas domiciliarias (Médico/a, Enfermero/a, Aux. Enfermería, Odontólogo, Nutricionista)	1.358	42.266.902	31.124
<b>Nº de ACTIVIDADES DE RECUPERACIÓN / CONSULTAS EN CONSULTORIO</b>	Médica/o	1.941	65.450.862	33.720
	Lic. en Enfermería	555	14.772.937	26.618
	Lic. en Obstetricia	50	1.330.895	26.618
	Otro	68	1.636.154	24.061
<b>Nº de CONSULTAS DOMICILIARIAS</b>	Médica/o	893	71.971.493	80.595
	Lic. en Enfermería	575	30.006.999	52.186
	Otro	391	16.405.896	41.959
<b>Nº ACTIVIDADES DE URGENCIAS</b>	Nº de Consultas de urgencias en la USF	69	2.686.067	38.929
	Nº de Consultas de urgencias domiciliarias	55	4.432.735	80.595
	Procedimientos realizados (cirugías menores, aplicación de inyección, nebulizaciones, curaciones)	2.396	63.596.971	26.543
<b>CENSO</b>	<b>FAMILIAS CENSADAS</b>	<b>602</b>	<b>36.865.283</b>	<b>61.238</b>

### Costos en las 1 USF del Distrito de Mbocayaty - Periodo 2015

Descripción		Producción	Costo total por actividades	Costo promedio por unidad de producción
<b>Montos Totales</b>			<b>409.695.471</b>	
<b>ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN</b>	Nº Charlas grupales en la Institución	142	2.953.108	20.797
	Nº Charlas en la comunidad	158	3.285.853	20.797
	Nº de Charlas en la Escuela	31	644.693	20.797
	Nº de Clubes (de embarazadas, madres, diabéticos, etc.)	22	457.524	20.797
	Nº de Audiencias Públicas	2	125.911	62.956
	Nº de Reuniones Temáticas	2	35.002	17.501
	Nº Presentación de informes a la comunidad	1	62.956	62.956
<b>ACTIVIDADES DE PREVENCIÓN / SEGUIMIENTO</b>	Nº Examen de mamas	600	5.387.012	8.978
	Nº PAP realizado	167	3.210.818	19.226
	Nº Control prenatal	174	3.468.983	19.937
	Nº Personas en planificación familiar	269	5.171.916	19.226
	Nº Vacunaciones realizadas	1.727	20.905.755	12.105
	Nº Control de presión arterial	3.187	21.732.991	6.819
	Nº Determinación de glicemia	158	1.912.628	12.105
	Nº de pacientes febriles encontrados	1	14.016	14.016
<b>Nº de ACTIVIDADES DE RECUPERACIÓN / CONSULTAS EN CONSULTORIO</b>	Nº Control de crecimiento y desarrollo de niños/as	729	8.616.243	11.819
	Médica/o	2.918	90.151.643	30.895
<b>Nº de CONSULTAS DOMICILIARIAS</b>	Lic. en Obstetricia	1.216	28.931.970	23.793
	Médica/o	660	51.328.207	77.770
	Lic. en Obstetricia	1.017	50.200.056	49.361
<b>Nº ACTIVIDADES DE URGENCIAS</b>	Otro	1.052	42.842.234	40.725
	Nº de Consultas de urgencias en la USF	115	4.151.885	36.103
	Nº de Consultas de urgencias domiciliarias	39	3.033.030	77.770
<b>CENSO</b>	Procedimientos realizados (cirugías menores, aplicación de inyección, nebulizaciones, curaciones)	1.087	19.572.540	18.006
	<b>FAMILIAS CENSADAS</b>	<b>918</b>	<b>41.415.311</b>	<b>45.115</b>

## Costos en las 1 USF del Distrito de Nueva Colombia - Periodo 2015

Descripción		Producción	Costo total por actividades	Costo promedio por unidad de producción
<b>Montos Totales</b>			<b>426.839.732</b>	
<b>ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN</b>	Nº Charlas grupales en la Institución	125	1.615.261	12.922
	Nº Charlas en la comunidad	18	232.598	12.922
	Nº de Charlas en la Escuela	27	499.749	18.509
	Nº de Clubes (de embarazadas, madres, diabéticos, etc.)	5	64.610	12.922
	Nº de Audiencias Públicas	2	121.867	60.933
	Nº de Reuniones Temáticas	31	479.846	15.479
	Nº Presentación de informes a la comunidad	2	65.049	32.524
	Nº Mingas ambientales	3	506.664	168.888
<b>ACTIVIDADES DE PREVENCIÓN / SEGUIMIENTO</b>	Nº Examen de mamas	208	1.446.886	6.956
	Nº PAP realizado	180	2.901.901	16.122
	Nº Control prenatal	349	4.634.987	13.281
	Nº Personas en planificación familiar	1.109	14.098.255	12.713
	Nº Vacunaciones realizadas	2.989	26.109.843	8.735
	Nº Control de presión arterial	1.937	8.521.569	4.399
	Nº Determinación de glicemia	111	969.619	8.735
	Nº de pacientes febriles encontrados	45	287.460	6.388
	Nº Control de crecimiento y desarrollo de niños/as	227	2.223.940	9.797
	Nº de Visitas domiciliarias (Médico/a, Enfermero/a, Aux. Enfermería, Odontólogo, Nutricionista)	1.642	33.113.245	20.166
<b>Nº de ACTIVIDADES DE RECUPERACIÓN / CONSULTAS EN CONSULTORIO</b>	Médica/o	5.759	153.809.182	26.708
	Lic. en Enfermería	173	3.391.725	19.605
	Otro	99	1.687.804	17.049
<b>Nº de CONSULTAS DOMICILIARIAS</b>	Médica/o	500	36.791.310	73.583
	Lic. en Enfermería	601	27.149.291	45.174
	Otro	448	15.655.923	34.946
<b>Nº ACTIVIDADES DE URGENCIAS</b>	Nº de Consultas de urgencias en la USF	69	2.202.201	31.916
	Nº de Consultas de urgencias domiciliarias	39	2.869.722	73.583
	Procedimientos realizados (cirugías menores, aplicación de inyección, nebulizaciones, curaciones)	2.143	31.019.699	14.475
<b>CENSO</b>	<b>FAMILIAS CENSADAS</b>	<b>1.272</b>	<b>53.295.992</b>	<b>41.899</b>

