



MINISTERIO DE SALUD PÚBLICA Y BIENESTAR SOCIAL

DIRECCIÓN GENERAL DE PLANIFICACIÓN Y EVALUACIÓN

DIRECCIÓN DE ECONOMÍA DE LA SALUD

INFORME

Determinación de costos operativos de las Unidades de Salud de la Familia dependientes de la Undécima Región Sanitaria Central, periodo 2015”

AÑO 2016



MINISTERIO DE SALUD PÚBLICA Y BIENESTAR SOCIAL

DR. ANTONIO CARLOS BARRIOS FERNÁNDEZ

Ministro

DRA. MARÍA TERESA BARÁN WASILCHUK

Viceministra

MS. QUIM. PATRICIA GIMÉNEZ LEÓN

Directora General

DIRECCIÓN GENERAL DE PLANIFICACIÓN Y EVALUACIÓN

DR. GUSTAVO ORTIZ

Director Regional

UNDECIMA REGION SANITARIA CENTRAL



**EQUIPO TECNICO DE DETERMINACIÓN DE COSTOS PARA EL TALLER DE
DETERMINACIÓN DE COSTOS POR EL MINISTERIO DE SALUD PÚBLICA Y BIENESTAR
SOCIAL**

ECON. MARTA VIVEROS, Dirección de Economía de la Salud

CP. VICTORIA SOSA, Dirección de Economía de la Salud

LIC. MANUEL VARGAS, Dirección General de Planificación y Evaluación

TEC. RICHARD VARGAS, Dirección de Economía de la Salud

**EQUIPO DE LA COORDINACIÓN DE APS REGIONAL DE LA UNDECIMA REGIÓN
SANITARIA CENTRAL**



1.- Antecedentes y Justificación

Con las experiencias adquiridas en el estudio de Determinación de Costos de las USF de Ñupyhu y Paz del Chaco, del departamento de Caazapá y Alto Paraná respectivamente, se validó la metodología a ser utilizada para determinar los costos de los servicios y prestaciones que se brindan a la población a través de estos establecimientos, establecida en la resolución S.G. N° 174/14 por la cual se conformó el equipo técnico de profesionales de las áreas de planificación, coordinación de hospitales, vigilancia de la salud, y cuyos objetivos entre otros son:

- Diseñar un programa de capacitación gerencial que promueva una nueva cultura institucional orientada a la racionalización de costos y la maximización de la productividad.

En este contexto la Dirección de Economía de la Salud dependiente de la Dirección General de Planificación y Evaluación organizó en el primer semestre del año 2015 el Taller “Determinación de Costos en Salud como parte del Desarrollo de la Capacidad Gerencial y su Contribución al Logro de la Cobertura Universal”, con la participación de cinco establecimientos de salud: Hospitales Materno Infantil de San Lorenzo (HMISL), Loma Pyta (HMILP) y San Pablo (HMISP); y los Hospitales Regionales de Ciudad del Este (HRCDE) y Encarnación (HRE).

En vista a los resultados obtenidos con la utilización de la estrategia de Talleres Regionales para la determinación de costos operativos de los establecimientos de salud, realizado en la Octava Región Sanitaria Misiones, y al trabajo realizado con el equipo de la Coordinación de APS Regional para determinar los costos de las Unidades de Salud de la Familia del departamento, siempre enmarcados dentro de los objetivos establecidos en la Resolución N° 174/14, se creyó oportuno replicar la misma experiencia con el equipo de Coordinación de APS de la Undécima Región Sanitaria – Central.

El Objetivo que se persigue es el de determinar el costo operativo de los servicios brindados por las 103 USFs del Dpto. de Central durante el año 2015, aplicando el enfoque metodológico de macrocosteo. No se incluyen los costos de capital, debido a limitaciones de la disponibilidad de datos.

Para este trabajo se realizó un estudio transversal descriptivo retrospectivo correspondiente al año 2015, utilizando el enfoque de macrocosteo, con el **método costos por proceso en el enfoque de costos por absorción**.



1.2.- Unidad de Salud de la Familia. Undécima Región Sanitaria Central

La Atención Primaria en Salud es una estrategia que concibe integralmente el proceso salud-enfermedad y de atención a las personas y comunidades, considerando las diferentes etapas de la vida. Provee servicios de salud y afronta las causas últimas (sociales, económicas, políticas y ambientales) de la ausencia de salud. Acerca el sistema de salud a las familias y sus comunidades, buscando lograr el más alto nivel de salud posible, cimentado en el respeto a los derechos humanos, la equidad y la justicia social.

La atención Primaria de Salud considera al sujeto en su singularidad, complejidad, integralidad e inserción socio – cultural y busca la promoción de su salud incluyendo la prevención, el tratamiento de enfermedades y la reducción de daños o sufrimientos que puedan comprometer sus posibilidades de vivir plenamente.

Las Unidades de Salud de la Familia (USF) actúan como una puerta de entrada al sistema de salud, jerarquizando y ordenando la atención de manera a obtener una mayor racionalización en la utilización del resto de los servicios de salud. Es también la estrategia que permite atender primero y a lo largo de las diferentes etapas del ciclo de vida en una lógica de cuidado longitudinal e integral. Permite asumir responsabilidad institucional en la atención a la salud y calidad de vida de la población.

La Estrategia de APS permite pasar de un modo asistencialista y fragmentado de la salud a un modo promocional e integral, haciendo a la comunidad corresponsable del proceso. Los Equipos de Salud Familiar promocionan la salud y estilos de vida saludable, realizando actividades preventivas, de promoción de la salud, educativa, asistencial, de recuperación y de rehabilitación de enfermedades, así como de vigilancia de la salud.

En la Undécima Región Sanitaria se encuentran 103 USFs establecidas en los diecinueve distritos que componen el departamento de Central; distribuidas 9 en el distrito de Areguá y San Lorenzo, 18 en Capiatá, 12 en Luque; 7 en Fernando de la Mora y Limpio, 5 en Villa Elisa; 4 en Itá, Itauguá, Mariano Roque Alonso, Ypacaraí y J.A. Saldivar; 3 en Lambaré, Ñemby, Villeta e Ypané; 2 en San Antonio; 1 en Guarambaré y Nueva Italia.



2.- Recolección de la información y procesamiento de datos

2.1.- Determinación de Centros de Costos

El cálculo fue analizado, discutido y validado con el equipo gerencial de la USF.

Se establecieron en total 34 Centros de Costos concordantes con las actividades de las Unidades de Salud de la Familia estándar.