### Costos en las 2 USF del Distrito de Primero de Marzo - Periodo 2015

Descripción		Producción	Costo total por actividades	Costo promedio por unidad de producción
<b>Montos Totales</b>			<b>652.507.695</b>	
<b>ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN</b>	Nº Charlas grupales en la Institución	181	3.522.784	19.463
	Nº Charlas en la comunidad	100	1.911.256	19.113
	Nº de Charlas en la Escuela	88	1.681.905	19.113
	Nº de Clubes (de embarazadas, madres, diabéticos, etc.)	72	1.387.633	19.273
	Nº de Audiencias Públicas	29	1.467.074	50.589
	Nº de Reuniones Temáticas	28	752.046	26.859
	Nº Presentación de informes a la comunidad	10	510.065	51.006
	Nº Mingas ambientales	4	837.184	209.296
<b>ACTIVIDADES DE PREVENCIÓN / SEGUIMIENTO</b>	Nº Examen de mamas	581	5.972.512	10.280
	Nº PAP realizado	543	10.335.913	19.035
	Nº Control prenatal	286	6.998.395	24.470
	Nº Personas en planificación familiar	1.085	20.653.103	19.035
	Nº Vacunaciones realizadas	2.694	35.517.312	13.184
	Nº Control de presión arterial	3.947	35.208.753	8.920
	Nº Determinación de glicemia	434	5.712.468	13.162
	Nº de pacientes febriles encontrados	2	33.465	16.733
	Nº Control de crecimiento y desarrollo de niños/as	586	7.481.932	12.768
	Nº de visitas domiciliarias realizadas por Agentes Comunitarios, Promotores	6	205.556	34.259
	Nº de Visitas domiciliarias (Médico/a, Enfermero/a, Aux. Enfermería, Odontólogo, Nutricionista)	1.656	56.733.465	34.259
	<b>Nº de ACTIVIDADES DE RECUPERACIÓN / CONSULTAS EN CONSULTORIO</b>	Médica/o	5.976	184.860.562
Lic. en Obstetricia		38	1.048.125	27.582
Otro		10	216.731	21.673
<b>Nº de CONSULTAS DOMICILIARIAS</b>	Médica/o	1.268	98.845.632	77.954
	Otro	22	837.900	38.086
<b>Nº ACTIVIDADES DE URGENCIAS</b>	Nº de Consultas de urgencias en la USF	272	8.558.416	31.465
	Nº de Consultas de urgencias domiciliarias	38	2.424.546	63.804
	Procedimientos realizados (cirugías menores, aplicación de inyección, nebulizaciones, curaciones)	3.851	90.672.965	23.545
<b>CENSO</b>	<b>FAMILIAS CENSADAS</b>	1.361	67.496.865	49.594

### Costos en 1 USF del Distrito de Santa Elena - Periodo 2015

Descripción		Producción	Costo total por actividades	Costo promedio por unidad de producción
<b>Montos Totales</b>			<b>417.050.816</b>	
<b>ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN</b>	Nº Charlas grupales en la Institución	103	2.248.190	21.827
	Nº Charlas en la comunidad	55	1.200.490	21.827
	Nº Charlas en la radio	22	480.196	21.827
	Nº de Charlas en la Escuela	25	545.677	21.827
	Nº de Clubes (de embarazadas, madres, diabéticos, etc.)	17	371.061	21.827
	Nº de Reuniones Temáticas	2	37.063	18.532
	Nº Presentación de informes a la comunidad	3	191.959	63.986
	Nº Mingas ambientales	4	819.581	204.895
<b>ACTIVIDADES DE PREVENCIÓN / SEGUIMIENTO</b>	Nº Examen de mamas	144	1.441.283	10.009
	Nº PAP realizado	113	2.385.081	21.107
	Nº Control prenatal	184	4.014.353	21.817
	Nº Personas en planificación familiar	350	7.387.418	21.107
	Nº Vacunaciones realizadas	1.281	17.915.676	13.986
	Nº Control de presión arterial	1.573	12.347.764	7.850
	Nº Determinación de glicemia	181	2.531.411	13.986
	Nº Control de crecimiento y desarrollo de niños/as	677	8.699.327	12.850
	Nº de Visitas domiciliarias (Médico/a, Enfermero/a, Aux. Enfermería, Odontólogo, Nutricionista)	1.361	43.548.660	31.998
<b>Nº de ACTIVIDADES DE RECUPERACIÓN / CONSULTAS EN CONSULTORIO</b>	Médica/o	2.140	71.958.271	33.625
	Lic. en Enfermería	2.223	58.960.823	26.523
<b>Nº de CONSULTAS DOMICILIARIAS</b>	Médica/o	361	29.060.630	80.500
	Lic. en Enfermería	865	45.058.948	52.091
	Otro	263	11.428.640	43.455
<b>Nº ACTIVIDADES DE URGENCIAS</b>	Nº de Consultas de urgencias en la USF	23	893.175	38.834
	Nº de Consultas de urgencias domiciliarias	4	322.001	80.500
	Procedimientos realizados (cirugías menores, aplicación de inyección, nebulizaciones, curaciones)	1.545	41.319.266	26.744
<b>CENSO</b>	<b>FAMILIAS CENSADAS</b>	<b>829</b>	<b>51.819.886</b>	<b>62.509</b>

### Costos en 1 USF del Distrito de San José Obrero - Periodo 2015

Descripción		Producción	Costo total por actividades	Costo promedio por unidad de producción
<b>Montos Totales</b>			<b>275.600.000</b>	
<b>ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN</b>	Nº Charlas grupales en la Institución	118	2.792.887	23.669
	Nº Charlas en la comunidad	52	1.230.764	23.669
	Nº Charlas en la radio	5	118.343	23.669
	Nº de Charlas en la Escuela	66	1.562.123	23.669
	Nº de Clubes (de embarazadas, madres, diabéticos, etc.)	19	449.702	23.669
	Nº de Audiencias Públicas	7	363.218	51.888
	Nº de Reuniones Temáticas	9	185.744	20.638
	Nº Presentación de informes a la comunidad	11	414.521	37.684
	Nº Mingas ambientales	1	204.350	204.350
<b>ACTIVIDADES DE PREVENCIÓN / SEGUIMIENTO</b>	Nº Examen de mamas	1.042	12.624.351	12.116
	Nº PAP realizado	117	1.749.900	14.956
	Nº Control prenatal	200	3.133.327	15.667
	Nº Personas en planificación familiar	925	13.834.678	14.956
	Nº Vacunaciones realizadas	570	4.314.926	7.570
	Nº Control de presión arterial	2.362	22.577.607	9.559
	Nº Determinación de glicemia	116	878.125	7.570
	Nº Control de crecimiento y desarrollo de niños/as	798	10.574.987	13.252
	Nº de Visitas domiciliarias (Médico/a, Enfermero/a, Aux. Enfermería, Odontólogo, Nutricionista)	728	13.163.266	18.081
<b>Nº de ACTIVIDADES DE RECUPERACIÓN / CONSULTAS EN CONSULTORIO</b>	Médica/o	1.863	35.802.711	19.218
	Odontólogo/a	493	1.771.237	3.593
	Lic. en Obstetricia	1.600	19.384.800	12.116
	Otro	569	5.438.890	9.559
<b>Nº de CONSULTAS DOMICILIARIAS</b>	Médica/o	252	16.655.379	66.093
	Lic. en Obstetricia	231	8.704.931	37.684
	Otro	207	5.683.477	27.456
<b>Nº ACTIVIDADES DE URGENCIAS</b>	Nº de Consultas de urgencias en la USF	74	1.807.532	24.426
	Nº de Consultas de urgencias domiciliarias	38	2.511.525	66.093
	Procedimientos realizados (cirugías menores, aplicación de inyección, nebulizaciones, curaciones)	1.197	16.315.890	13.631
<b>CENSO</b>	<b>FAMILIAS CENSADAS</b>	1.118	71.350.811	63.820

**Costos en las 4 USF del Distrito de Tobatí - Periodo 2015**

Descripción		Producción	Costo total por actividades	Costo promedio por unidad de producción
<b>Montos Totales</b>			<b>1.377.832.817</b>	
<b>ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN</b>	Nº Charlas grupales en la Institución	240	8.056.505	33.569
	Nº Charlas en la comunidad	177	4.917.456	27.782
	Nº Charlas en la radio	25	703.179	28.127
	Nº de Charlas en la Escuela	131	4.316.444	32.950
	Nº de Clubes (de embarazadas, madres, diabéticos, etc.)	21	808.334	38.492
	Nº de Audiencias Públicas	27	2.328.337	86.235
	Nº de Reuniones Temáticas	26	1.006.871	38.726
	Nº Presentación de informes a la comunidad	24	1.891.924	78.830
	Nº Mingas ambientales	28	5.938.821	212.101
<b>ACTIVIDADES DE PREVENCIÓN / SEGUIMIENTO</b>	Nº Examen de mamas	945	27.379.738	28.973
	Nº PAP realizado	282	10.748.705	38.116
	Nº Control prenatal	707	27.605.468	39.046
	Nº Personas en planificación familiar	1.361	49.807.275	36.596
	Nº Vacunaciones realizadas	3.740	110.941.268	29.663
	Nº Control de presión arterial	4.400	104.291.410	23.703
	Nº Determinación de glicemia	4	185.677	46.419
	Nº de pacientes febriles encontrados	12	514.143	42.845
	Nº Control de crecimiento y desarrollo de niños/as	459	13.237.625	28.840
	Nº de visitas domiciliarias realizadas por Agentes Comunitarios, Promotores	2.702	90.420.291	33.464
	Nº de Visitas domiciliarias (Médico/a, Enfermero/a, Aux. Enfermería, Odontólogo, Nutricionista)	2.531	130.015.148	51.369
<b>Nº de ACTIVIDADES DE RECUPERACIÓN / CONSULTAS EN CONSULTORIO</b>	Médica/o	5.950	289.444.847	48.646
	Odontólogo/a	67	1.923.935	28.715
	Lic. en Enfermería	898	38.362.485	42.720
	Lic. en Obstetricia	2.059	87.445.447	42.470
	Otro	749	29.372.837	39.216
<b>Nº de CONSULTAS DOMICILIARIAS</b>	Médica/o	264	24.353.972	92.250
	Lic. en Enfermería	55	3.982.323	72.406
	Lic. en Obstetricia	321	21.513.755	67.021
	Otro	28	2.066.274	73.796
<b>Nº ACTIVIDADES DE URGENCIAS</b>	Nº de Consultas de urgencias en la USF	176	11.469.130	65.166
	Nº de Consultas de urgencias domiciliarias	26	2.596.883	99.880
	Procedimientos realizados (cirugías menores, aplicación de inyección, nebulizaciones, curaciones)	1.321	57.257.512	43.344
<b>CENSO</b>	<b>FAMILIAS CENSADAS</b>	<b>3.016</b>	<b>212.928.796</b>	<b>70.600</b>