2.2.- Producción de Servicios

En los siguientes cuadros pueden apreciarse la producción de las USFs por distritos correspondientes a la Undécima Región Sanitaria:

Periodo 2015

Distrito	ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN								
	Nº Charlas grupales en la Institución	Nº Charlas en la comunidad	Nº Charlas en la radio	Nº de Charlas en la Escuela	Nº de Clubes (de embarazadas, madres, diabéticos, etc)	Nº de Audiencias Públicas	Nº de Reuniones Temáticas	Nº Presentación de informes a la comunidad	Nº Mingas ambientales
AREGUA	1.905	614	1	253	194	5	38	19	14
CAPIATA	3.500	838	162	624	379	14	59	103	8
FERNANDO DE LA MORA	1.183	241	25	214	244	-	57	21	15
GUARAMBARE	184	31	1	21	37	-	-	2	-
ITA	693	94	8	138	93	4	34	8	4
ITAUGUA	873	396	8	104	45	1	21	12	2
LAMBARE	328	70	10	54	85	-	22	7	8
LIMPIO	994	417	76	195	119	1	30	12	49
LUQUE	1.797	466	8	267	196	151	207	74	38
MARIANO ROQUE ALONSO	678	115	-	145	141	1	25	6	5
NUEVA ITALIA	60	69	-	24	11	1	2	6	-
ÑEMBY	315	103	-	66	74	1	15	11	25
SAN ANTONIO	380	82	-	93	38	2	9	34	4
SAN LORENZO	1.630	429	17	348	121	-	85	39	12
VILLA ELISA	1.039	259	8	166	218	15	35	55	38
VILLETA	304	159	15	24	24	-	3	1	-
YPACARAI	754	19	2	59	29	-	32	50	5
YPANE	502	209	9	126	40	1	35	10	1
JOSÉ AUGUSTO SALDIVAR	755	297	5	164	64	2	18	9	2

SESQUICENTENARIO DE LA EPOPEYA NACIONAL: 1864 - 1870



TESÁI HA TEKÓ
PORÁVE
MINISTERIO DE
SALUD PÚBLICA
Y BIENESTAR SOCIAL

TETÁ REKUÁI
GOBIERNO NACIONAL
Jajapo Ohondivepa Tape Pyahú
Construyendo Juntos Un Nuevo Rumbo

Dirección General de Planificación y Evaluación

Periodo 2015

Distrito	ACTIVIDADES DE PREVENCIÓN / SEGUIMIENTO										
	Nº Examen de mamas	Nº PAP realizado	Nº Control prenatal	Nº Personas en planificación familiar	Nº Vacunaciones realizadas	Nº Control de presión arterial	Nº Determinación de glicemia	Nº de pacientes febriles encontrados	Nº Control de crecimiento y desarrollo de niños/as	Nº de visitas domiciliarias realizadas por Agentes Comunitarios, Promotores	Nº de Visitas domiciliarias (Médico/a, Enfermero/a, Aux. Enfermería, Odontólogo, Nutricionista)
AREGUA	2.810	1.285	1.689	4.121	10.829	2.365	181	69	2.048	20.927	5.251
CAPIATA	9.103	3.074	3.516	9.224	26.560	5.943	477	358	6.780	39.064	12.622
FERNANDO DE LA MORA	3.500	888	1.001	2.299	7.067	3.627	505	123	1.772	8.821	4.903
GUARAMBARE	119	223	220	301	1.118	106	23	23	453	2.002	789
ITA	2.203	342	853	1.916	1.742	1.025	52	72	1.113	4.431	2.693
ITAUGUA	2.097	696	845	1.721	3.938	1.068	252	6	2.488	12.099	1.924
LAMBARE	1.547	253	520	1.643	4.120	850	333	31	1.249	39	1.666
LIMPIO	4.212	1.384	1.608	3.100	8.631	1.418	132	153	3.047	12.752	4.805
LUQUE	4.087	1.799	3.332	4.612	12.204	3.685	412	954	4.564	16.359	5.090
MARIANO ROQUE ALONSO	1.541	409	1.029	1.954	4.393	1.962	137	68	1.922	8.191	2.346
NUEVA ITALIA	338	106	122	256	542	1.600	2	3	287	1.871	824
ÑEMBY	1.138	329	471	784	2.680	377	16	15	810	530	1.387
SAN ANTONIO	679	229	251	496	3.180	596	207	49	601	4.592	2.130
SAN LORENZO	3.770	1.915	1.994	3.962	9.842	2.401	352	249	2.947	16.489	5.961
VILLA ELISA	2.156	687	1.136	1.799	3.729	1.784	238	68	1.545	7.864	2.944
VILLETA	966	237	406	1.178	1.245	1.803	100	55	598	2.234	1.588
YPACARAI	1.090	627	636	1.116	2.644	812	175	32	972	3.391	1.692
YPANE	901	320	565	1.378	3.365	1.022	10	87	652	7.076	1.006
JOSÉ AUGUSTO SALDIVAR	1.500	459	664	2.053	5.070	1.108	48	170	1.374	8.832	2.201

Periodo 2015

Distrito	Nº de ACTIVIDADES DE RECUPERACIÓN / CONSULTAS EN CONSULTORIO					Nº de CONSULTAS DOMICILIARIAS				
	Medica/o	Odontólogo/a	Lic. en Enfermería	Lic. en Obstetricia	Otro	Medica/o	Odontólogo/a	Lic. en Enfermería	Lic. en Obstetricia	Otro
AREGUA	18.781	2.376	1.785	6.316	674	1.629	17	216	1.122	8
CAPIATA	43.857	5.712	8.341	10.908	1.010	5.552	198	2.390	2.438	307
FERNANDO DE LA MORA	14.279	-	2.419	1.514	554	1.967	1	1.265	602	-
GUARAMBARE	2.733	-	58	957	105	425	-	44	123	56
ITA	5.809	-	2.705	2.171	1.041	1.347	37	904	257	22
ITAUGUA	6.493	435	1.705	4.049	560	759	19	237	729	-
LAMBARE	5.741	131	274	887	75	855	36	180	136	8
LIMPIO	15.639	21	1.779	3.608	377	1.629	-	595	883	272
LUQUE	27.964	1.606	3.744	7.705	2.392	1.899	12	1.034	1.690	156
MARIANO ROQUE ALONSO	12.133	858	901	1.481	805	1.543	28	248	838	125
NUEVA ITALIA	2.377	-	636	-	10	527	-	226	48	-
ÑEMBY	3.123	-	55	2.198	171	132	-	6	219	4
SAN ANTONIO	3.818	1.192	-	551	187	530	14	-	567	-
SAN LORENZO	25.048	2.271	3.222	4.225	718	3.263	101	1.810	1.076	116
VILLA ELISA	14.505	160	1.293	2.813	109	1.499	9	633	570	74
VILLETA	4.465	792	453	1.814	646	456	49	459	212	30
YPACARAI	6.644	587	6.109	199	387	797	-	841	37	14
YPANE	7.029	1.276	1.726	688	-	357	-	513	158	-
JOSÉ AUGUSTO SALDIVAR	5.859	641	5.414	230	1.295	1.106	-	1.157	46	4



Dirección General de Planificación y Evaluación

Periodo 2015

Distrito	Nº ACTIVIDADES DE URGENCIAS					CENSO
	Nº de Consultas de urgencias en la USF	Nº de Consultas de urgencias domiciliarias	Nº TOTAL de personas que fueron atendidos de urgencia NUEVAS EN EL AÑO	Nº de personas que fueron Derivaciones a otros servicios	Procedimientos Realizados (Cirugías menor, Aplicación de Inyección, Nebulizaciones, Curaciones)	FAMILIAS CENSADAS
AREGUA	1.158	17	409	106	8.794	8.323
CAPIATA	1.861	111	1.240	185	12.413	16.887
FERNANDO DE LA MORA	626	66	326	42	4.050	6.070
GUARAMBARE	240	3	138	20	466	646
ITA	318	101	154	81	2.316	2.326
ITAUGUA	201	13	121	7	2.117	3.147
LAMBARE	129	18	94	9	1.671	2.261
LIMPIO	434	31	193	23	3.541	6.315
LUQUE	1.842	261	1.198	279	5.980	9.361
MARIANO ROQUE ALONSO	548	54	230	14	2.361	3.740
NUEVA ITALIA	97	15	38	14	571	510
ÑEMBY	273	11	130	17	1.212	2.225
SAN ANTONIO	166	8	69	17	1.708	2.354
SAN LORENZO	2.367	86	974	217	5.177	7.617
VILLA ELISA	281	39	91	29	2.943	5.063
VILLETA	229	41	114	25	1.967	1.433
YPACARAI	196	123	143	104	2.260	2.388
YPANE	158	23	119	10	1.211	3.180
JOSÉ AUGUSTO SALDIVAR	1.601	61	537	13	2.330	3.724

Fuente: Dpto. Inversión en Salud - Dirección de Economía de la Salud. Estudio de Costos Regional



2.3.- Determinación de los Componentes del Costo Operativo

2.3.1.- Recursos Humanos:

La dotación con que cuentan las USFs en recursos humanos dependientes del MSPyBS por distritos, es como sigue:

Distrito	AREGUA	CAPIATA	FERNANDO DE LA MORA	GUARAMBARE	ITA	ITAUGUA	LAMBARE	LIMPIO	LUQUE	MARIANO ROQUE ALONSO
Cod. Tipo de RR.HH.	Nº Func.	Nº Func.	Nº Func.	Nº Func.	Nº Func.	Nº Func.	Nº Func.	Nº Func.	Nº Func.	Nº Func.
01 MEDICO/A	7	17	7	1	4	4	3	7	10	4
02 LIC.ENF./OBS.	9	18	7	1	4	4	3	7	12	4
03 ODONT.	2	4	-	-	-	1	-	-	1	-
04 AUX.ENF.	9	16	7	1	4	4	2	7	11	4
05 AGE.COM.	27	42	12	3	6	9		21	21	9
Totales	54	97	33	6	18	22	8	42	55	21
Cantidad de Establecimientos	9 usf	18 usf	7 usf	1 usf	4 usf	4 usf	3 usf	7 usf	12 usf	4 usf

Distrito	NUEVA ITALIA	ÑEMBY	SAN ANTONIO	SAN LORENZO	VILLA ELISA	VILLETA	YPACARAI	YPANE	JOSÉ AUGUSTO SALDIVAR	COORD. APS
Cod. Tipo de RR.HH.	Nº Func.	Nº Func.								
01 MEDICO/A	1	2	2	9	5	3	3	3	4	1
02 LIC.ENF./OBS.	1	3	2	9	5	3	4	3	4	3
03 ODONT.	-	-	1	1	-	1	-	-	1	-
04 AUX.ENF.	1	3	2	9	5	3	4	3	4	-
05 AGE.COM.	3	-	5	14	12	3	6	9	12	1
Totales	6	8	12	42	27	13	17	18	25	5
Cantidad de Establecimientos	1 usf	3 usf	2 usf	9 usf	5 usf	3 usf	4 usf	3 usf	4 usf	

Cod. Tipo de RR.HH.	DPTO-	Monto Mensual	%	Nº Funcionarios	%
01 MEDICO/A	Central	982.560.000	40,16	97	18,34
02 LIC.ENF./OBS.	Central	587.324.000	24,00	106	20,04
03 ODONT.	Central	97.310.000	3,98	12	2,27
04 AUX.ENF.	Central	393.740.000	16,09	99	18,71
05 AGE.COM.	Central	385.788.660	15,77	215	40,64
Totales		2.446.722.660	100,00	529	100,00

Fuente: Dpto. Inversión en Salud - Dirección de Economía de la Salud. Estudio de Costos Regional

En el cuadro anterior se visualiza en monto de remuneración mensuales de los funcionarios cuya vinculación se hace a través de la Dirección General de APS.

El monto anual que el MSPyBS invirtió en el periodo 2015 en recursos humanos de las USFs es de Gs. 33.795.251.976.-; de los cuales, los servicios prestados por profesionales pertenecientes a otros establecimientos ajenos a las USFs suman Gs. 1.987.857.396.-



2.3.2.- Medicamentos e Insumos

El listado de medicamentos e insumos utilizados fue provisto por el Departamento de Coordinación de APS Regional. El monto total de medicamentos e insumos utilizados/consumidos durante el año 2015, por las 103 USFs de la Undécima Región Sanitaria, asciende a Gs. 7.501.275.921.-.

2.3.3.- Otros Gastos

Los otros gastos comprenden los suministros y otras erogaciones necesarias para brindar los distintos tipos de servicios y actividades, pero que no pueden ser directamente relacionadas con cada servicio producido. Estos otros gastos comprenden útiles de oficina, elementos e insumos de limpieza, mantenimiento, servicios públicos, artículos de oficina, combustibles, alimentos para personas, etc.