### Costos en las 2 USF del Distrito de Valenzuela - Periodo 2015

Descripción		Producción	Costo total por actividades	Costo promedio por unidad de producción
<b>Montos Totales</b>			<b>592.962.901</b>	
<b>ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN</b>	Nº Charlas grupales en la Institución	79	1.916.167	24.255
	Nº Charlas en la comunidad	27	651.632	24.135
	Nº Charlas en la radio	17	411.059	24.180
	Nº de Charlas en la Escuela	60	1.454.212	24.237
	Nº de Clubes (de embarazadas, madres, diabéticos, etc.)	16	387.002	24.188
	Nº de Reuniones Temáticas	31	870.856	28.092
	Nº Presentación de informes a la comunidad	12	894.141	74.512
	Nº Mingas ambientales	29	3.867.440	133.360
<b>ACTIVIDADES DE PREVENCIÓN / SEGUIMIENTO</b>	Nº Examen de mamas	689	13.298.088	19.301
	Nº PAP realizado	110	6.273.939	57.036
	Nº Control prenatal	195	9.365.048	48.026
	Nº Personas en planificación familiar	413	19.462.777	47.125
	Nº Vacunaciones realizadas	1.870	84.250.323	45.054
	Nº Control de presión arterial	1.216	21.177.745	17.416
	Nº Determinación de glicemia	5	316.234	63.247
	Nº de pacientes febriles encontrados	15	296.436	19.762
	Nº Control de crecimiento y desarrollo de niños/as	419	9.018.906	21.525
	Nº de Visitas domiciliarias (Médico/a, Enfermero/a, Aux. Enfermería, Odontólogo, Nutricionista)	1.753	65.192.360	37.189
<b>Nº de ACTIVIDADES DE RECUPERACIÓN / CONSULTAS EN CONSULTORIO</b>	Médica/o	1.821	59.619.935	32.740
	Lic. en Obstetricia	1.048	62.322.123	59.468
<b>Nº de CONSULTAS DOMICILIARIAS</b>	Médica/o	211	16.798.811	79.615
	Lic. en Obstetricia	659	45.989.107	69.786
	Otro	693	57.310.789	82.700
<b>Nº ACTIVIDADES DE URGENCIAS</b>	Nº de Consultas de urgencias en la USF	30	2.776.566	92.552
	Nº de Consultas de urgencias domiciliarias	10	825.027	82.503
	Procedimientos realizados (cirugías menores, aplicación de inyección, nebulizaciones, curaciones)	957	21.977.452	22.965
<b>CENSO</b>	<b>FAMILIAS CENSADAS</b>	1.373	86.089.702	62.702

## Costos en las 3 USF del Distrito de Atyrá - Periodo 2015

Descripción		Producción	Costo total por actividades	Costo promedio por unidad de producción
<b>Montos Totales</b>			<b>1.045.592.342</b>	
<b>ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN</b>	Nº Charlas grupales en la Institución	266	6.757.748	25.405
	Nº Charlas en la comunidad	85	1.621.640	19.078
	Nº Charlas en la radio	1	33.282	33.282
	Nº de Charlas en la Escuela	136	3.748.292	27.561
	Nº de Clubes (de embarazadas, madres, diabéticos, etc.)	17	376.141	22.126
	Nº de Audiencias Públicas	10	848.692	84.869
	Nº de Reuniones Temáticas	202	6.810.689	33.716
	Nº Presentación de informes a la comunidad	7	494.677	70.668
	Nº Mingas ambientales	5	1.001.108	200.222
<b>ACTIVIDADES DE PREVENCIÓN / SEGUIMIENTO</b>	Nº Examen de mamas	824	19.595.562	23.781
	Nº PAP realizado	340	7.978.610	23.466
	Nº Control prenatal	496	11.441.329	23.067
	Nº Personas en planificación familiar	915	21.478.447	23.474
	Nº Vacunaciones realizadas	4.149	79.832.113	19.241
	Nº Control de presión arterial	5.927	106.144.636	17.909
	Nº Determinación de glicemia	236	2.201.787	9.330
	Nº de pacientes febriles encontrados	36	949.274	26.369
	Nº Control de crecimiento y desarrollo de niños/as	781	15.647.403	20.035
	Nº de visitas domiciliarias realizadas por Agentes Comunitarios, Promotores	4.769	95.152.634	19.952
	Nº de Visitas domiciliarias (Médico/a, Enfermero/a, Aux. Enfermería, Odontólogo, Nutricionista)	2.756	105.367.406	38.232
<b>Nº de ACTIVIDADES DE RECUPERACIÓN / CONSULTAS EN CONSULTORIO</b>	Médica/o	5.973	205.290.228	34.370
	Lic. en Enfermería	732	14.132.934	19.307
	Lic. en Obstetricia	1.484	48.788.361	32.876
	Otro	291	6.507.742	22.363
<b>Nº de CONSULTAS DOMICILIARIAS</b>	Médica/o	1.125	88.166.737	78.370
	Lic. en Enfermería	208	10.092.134	48.520
	Lic. en Obstetricia	366	20.528.948	56.090
	Otro	319	12.064.098	37.818
<b>Nº ACTIVIDADES DE URGENCIAS</b>	Nº de Consultas de urgencias en la USF	203	7.632.876	37.600
	Nº de Consultas de urgencias domiciliarias	100	8.686.768	86.868
	Procedimientos realizados (cirugías menores, aplicación de inyección, nebulizaciones, curaciones)	1.823	50.075.517	27.469
<b>CENSO</b>	<b>FAMILIAS CENSADAS</b>	1.709	86.144.528	50.406