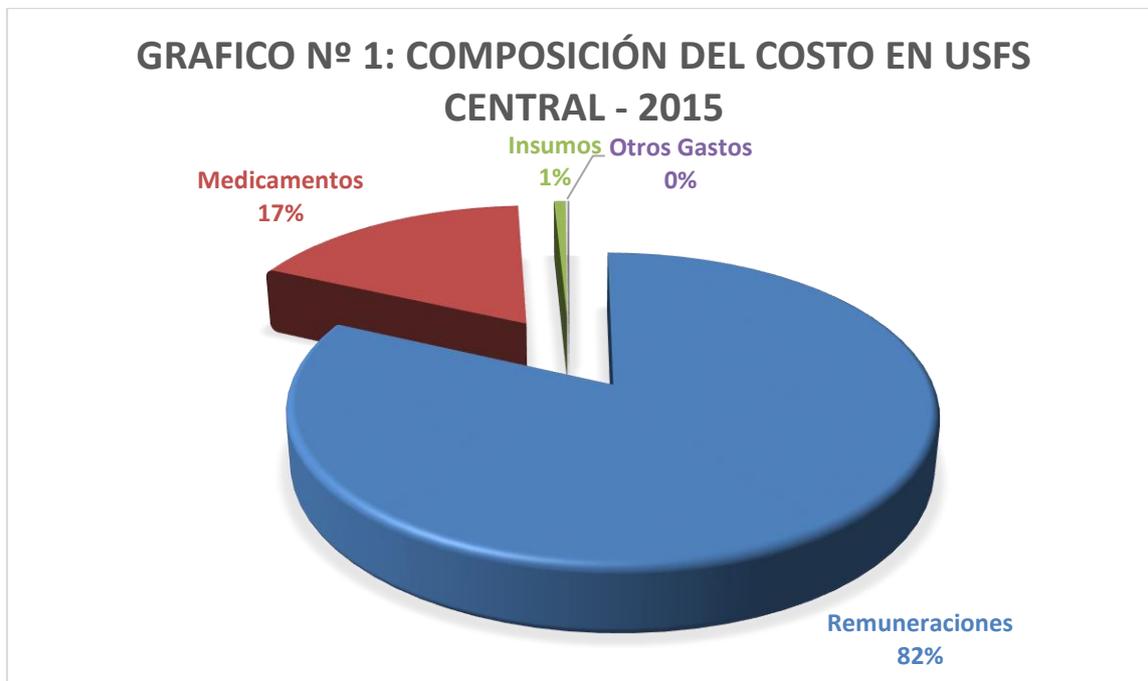
La información procesada fue suministrada por el Departamento de Coordinación de APS Regional sobre los bienes y servicios efectivamente utilizados por la dependencia entregados por la Undécima Región Sanitaria. No se disponen de los datos sobre mantenimientos, y utilización de combustibles, así también sobre los demás gastos en los que pudieron incurrir los funcionarios de las unidades de salud de la familia.

El total de otros gastos representó un monto de Gs. 38.129.266.-



3.- Resultados

3.1.- Estructura del Costo Operativo



Fuente: Dpto. Inversión en Salud - Dirección de Economía de la Salud. Estudio de Costos Regional

El costo operativo anual total de la parte asistencial de las USF fue de Gs. 41.695.407.163.-, siendo la estructura del gasto representada por: recursos humanos 81,9%; medicamentos e insumos 18% y los otros gastos de 0,1%.

Rubros	Monto Gs.	%
Remuneraciones	34.156.001.976	81,9
Medicamentos	7.202.096.024	17,3
Insumos	299.179.896	0,7
Otros Gastos	38.129.266	0,1
Totales	41.695.407.163	100,0

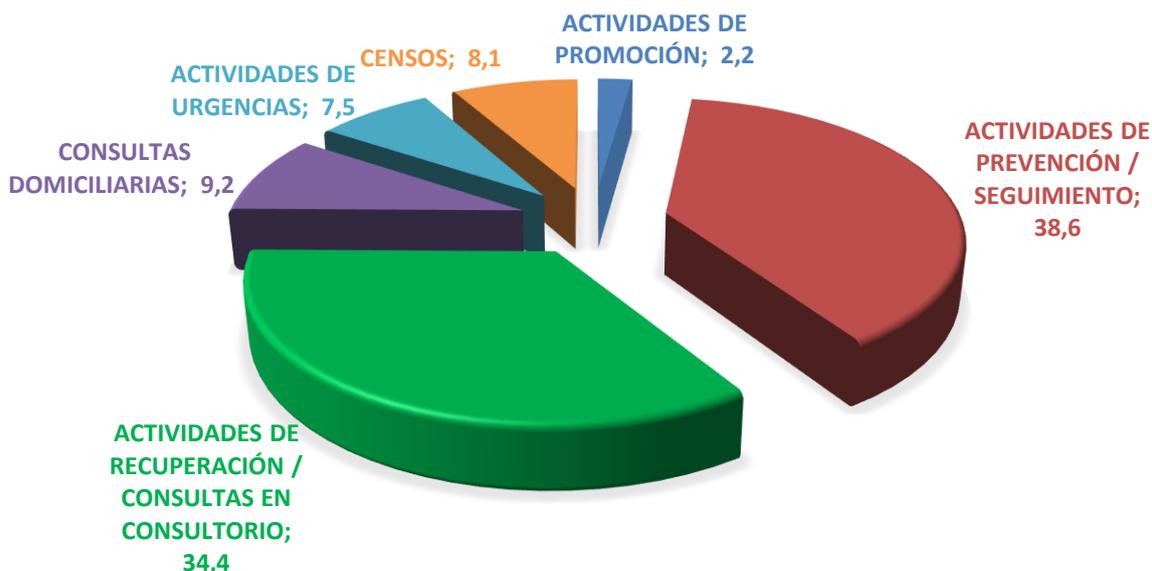
Fuente: Dpto. Inversión en Salud - DES. Estudio de Costos Regional

Las cifras reflejan que el 82% de los costos corresponde al recurso humano, lo cual representan costos fijos a corto plazo para la institución. Considerando que la USF presta un servicio eminentemente asistencial, este porcentaje podría considerarse congruente.



5.2.- Costo por Grupos de Actividades

GRÁFICO Nº 2: PORCENTAJE DE COSTOS TOTALES POR GRUPOS DE ACTIVIDADES - USFS CENTRAL - 2015



Fuente: Dpto. Inversión en Salud - Dirección de Economía de la Salud. Estudio de Costos Regional

Un primer análisis acerca de la distribución de los costos operativos por grupos de actividades muestra que el 38,6% se destina a Actividades de Prevención y Seguimiento, el 34,4% a Actividades de Recuperación / consultas en el consultorio, el 9,2% Actividades de Consultas Domiciliarias, el 8,1% al Censo, mientras que las otras actividades como ser las de Promoción y Actividades de urgencias suman un 9,7% del total.