### Costos en las 3 USF del Distrito de Piribebuy - Periodo 2015

Descripción		Producción	Costo total por actividades	Costo promedio por unidad de producción
<b>Montos Totales</b>			<b>1.036.162.200</b>	
<b>ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN</b>	Nº Charlas grupales en la Institución	229	7.016.506	30.640
	Nº Charlas en la comunidad	28	697.310	24.904
	Nº Charlas en la radio	9	204.100	22.678
	Nº de Charlas en la Escuela	49	1.362.909	27.814
	Nº de Clubes (de embarazadas, madres, diabéticos, etc.)	22	519.791	23.627
	Nº de Reuniones Temáticas	22	467.303	21.241
	Nº Presentación de informes a la comunidad	14	585.066	41.790
	Nº Mingas ambientales	25	5.191.561	207.662
<b>ACTIVIDADES DE PREVENCIÓN / SEGUIMIENTO</b>	Nº Examen de mamas	866	14.193.314	16.390
	Nº PAP realizado	214	5.245.830	24.513
	Nº Control prenatal	182	5.011.172	27.534
	Nº Personas en planificación familiar	974	25.503.404	26.184
	Nº Vacunaciones realizadas	4.526	74.413.797	16.441
	Nº Control de presión arterial	5.726	79.390.928	13.865
	Nº Determinación de glicemia	45	1.120.593	24.902
	Nº Control de crecimiento y desarrollo de niños/as	267	4.689.566	17.564
	Nº de visitas domiciliarias realizadas por Agentes Comunitarios, Promotores	268	9.567.221	35.699
	Nº de Visitas domiciliarias (Médico/a, Enfermero/a, Aux. Enfermería, Odontólogo, Nutricionista)	4.920	207.205.041	42.115
<b>Nº de ACTIVIDADES DE RECUPERACIÓN / CONSULTAS EN CONSULTORIO</b>	Médica/o	5.956	208.636.586	35.030
	Lic. en Enfermería	1.338	42.630.391	31.861
	Lic. en Obstetricia	917	25.359.439	27.655
	Otro	2.380	65.869.819	27.676
<b>Nº de CONSULTAS DOMICILIARIAS</b>	Médica/o	286	23.352.213	81.651
	Lic. en Enfermería	34	1.866.744	54.904
	Lic. en Obstetricia	122	6.493.202	53.223
	Otro	95	4.035.921	42.483
<b>Nº ACTIVIDADES DE URGENCIAS</b>	Nº de Consultas de urgencias en la USF	106	4.227.686	39.884
	Nº de Consultas de urgencias domiciliarias	17	1.514.912	89.112
	Procedimientos realizados (cirugías menores, aplicación de inyección, nebulizaciones, curaciones)	2.018	64.176.305	31.802
<b>CENSO</b>	<b>FAMILIAS CENSADAS</b>	<b>2.185</b>	<b>145.613.572</b>	<b>66.642</b>

### Costos en las 2 USF del Distrito de San Bernardino - Periodo 2015

Descripción		Producción	Costo total por actividades	Costo promedio por unidad de producción
<b>Montos Totales</b>			<b>705.279.438</b>	
<b>ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN</b>	Nº Charlas grupales en la Institución	144	3.997.891	27.763
	Nº Charlas en la comunidad	2	48.045	24.023
	Nº de Charlas en la Escuela	31	870.944	28.095
	Nº de Clubes (de embarazadas, madres, diabéticos, etc.)	11	306.330	27.848
	Nº de Reuniones Temáticas	4	86.272	21.568
	Nº Mingas ambientales	10	1.759.040	175.904
<b>ACTIVIDADES DE PREVENCIÓN / SEGUIMIENTO</b>	Nº Examen de mamas	223	4.418.245	19.813
	Nº PAP realizado	39	1.202.133	30.824
	Nº Control prenatal	86	2.704.939	31.453
	Nº Personas en planificación familiar	564	17.976.036	31.872
	Nº Vacunaciones realizadas	2.075	50.164.297	24.176
	Nº Control de presión arterial	728	12.443.863	17.093
	Nº Control de crecimiento y desarrollo de niños/as	198	4.600.613	23.235
	Nº de visitas domiciliarias realizadas por Agentes Comunitarios, Promotores	4.839	175.908.660	36.352
<b>Nº de ACTIVIDADES DE RECUPERACIÓN / CONSULTAS EN CONSULTORIO</b>	Nº de Visitas domiciliarias (Médico/a, Enfermero/a, Aux. Enfermería, Odontólogo, Nutricionista)	4.851	203.184.405	41.885
	Médica/o	830	37.263.561	44.896
<b>Nº de CONSULTAS DOMICILIARIAS</b>	Lic. en Obstetricia	1.172	44.231.712	37.740
	Médica/o	280	25.695.840	91.771
	Lic. en Enfermería	66	4.238.877	64.225
	Lic. en Obstetricia	369	23.308.032	63.165
<b>Nº ACTIVIDADES DE URGENCIAS</b>	Otro	9	408.679	45.409
	Nº de Consultas de urgencias en la USF	12	601.250	50.104
	Nº de Consultas de urgencias domiciliarias	4	367.083	91.771
<b>CENSO</b>	Procedimientos realizados (cirugías menores, aplicación de inyección, nebulizaciones, curaciones)	681	26.235.995	38.526
	<b>FAMILIAS CENSADAS</b>	1.250	63.256.696	50.605

**MINISTERIO DE SALUD PÚBLICA Y BIENESTAR SOCIAL  
DIRECCIÓN GENERAL DE PLANIFICACIÓN Y EVALUACIÓN  
DIRECCIÓN DE ECONOMÍA DE LA SALUD**

# **Estudios y Análisis**

---

**De la determinación de  
Costos Operativos de la  
Tercera Región Sanitaria  
Cordillera  
Periodo 2015**

## 1. Consideraciones Generales

La Dirección de Economía de la Salud dependiente de la Dirección General de Planificación y Evaluación, en el marco de la determinación de costos de los establecimientos de salud de la Tercera Región Sanitaria Cordillera, considerando las informaciones resultantes del trabajo, y las implicancias de contar con la mayor cantidad de datos de una región sanitaria, se abocó a realizar un análisis comparativo entre lo presupuestado inicialmente, lo efectivamente ejecutado en el año (excluyendo el nivel 500) y el costo operativo resultante de los trabajos realizados en la III Región Sanitaria durante el periodo 2015.