Actividades de la USF	Costo Total Operativo Gs.	
	Central	%
ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN	920.947.815	2,2
ACTIVIDADES DE PREVENCIÓN / SEGUIMIENTO	16.111.957.747	38,6
ACTIVIDADES DE RECUPERACIÓN / CONSULTAS EN CONSULTORIO	14.325.558.677	34,4
CONSULTAS DOMICILIARIAS	3.816.687.858	9,2
ACTIVIDADES DE URGENCIAS	3.122.604.707	7,5
CENSOS	3.397.650.360	8,1
Total	41.695.407.163	100

Fuente: Dpto. Inversión en Salud - DES. Estudio de Costos Regional



3.3.- Costos Unitarios:

El costo unitario de los servicios brindados en las Unidades de Salud de la Familia, incluyendo los costos directos e indirectos, muestran las siguientes cifras (servicios seleccionados):

3.3.1.- Actividades de Promoción:

Descripción		Producción	Costo total por actividades	Costo promedio por unidad de producción
ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN	Nº Charlas grupales en la Institución	17.874	512.907.515	28.696
	Nº Charlas en la comunidad	4.908	133.581.091	27.217
	Nº Charlas en la radio	355	10.144.711	28.577
	Nº de Charlas en la Escuela	3.085	88.129.540	28.567
	Nº de Clubes (de embarazadas, madres, diabéticos, etc)	2.152	63.858.271	29.674
	Nº de Audiencias Públicas	199	15.053.594	75.646
	Nº de Reuniones Temáticas	727	23.869.801	32.833
	Nº Presentación de informes a la comunidad	479	35.689.933	74.509
	Nº Mingas ambientales	230	37.713.360	163.971

Fuente: Dpto. Inversión en Salud - Dirección de Economía de la Salud. Estudio de Costos Regional

3.3.2.- Actividades de Prevención / Seguimiento:

Descripción		Producción	Costo total por actividades	Costo promedio por unidad de producción
ACTIVIDADES DE PREVENCIÓN / SEGUIMIENTO	Nº Examen de mamas	43.757	993.509.136	22.705
	Nº PAP realizado	15.262	386.856.937	25.348
	Nº Control prenatal	20.858	822.541.271	39.435
	Nº Personas en planificación familiar	43.913	1.720.861.636	39.188
	Nº Vacunaciones realizadas	112.899	2.107.207.814	18.665
	Nº Control de presión arterial	33.552	668.813.335	19.934
	Nº Determinación de glicemia	3.652	69.167.708	18.940
	Nº de pacientes febriles encontrados	2.585	60.050.182	23.230
	Nº Control de crecimiento y desarrollo de niños/as	35.222	879.120.794	24.959
	Nº de visitas domiciliarias realizadas por Agentes Comunitarios, Promotores	177.564	5.792.753.315	32.623
	Nº de Visitas domiciliarias (Médico/a, Enfermero/a, Aux. Enfermería, Odontólogo, Nutricionista)	61.822	2.611.075.620	42.235

Fuente: Dpto. Inversión en Salud - Dirección de Economía de la Salud. Estudio de Costos Regional



3.3.3.- Actividades de Recuperación / Consultas en Consultorio:

Descripción		Producción	Costo total por actividades	Costo promedio por unidad de producción
Nº de ACTIVIDADES DE RECUPERACIÓN / CONSULTAS EN CONSULTORIO	Medica/o	226.297	9.749.688.333	43.084
	Odontólogo/a	18.058	769.243.421	42.598
	Lic. en Enfermería	42.619	1.520.785.384	35.683
	Lic. en Obstetricia	52.314	1.910.904.687	36.528
	Otro	11.116	374.936.852	33.729

Fuente: Dpto. Inversión en Salud - Dirección de Economía de la Salud. Estudio de Costos Regional

3.3.4.- Actividades de Consultas Domiciliares:

Descripción		Producción	Costo total por actividades	Costo promedio por unidad de producción
Nº de CONSULTAS DOMICILIARIAS	Medica/o	26.272	2.256.727.860	85.899
	Odontólogo/a	521	20.351.640	39.063
	Lic. en Enfermería	12.758	782.693.906	61.349
	Lic. en Obstetricia	11.751	699.620.308	59.537
	Otro	1.196	57.294.145	47.905

Fuente: Dpto. Inversión en Salud - Dirección de Economía de la Salud. Estudio de Costos Regional

3.3.4.- Actividades de Urgencias y Censos:

Descripción		Producción	Costo total por actividades	Costo promedio por unidad de producción
Nº ACTIVIDADES DE URGENCIAS	Nº de Consultas de urgencias en la USF	12.725	616.911.150	48.480
	Nº de Consultas de urgencias domiciliarias	1.082	90.126.219	83.296
	Procedimientos Realizados (Cirugías menor, Aplicación de Inyección, Nebulizaciones, Curaciones)	63.088	2.415.567.337	38.289
CENSO	FAMILIAS CENSADAS	87.570	3.397.650.360	38.799

Fuente: Dpto. Inversión en Salud - Dirección de Economía de la Salud. Estudio de Costos Regional

Dicho de otro modo, al Estado Paraguayo a través de las USFs del departamento de Central le costó, en promedio cada consulta realizada por el médico en el establecimiento, Gs. 43.084.-, y la consulta domiciliaria realizada por el médico Gs. 85.899.-; mientras que en promedio las actividades promocionales cuestan Gs. 54.410.-; las actividades de prevención Gs. 27.933.- y las actividades censales por familias Gs. 38.799.-

El que los costos unitarios promedios por actividad resulten elevados es porque menos pacientes comparten los costos operativos, dicho de otro modo, dado que la mayor parte de los costos operativos son fijos (RR.HH por ejemplo), una mayor producción de servicios se vería reflejada en costos unitarios promedios menores. Esto es, a mayor productividad y según como varíen los costos variables, se obtiene un costo menor; viceversa, cuando la productividad es baja, el costo unitario es más alto.



4.- Hallazgos y Recomendaciones:

4.1. Otros Gastos:

4.1.1. Se ha observado que no se dispone de un registro consolidados de los bienes de consumo y de insumos entregados a las unidades por parte de Suministro Regional. Así tampoco, cuentan con un registro del combustible entregado a las USFs, ni de los gastos que incurren en los establecimientos para su buen funcionamiento y cumplimiento de metas establecidas.

4.1.2. En los casos observados se recomienda:

- Consolidar los registros de las entregas de bienes de consumo y los insumos por cada USF.
- Contar con un medio de registro en donde se especifique monto y cantidad de combustible utilizados efectivamente para la realización de las actividades de la USF, de modo a conocer las necesidades reales del servicio.
- Habilitar un registro de gastos, para utilización interna de las unidades, en donde se asienten todos los gastos en los que incurran los funcionarios del establecimiento para el funcionamiento y cumplimiento de metas de las USFs.

4.2. Recursos Humanos:

4.2.1. Se observó que el servicio cuenta con producciones realizadas por profesionales que no son específicamente de las USFs.

4.2.2. En los casos observados se recomienda:

- Registrar el nombre, apellido y tipo de profesional, así como la fecha y el salario hora del mismo y quien financia su pago, de aquellos que, en el marco de atenciones móviles o extramurales, o en el marco de convenios con el establecimiento de salud cabecera, realicen la carga de sus producciones teniendo en cuenta la población atendida según territorio de la USF a la que corresponda.

4.3. Datos Estadísticos:

4.3.1. En su mayoría los servicios cuentan con registros de los servicios prestados en el establecimiento, así como los sistemas informáticos ministeriales (en algunos casos en mayor o menor medida); sin embargo, los datos están muy consolidados.

4.3.2. En el caso observado se recomienda:

- Apuntar quienes fueron los encargados de realizar cada una de las actividades de promoción y prevención, de modo a que pueda prorratearse de manera más exacta la parte del salario que corresponde a la realización de aquellas actividades.

4.4. Modelos de Unidades de Salud de la Familia:

4.4.1. Considerando el Manual de Funciones aprobado por Resolución S.G. N° 175 del 07 de abril de 2016, se visualiza la necesidad de adecuar la matriz de cálculos de costos de acuerdo a las categorías de USFs a ser implementadas.



5.- Conclusiones

La metodología utilizada es técnicamente factible y adaptable a la realidad del sector público de salud, y el esfuerzo de determinar los costos por unidades de salud de la familia a través de la Coordinación de APS Regional, ha sido viable.

Se hace vital mejorar el sistema de información dentro del Ministerio de Salud Pública y Bienestar Social, comenzando desde los registros, su procesamiento, y la entrega de cuadros y reportes de acuerdo a las necesidades de información de cada área del ministerio, lo que facilitará su uso adecuado para la toma de decisiones; así también, hacer un cruzamiento de los datos, entre recursos humanos y producciones realizadas en las unidades de salud de la familia, es indispensable para contar con un mejor control sobre las actividades realizadas en el servicio.

Considerando estudios anteriores, podemos afirmar que los costos promedios unitarios de los servicios prestados en las USFs se encuentran entre los mismos parámetros que los resultantes en el presente estudio. Es preciso mencionar, sin embargo, que no se ha analizado la calidad de los servicios brindados, la demanda de atención ni la cobertura, aspectos que podrían contribuir a ampliar los elementos de juicios para tener una visión más integral de la unidad de salud de la familia en estudio.



6.- Anexos

6.1.- Criterios de Distribución

6.1.1.- Criterios de Distribución de Salarios por Actividades

Para la distribución de Salarios por actividades se ha establecido en la matriz de cálculo, por un lado, los Estándares de Tiempo por cada tipo de actividad, lo que está establecido en horas. Por otro lado, se tiene el salario hora por tipo de recursos humanos que realizan la actividad más la producción de cada servicio.

Para la obtención del monto de remuneración por actividad se multiplicó el estándar de tiempo por salario hora y la producción de servicio, en cada una de las actividades.

Si dentro de la actividad no estaba bien definido el tipo de recursos humanos que lo realiza se optó por un promedio de salarios hora de todos los recursos humanos de esa unidad de producción.

La suma del total de salario imputados a cada actividad realizada fue comparada con el total de salario mes de la USF, la que da una diferencia que vuelve a ser redistribuida en todas las unidades de producción de acuerdo al peso del volumen de producción.

6.1.2.- Criterios de Distribución de los Otros Gastos

Para la distribución de medicamentos e insumos, se tuvo en cuenta las actividades que utilizan estos recursos, y el valor que debía ser destinado lo marcó el peso de la producción de cada actividad.

La distribución de los otros gastos como ser combustibles, papelería, útiles de oficina y otros, fue realizada considerando el peso del volumen de producción de todas las actividades realizadas de la USFs, considerando la utilización de los mismos en cada actividad, es decir, se relacionó el gasto conforme a su utilización directa o indirecta en la actividad desarrollada.



6.2.- Listado de USF pertenecientes a la Undécima Región Sanitaria Central

DISTRITO	DENOMINACIÓN	TIPO
001 - AREGUA	USF- AMANECER	USF
001 - AREGUA	USF- COSTA FLEITAS	USF
001 - AREGUA	USF- PINDOLO	USF
001 - AREGUA	USF- YUKYTY	USF
001 - AREGUA	USF- COCUE GUAZU	USF
001 - AREGUA	USF- CAACUPEMÍ	USF
001 - AREGUA	USF- ISLA VALLE	USF
001 - AREGUA	USF- VALLE PUCÚ	USF
002 - CAPIATA	USF- YBYRARO	USF
002 - CAPIATA	USF- ALDANA CAÑADA	USF
002 - CAPIATA	USF- CERRITO	USF
002 - CAPIATA	USF-POLICLINICA DEPARTAMENTAL 15 DE MAYO	USF
002 - CAPIATA	USF- CÑIA 4STA. SILVIA - PUERTA DEL SOL	USF
002 - CAPIATA	P.MUNI NÂº2 YATAITY CÑIA. 5TA - SAN JORGE	USF
002 - CAPIATA	USF- COSTA SALINAS	USF
002 - CAPIATA	USF- URUGUAY	USF
002 - CAPIATA	USF- CICOMAR	USF
002 - CAPIATA	USF- LOMA BARRERO	USF
002 - CAPIATA	USF- ROJAS CAÑADA	USF
002 - CAPIATA	USF- VILLA KENNEDY	USF
002 - CAPIATA	USF- POSTA YBYCUA	USF
002 - CAPIATA	USF- VILLA CONSTITUCIÓN	USF
002 - CAPIATA	USF- DIVINO NIÑO 5TA.CÑIA	USF
002 - CAPIATA	USF- VIRGEN DEL PILAR	USF
002 - CAPIATA	USF- SAN MIGUEL	USF
002 - CAPIATA	USF- SALVADOR DEL MUNDO KM23 RUTA II	USF
002 - CAPIATA	USF- LOS MANANTIALES	USF
003 - FERNANDO DE LA MORA	USF- ITA KAAGUY SUR	USF
003 - FERNANDO DE LA MORA	USF- POLICLINICA SUR	USF
003 - FERNANDO DE LA MORA	USF- SAN JOSE OBRERO	USF
003 - FERNANDO DE LA MORA	USF- VILLA APUA - SAN MIGUEL	USF
003 - FERNANDO DE LA MORA	USF- VILLA OFELIA	USF
003 - FERNANDO DE LA MORA	USF-DIVINA PROVIDENCIA	USF
003 - FERNANDO DE LA MORA	USF- MADRE MAZZARELLO	USF
004 - GUARAMBARE	USF-LOMAI	USF
005 - ITA	USF- LAS PIEDRAS	USF
005 - ITA	USF- ARRÚA-I	USF
005 - ITA	USF- CALLE YBATE	USF
005 - ITA	USF- YHOVY	USF