Es sumamente importante tener presente, que el costo anual operativo calculado no es igual al monto de la ejecución presupuestaria, ambos son conceptos diferentes. En el primero, se considera todo lo efectivamente consumido en el periodo en estudio, independientemente del periodo de adquisición; mientras que, en el otro, se considera lo efectivamente gastado en el periodo, pero que no necesariamente se consumió en el mismo.

Esta dirección considera que la comparación arrojará evidencia sobre la brecha que existe entre lo ideal y lo real en lo referente a gastos operativos de los establecimientos que componen la Tercera Región Sanitaria.

Es necesario aclarar, sin embargo, que no fue posible determinar los costos de un establecimiento de salud de esta región, sin embargo, debido a que se contaba con la información de recursos humanos, se usó ese importe para la realización del presente cálculo.

Por otra parte, debemos acotar, que el periodo de estudio representó una etapa de transición para algunos de sus establecimientos, que para el periodo actual pasaron de Puesto de Salud a Unidad de Salud de la Familia. Cabe resaltar, que, en dichos establecimientos, en el periodo 2015, coexistían un Puesto de Salud y una Unidad de Salud de la Familia, por lo que la utilización de medicamentos e insumos no puede ser desagregado separadamente por cada uno. Esta situación fue considerada para los cálculos del presente análisis, de modo a no duplicar la información.

## 2. Costos operativos

Se puede apreciar en la siguiente tabla, la distribución de los costos operativos de los establecimientos de salud dependientes del Ministerio de Salud Pública, ubicados en los veinte distritos del Departamento de Cordillera. Se debe tener en cuenta que se han incluido los montos del staff regional y de la Coordinación de APS. El cálculo del gasto per cápita resulta de la relación entre el costo total operativo y el número de población de cada distrito, es decir, el monto que efectivamente se invierte por cada persona para el mejoramiento de la salud en cada distrito del tercer departamento.

### Costo Operativo de los Establecimientos de Salud del MSPyBS por Distrito - Tercera Región Sanitaria Cordillera - Año 2015

Distritos	Población	Total	Percapita
CAACUPÉ	51.046	33.327.774.951	652.903
ALTOS	14.168	6.106.101.660	430.991
ARROYOS Y ESTEROS	24.547	4.397.636.850	179.153
ATYRÁ	16.505	3.136.547.733	190.035
CARAGUATAY	15.086	2.633.086.503	174.535
EMBOSCADA	14.554	3.311.808.014	227.559
EUSEBIO AYALA	22.516	5.351.690.655	237.681
ISLA PUCÚ	8.572	1.824.079.741	212.802
ITACURUBÍ DE LA CORDILLERA	12.579	2.502.528.649	198.939
JUAN DE MENA	6.917	1.495.988.141	216.275
LOMA GRANDE	3.450	1.628.911.380	472.133
MBOCAYATY DEL YHAGUY	5.367	887.089.960	165.285
NUEVA COLOMBIA	4.621	1.585.227.757	343.071
PIRIBEBUY	24.618	4.429.090.014	179.911
1° DE MARZO	7.704	1.594.807.312	206.998
SAN BERNARDINO	11.895	3.370.955.450	283.385
SANTA ELENA	6.433	2.358.094.103	366.562
TOBATÍ	28.763	4.997.797.979	173.757
VALENZUELA	7.360	2.235.036.500	303.680
SAN JOSÉ OBRERO	5.270	966.090.705	183.336
<b>TOTALES</b>	<b>291.971</b>	<b>88.140.344.058</b>	<b>301.881</b>

Fuente: Dpto. Inversión en Salud - Dirección de Economía de la Salud. Taller de Costos Cordillera

### 3. Comparativo presupuesto inicial versus costo operativo

#### Tercera Región Sanitaria Cordillera

En la siguiente tabla se comparan los costos operativos de estos establecimientos con el presupuesto inicial aprobado para la Región Sanitaria. Es necesario considerar que los medicamentos e insumos entregados a las Unidades de Salud de la Familia dependientes no fueron incluidos en el costo operativo en esta tabla.

Descripción	Presupuesto Inicial	Costo Operativo	Brecha
Servicios Personales	47.830.431.552	57.569.971.342	9.739.539.790
Otros Gastos 200 + 300 - 350	1.918.676.017	2.520.585.517	601.909.500
Productos e instrumental químicos	3.331.907.697	14.507.382.061	11.175.474.364
<b>TOTALES</b>	<b>53.081.015.266</b>	<b>74.597.938.920</b>	<b>21.516.923.654</b>

Se puede apreciar que la brecha entre el presupuesto inicial y el costo operativo es del 41%, si lo consideramos en porcentaje. Eso significa que el costo operativo representa un 41% más que lo aprobado en el presupuesto del periodo 2015, y es una consecuencia directa de los Productos químicos y medicinales e instrumentales utilizados en el periodo de estudio, y recursos humanos pagados por otros agentes financieros.

### 4. Comparativo presupuesto ejecutado versus costo operativo

Si comparamos el presupuesto ejecutado con el costo operativo, encontramos que existe una brecha mayor en cada uno de los casos, que puede apreciarse en el gráfico expuesto más adelante. Sin embargo, debe considerarse para este análisis que el rubro correspondiente a la compra de medicamentos, insumos y reactivos, es reprogramado al inicio de cada periodo a una línea única para la realización de las adquisiciones, por lo que realizar una comparación para estimar la brecha, en ese punto, resulta poco pertinente:

El gráfico nos indica que la Tercera Región Sanitaria Cordillera necesita de aproximadamente G. 26.400.000.000 más sobre lo ejecutado para financiar mínimamente la brecha existente, de modo que los establecimientos de salud dependientes continúen con sus actividades normales.