Dirección General de Planificación y Evaluación

006 - ITAUGUA	USF- PATIÑO	USF
006 - ITAUGUA	USF- ALDAMA CAÑADA	USF
006 - ITAUGUA	USF- PRINCIPE DE PAZ	USF
006 - ITAUGUA	USF- POTRERO GUAZU	USF
007 - LAMBARE	USF- SANTO DOMINGO	USF
007 - LAMBARE	USF- SANTA ROSA	USF
007 - LAMBARE	USF- PUERTO PABLA	USF
008 - LIMPIO	USF- 15 DE AGOSTO - SAN ROQUE	USF
008 - LIMPIO	USF- STO. DOMINGO RINCON	USF
008 - LIMPIO	USF- SAN GERONIMO	USF
008 - LIMPIO	USF- VILLA MADRID	USF
008 - LIMPIO	USF- PIQUETE CUE	USF
008 - LIMPIO	USF- BENIGNO FERREIRA	USF
008 - LIMPIO	USF-DON BOSCO	USF
009 - LUQUE	USF- ITA ANGUA	USF
009 - LUQUE	USF- TARUMANDY	USF
009 - LUQUE	USF- LA UNION	USF
009 - LUQUE	USF- YCUA DURE	USF
009 - LUQUE	USF- LOMA MERLO	USF
009 - LUQUE	USF- BARRIO MOLINO	USF
009 - LUQUE	USF- SANTA MARIA - MARIN KAAGUY	USF
009 - LUQUE	USF- ISLA BOGADO	USF
009 - LUQUE	USF- 1 DE MAYO	USF
009 - LUQUE	USF- LA AMISTAD	USF
009 - LUQUE	USF- MARIA BLANCA	USF
009 - LUQUE	USF- COSTA SOSA	USF
010 - MARIANO ROQUE ALONSO	USF- GUADALUPE	USF
010 - MARIANO ROQUE ALONSO	USF- ASENT. LA AMISTAD	USF
010 - MARIANO ROQUE ALONSO	USF- VILLA ALEGRE	USF
010 - MARIANO ROQUE ALONSO	USF- 6 DE MAYO	USF
011 - NUEVA ITALIA	USF- PINDOTY	USF
012 - ÑEMBY	USF- GUABAIBITY	USF
012 - ÑEMBY	USF- SALINAS	USF
012 - ÑEMBY	USF- PAI ÑU	USF
013 - SAN ANTONIO	USF- ACHUCARRO I	USF
013 - SAN ANTONIO	USF- ACHUCARRO II	USF
014 - SAN LORENZO	USF- TESAI REKAVO	USF
014 - SAN LORENZO	USF- 24 DE JUNIO	USF
014 - SAN LORENZO	USF- MIRA FLORES	USF
014 - SAN LORENZO	USF- TAYAZUAPE	USF
014 - SAN LORENZO	USF- MARQUETALIA	USF
014 - SAN LORENZO	USF- MITAI	USF



Dirección General de Planificación y Evaluación

014 - SAN LORENZO	USF- TESAIRA	USF
014 - SAN LORENZO	USF- MA. AUXILIADORA	USF
015 - VILLA ELISA	USF- 29 DE SETIEMBRE 1	USF
015 - VILLA ELISA	USF- 29 DE SETIEMBRE 2	USF
015 - VILLA ELISA	USF- VILLA BONITA 1	USF
015 - VILLA ELISA	USF-MBOCAYATY	USF
015 - VILLA ELISA	USF- REMANSO	USF
015 - VILLA ELISA	USF- ÑANDE TAVA	USF
016 - VILLETA	USF-CUMBARITY	USF
016 - VILLETA	USF- TACUATY RUGUA	USF
016 - VILLETA	USF- NARANJA ISY	USF
017 - YPACARAI	USF- JHUGUÁ JHÚ	USF
017 - YPACARAI	USF- PEDROZO	USF
017 - YPACARAI	USF- ARROYO ESTRELLA	USF
017 - YPACARAI	USF- CERRO GUY	USF
018 - YPANE	USF- 8 DE DICIEMBRE	USF
018 - YPANE	USF- COLONIA THOMPSON	USF
018 - YPANE	USF- POTRERITO	USF
019 - JOSÉ AUGUSTO SALDIVAR	USF- MANO ABIERTA	USF
019 - JOSÉ AUGUSTO SALDIVAR	USF- KOE MBOTA	USF
019 - JOSÉ AUGUSTO SALDIVAR	USF- ALDANA CAÑADA II	USF
019 - JOSÉ AUGUSTO SALDIVAR	USF- TOLEDO CAÑADA	USF



6.3.- Costo Promedios Unitarios de las USF por Distrito

Costos en las 9 USFs del Distrito de Areguá

Periodo 2015

Descripción		Producción	Costo Directo por actividades	Costo promedio por unidad de producción
Montos Totales			3.664.576.795	
ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN	Nº Charlas grupales en la Institución	1.905	55.179.645	28.966
	Nº Charlas en la comunidad	614	13.904.732	22.646
	Nº Charlas en la radio	1	40.321	40.321
	Nº de Charlas en la Escuela	253	7.469.232	29.523
	Nº de Clubes (de embarazadas, madres, diabéticos, etc)	194	5.544.276	28.579
	Nº de Audiencias Públicas	5	235.685	47.137
	Nº de Reuniones Temáticas	38	1.267.705	33.361
	Nº Presentación de informes a la comunidad	19	1.186.004	62.421
	Nº Mingas ambientales	14	2.196.098	156.864
ACTIVIDADES DE PREVENCIÓN / SEGUIMIENTO	Nº Examen de mamas	2.810	66.227.404	23.568
	Nº PAP realizado	1.285	32.889.885	25.595
	Nº Control prenatal	1.689	64.542.128	38.213
	Nº Personas en planificación familiar	4.121	160.255.339	38.887
	Nº Vacunaciones realizadas	10.829	211.544.849	19.535
	Nº Control de presión arterial	2.365	40.713.865	17.215
	Nº Determinación de glicemia	181	3.622.912	20.016
	Nº de pacientes febriles encontrados	69	1.718.967	24.913
	Nº Control de crecimiento y desarrollo de niños/as	2.048	54.466.977	26.595
	Nº de visitas domiciliarias realizadas por Agentes Comunitarios, Promotores	20.927	696.612.969	33.288
	Nº de Visitas domiciliarias (Médico/a, Enfermero/a, Aux. Enfermería, Odontólogo, Nutricionista)	5.251	210.480.043	40.084
Nº de ACTIVIDADES DE RECUPERACIÓN / CONSULTAS EN CONSULTORIO	Medica/o	18.781	778.317.679	41.442
	Odontólogo/a	2.376	88.642.508	37.307
	Lic. en Enfermería	1.785	80.781.745	45.256
	Lic. en Obstetricia	6.316	223.791.841	35.433
	Otro	674	24.345.556	36.121
Nº de CONSULTAS DOMICILIARIAS	Medica/o	1.629	139.216.617	85.461
	Odontólogo/a	17	833.664	49.039
	Lic. en Enfermería	216	14.452.827	66.911
	Lic. en Obstetricia	1.122	63.647.854	56.727
	Otro	8	493.636	61.704
Nº ACTIVIDADES DE URGENCIAS	Nº de Consultas de urgencias en la USF	1.158	68.288.342	58.971
	Nº de Consultas de urgencias domiciliarias	17	1.092.533	64.267
	Procedimientos Realizados (Cirugías menor, Aplicación de Inyección, Nebulizaciones, Curaciones)	8.794	291.542.085	33.152
CENSO	FAMILIAS CENSADAS	8.323	259.030.870	31.122