Descripción	Presupuesto Ejecutado	Costo Operativo	Brecha
Servicios Personales	46.392.717.203	57.569.971.342	(11.177.254.139)
Otros Gastos 200 + 300 - 350	983.386.059	2.520.585.517	(1.537.199.458)
Productos e Instrumental químicos y medicinales	821.287.075	14.507.382.061	(13.686.094.986)
<b>TOTALES</b>	<b>48.197.390.337</b>	<b>74.597.938.920</b>	<b>(26.400.548.583)</b>

Esta diferencia de 55% más en el costo operativo con relación al presupuesto ejecutado en el periodo 2015 está compuesta por aportes de los Consejos de Salud, las donaciones y aportes de los propios funcionarios de los establecimientos de salud. Ni aun con estos aportes de otros agentes de financiación se están cubriendo las necesidades reales en salud de los usuarios en esta región sanitaria, pero sí es importante tener en cuenta que se deben aplicar estrategias para lograr una mejor calidad de gastos de los recursos actualmente disponibles.

## Glosario de términos

**Costos:** en economía de la salud, costo se refiere al valor de los recursos utilizados durante la provisión de cuidados de salud. El concepto de costo económico es distinto a costo financiero, ya que en la valoración de recursos del primero se aplica el concepto de costo-oportunidad, mientras que del segundo se consideran solamente recursos donde existe desembolso de dinero. Costo es el valor monetario de los recursos que se utilizan para producir un bien o servicio. Es el resultado de la suma de sueldos, de insumos consumibles durante un periodo determinado, de gastos y servicios generales que son necesarios para brindar un servicio de salud. Es un conjunto de gastos (todos).

**Gasto:** es la erogación realizada durante un periodo en un área funcional y usualmente solo contiene los conceptos de sueldos y salarios, insumos consumibles y gastos y servicios generales. El gasto es una parte del costo.

**Entonces, depende de lo que se considere como un todo, para que se esté haciendo referencia al costo, y sus partes integrantes serán los gastos.**

**Costos totales:** es la suma de los costos directos más los costos indirectos.

**Costos directos:** lo constituyen todos aquellos recursos consumidos directamente en la producción de un bien o servicio, y, por consiguiente, se pueden asignar objetivamente y con relativa facilidad entre los distintos productos o servicios. Los costos directos son aquellos que se identifican específicamente con bienes y servicios, y, generalmente, pueden ser medidos con los pagos para ser adquiridos. Estos son los costos de los insumos y el trabajo utilizado.

**Costos indirectos:** constituyen los costos que se le trasladan a cada servicio como consecuencia de las demandas de apoyo generadas a otros servicios. Son aquellos recursos que, si bien es cierto que son consumidos en la producción de bienes o servicios, ellos, por la forma en que son consumidos, no se pueden asignar objetivamente a los distintos objetos de costos que se prestan en una institución de salud (servicios finales) y, por consiguiente, se requiere aplicar alguna lógica para ser distribuidos entre los diversos objetos de costo. Los costos indirectos, por sus características propias, requieren de procedimientos adicionales para lograr una adecuada distribución, de modo que afecten de manera proporcional los productos o servicios que los consumen sin sobrecostear o subcostear ningún otro bien o servicio, para de esta manera, con los costos apropiados por unidad se ayude a la gerencia a tomar las respectivas decisiones administrativas al tener un control sobre los costos indirectos para evaluar la gestión. Los costos indirectos se asignarán transfiriendo de manera equitativa a cada uno de los centros de costos tratando de que esta distribución sea lo más real posible.

**Costos fijos:** son aquellos cuyo comportamiento es independiente de la productividad que tenga la unidad funcional, como el pago de la nómina, la depreciación del equipo, etc. Los costos fijos no cambian aunque se aumenten o disminuyan el número de servicios médicos prestados durante periodos cortos de tiempo.

**Costos variables:** son aquellos cuyo comportamiento depende de la producción que tenga la unidad, por ejemplo, los insumos consumibles que se utilizan directamente en la producción del bien o servicio. Los costos variables cambian en proporción al número de servicios prestados.

**Costo unitario:** es el costo monetario promedio por unidad de producción de cualquier servicio final o complementario.

**Costo oportunidad:** valor o beneficio de la mejor opción no tomada. El costo de oportunidad de utilizar un recurso en una determinada actividad es el valor/beneficio/retorno/compensación al cual se debe renunciar, debido a que el recurso no está disponible para ser utilizado en otro escenario.

**Prorrateo o asignación:** es el costo de las áreas generales en intermedias que se distribuyen entre los servicios finales sobre las cuales tengan relación funcional bien definida, mediante criterios previamente definidos y aceptados, como podría ser el número de empleados o por los metros cuadrados del servicio final.

**Producción de servicios:** es la información sobre la cuantificación del volumen de actividades realizadas por los servicios que integran cada establecimiento de salud.

**Día cama ocupada (DCO):** es la cuantificación física (censo diario) de la ocupación de camas por el paciente y su acumulación para cualquier periodo. Representa la articulación de los recursos que se emplean en la atención a pacientes y que determinan los costos de operación.

**Servicios finales:** son aquellos que prestan sus servicios directamente a los usuarios como parte de los diagnósticos o tratamientos, y los cuales, además de tener sus propios costos operativos directos, tienen que recibir como indirectos los que les repercuten de las áreas intermedias y de apoyo. Están asociados a la cartera de servicios del establecimiento.

**Servicios intermedios:** son aquellos que se agrupan para realizar actividades que complementan la atención que brindan los servicios finales. Están asociados a la cartera de servicios del establecimiento.

**Servicios de apoyo:** son aquellos que realizan actividades que sirven de apoyo tanto a los finales como a los intermedios.

**Centro de costos:** son las distintas unidades de producción de servicios o actividades en un establecimiento de salud.

**Cartera de servicios:** catálogos de las distintas prestaciones de servicios finales e intermedios de un establecimiento de salud, según nivel de complejidad.

**Atención primaria de salud (APS):** “atención esencial en salud basada en métodos y tecnologías prácticas, científicamente fundamentadas y socialmente aceptables, accesible a los individuos y a las familias en la comunidad, a través de su plena participación y a un costo que la comunidad y el país puedan asumir para mantenerla...”.

**Prevención:** se concibe tradicionalmente en tres niveles: la prevención primaria, dirigida al manejo de la enfermedad antes de que esta se presente; la prevención secundaria, una vez que la enfermedad aparece; y la prevención terciaria, cuando la enfermedad sigue su curso y se interviene para disminuir o evitar una secuela o daño permanente.

**Promoción de la salud:** proceso donde se faculta a los individuos para el aumento del control sobre los determinantes de salud y, de esta forma, se mejora su salud. Involucra a la población como un todo en el contexto de su vida cotidiana y está dirigido a la acción sobre los determinantes y causas de salud, más que en el enfoque de riesgos de las personas frente a enfermedades específicas. La Carta de Ottawa para la promoción de la salud definió como prerrequisitos de ella, la paz, la protección, la educación, la alimentación, el ingreso, un ecosistema estable, recursos sustentables, justicia social y equidad.

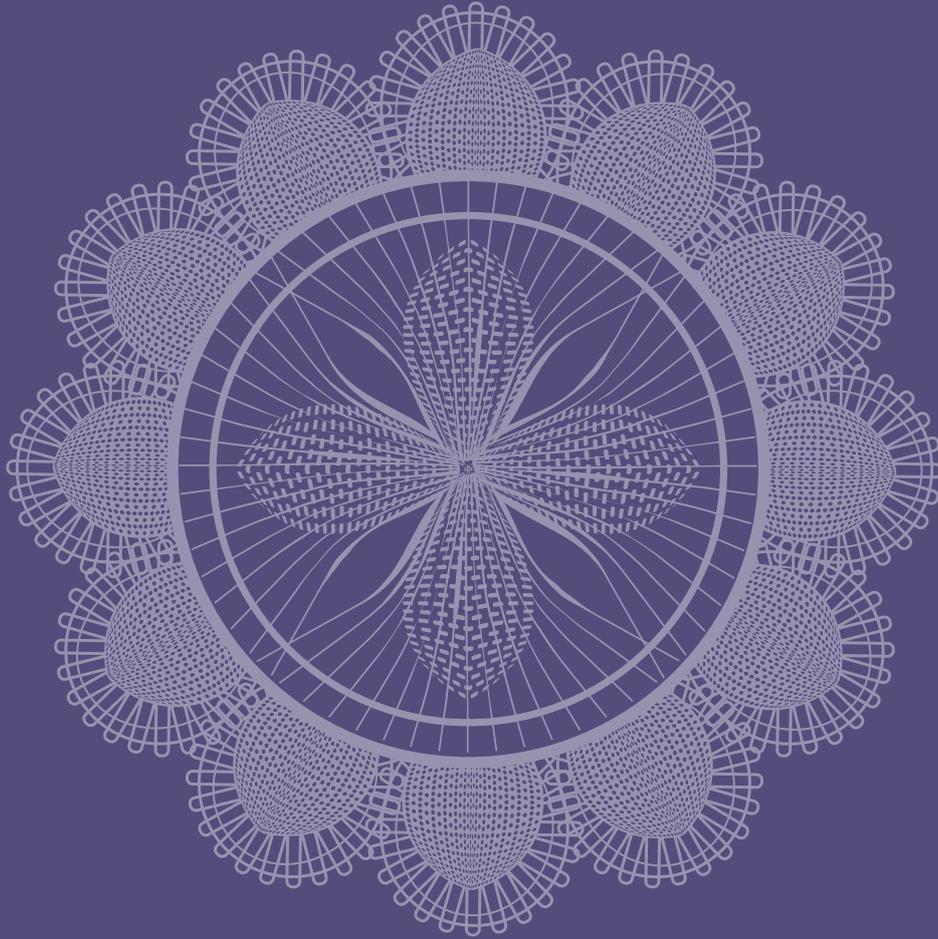
**Unidad de Salud de la Familia (USF):** es la sede donde se ubican los Equipos de Salud de la Familia (ESF), encargados de brindar servicios integrales de salud.

## Bibliografía

- MSPyBS: Organización de los Servicios de Salud en el marco de la Reforma Sectorial, 1998.
- MSPyBS: Resolución S.G. N° 174, 2014.
- MSPyBS y OPS/OMS (1994). Manual de Programación Estratégica Local de Salud.
- MSPyBS: Sistema de Movimiento Hospitalario.
- MSPyBS: Sistema de Información y Control de Inventarios Automatizado del Paraguay.
- MSPyBS: Sistema de Egresos Hospitalarios.
- DGEEC, Paraguay. Proyección de la Población por Año Calendario y Sexo, según Departamento y Distrito. Periodo 2000-2015.
- GAONA DE BENÍTEZ, Pilar Estela (2004). Bioestadística. Principios generales.
- Resoluciones Ministeriales, Fuente: Secretaría General y Dirección de Documentación Histórica del MSPyBS.
- MSPyBS y OPS/OMS (1994). Manual de programación estratégica local de Salud.
- GAETE, Rubén y CIRD (2014). Producción, eficiencia y costos de servicios de salud en el Paraguay.
- MSPyBS (2016): Manual de funciones de las Unidades de Salud de la Familia.







Organización  
Panamericana  
de la Salud



Organización  
Mundial de la Salud  
OFICINA REGIONAL PARA LAS Américas



TESÁIHA TEKO  
PORÁVE  
MOTENONDEHA  
MINISTERIO DE  
SALUD PÚBLICA  
Y BIENESTAR SOCIAL

TETÁ REKUÁI  
GOBIERNO NACIONAL  
Jajapo ñande raperã ko'ága guive  
construyendo el futuro hoy