Dirección General de Planificación y Evaluación

Costos en las 18 USFs del Distrito de Capiatá

Periodo 2015

Descripción		Producción	Costo total por actividades	Costo promedio por unidad de producción
Montos Totales			7.263.934.444	
ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN	Nº Charlas grupales en la Institución	3.500	85.952.359	24.558
	Nº Charlas en la comunidad	838	16.298.047	19.449
	Nº Charlas en la radio	162	4.137.335	25.539
	Nº de Charlas en la Escuela	624	14.413.308	23.098
	Nº de Clubes (de embarazadas, madres, diabéticos, etc)	379	9.237.932	24.374
	Nº de Audiencias Públicas	14	930.663	66.476
	Nº de Reuniones Temáticas	59	1.498.872	25.405
	Nº Presentación de informes a la comunidad	103	7.001.504	67.976
Nº Mingas ambientales	8	1.074.988	134.373	
ACTIVIDADES DE PREVENCIÓN / SEGUIMIENTO	Nº Examen de mamas	9.103	170.891.389	18.773
	Nº PAP realizado	3.074	65.778.023	21.398
	Nº Control prenatal	3.516	121.841.431	34.653
	Nº Personas en planificación familiar	9.224	310.794.906	33.694
	Nº Vacunaciones realizadas	26.560	402.133.054	15.141
	Nº Control de presión arterial	5.943	90.589.287	15.243
	Nº Determinación de glicemia	477	6.856.540	14.374
	Nº de pacientes febriles encontrados	358	7.261.879	20.285
	Nº Control de crecimiento y desarrollo de niños/as	6.780	141.261.011	20.835
	Nº de visitas domiciliarias realizadas por Agentes Comunitarios, Promotores	39.064	1.155.852.109	29.589
	Nº de Visitas domiciliarias (Médico/a, Enfermero/a, Aux. Enfermería, Odontólogo, Nutricionista)	12.622	485.875.525	38.494
	Nº de ACTIVIDADES DE RECUPERACIÓN / CONSULTAS EN CONSULTORIO	Medico/o	43.857	1.640.539.064
Odontólogo/a		5.712	204.710.403	35.839
Lic. en Enfermería		8.341	249.345.986	29.894
Lic. en Obstetricia		10.908	354.298.588	32.481
Otro		1.010	22.866.043	22.640
Nº de CONSULTAS DOMICILIARIAS	Medico/o	5.552	450.018.463	81.055
	Odontólogo/a	198	6.941.822	35.060
	Lic. en Enfermería	2.390	129.948.907	54.372
	Lic. en Obstetricia	2.438	137.154.754	56.257
	Otro	307	10.921.701	35.576
Nº ACTIVIDADES DE URGENCIAS	Nº de Consultas de urgencias en la USF	1.861	86.219.537	46.330
	Nº de Consultas de urgencias domiciliarias	111	9.010.795	81.178
	Procedimientos Realizados (Cirugías menor, Aplicación de Inyección, Nebulizaciones, Curaciones)	12.413	399.238.886	32.163
CENSO	FAMILIAS CENSADAS	16.887	463.039.333	27.420



Costos en las 7 USFs del Distrito de Fernando de la Mora

Periodo 2015

Descripción		Producción	Costo total por actividades	Costo promedio por unidad de producción
Montos Totales			2.533.796.464	
ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN	Nº Charlas grupales en la Institución	1.183	33.666.281	28.458
	Nº Charlas en la comunidad	241	6.545.245	27.159
	Nº Charlas en la radio	25	853.398	34.136
	Nº de Charlas en la Escuela	214	5.386.474	25.170
	Nº de Clubes (de embarazadas, madres, diabéticos, etc)	244	6.666.510	27.322
	Nº de Reuniones Temáticas	57	1.803.315	31.637
	Nº Presentación de informes a la comunidad	21	1.480.258	70.488
	Nº Mingas ambientales	15	2.572.171	171.478
ACTIVIDADES DE PREVENCIÓN / SEGUIMIENTO	Nº Examen de mamas	3.500	75.369.461	21.534
	Nº PAP realizado	888	21.414.091	24.115
	Nº Control prenatal	1.001	38.185.896	38.148
	Nº Personas en planificación familiar	2.299	87.099.041	37.886
	Nº Vacunaciones realizadas	7.067	128.351.189	18.162
	Nº Control de presión arterial	3.627	69.552.044	19.176
	Nº Determinación de glicemia	505	7.871.346	15.587
	Nº de pacientes febriles encontrados	123	2.869.449	23.329
	Nº Control de crecimiento y desarrollo de niños/as	1.772	42.182.719	23.805
	Nº de visitas domiciliarias realizadas por Agentes Comunitarios, Promotores	8.821	252.042.756	28.573
	Nº de Visitas domiciliarias (Médico/a, Enfermero/a, Aux. Enfermería, Odontólogo, Nutricionista)	4.903	203.233.769	41.451
	Nº de ACTIVIDADES DE RECUPERACIÓN / CONSULTAS EN CONSULTORIO	Medica/o	14.279	632.440.129
Lic. en Enfermería		2.419	92.497.018	38.238
Lic. en Obstetricia		1.514	59.319.007	39.180
Otro		554	14.729.975	26.588
Nº de CONSULTAS DOMICILIARIAS	Medica/o	1.967	171.934.174	87.409
	Odontólogo/a	1	59.837	59.837
	Lic. en Enfermería	1.265	77.779.039	61.485
	Lic. en Obstetricia	602	36.564.660	60.739
Nº ACTIVIDADES DE URGENCIAS	Nº de Consultas de urgencias en la USF	626	28.866.104	46.112
	Nº de Consultas de urgencias domiciliarias	66	5.687.775	86.178
	Procedimientos Realizados (Cirugías menor, Aplicación de Inyección, Nebulizaciones, Curaciones)	4.050	163.514.243	40.374
CENSO	FAMILIAS CENSADAS	6.070	263.259.090	43.371



Costos en las 1 USFs del Distrito de Guarambaré

Periodo 2015

Descripción		Producción	Costo total por actividades	Costo promedio por unidad de producción
Montos Totales			399.641.033	
ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN	Nº Charlas grupales en la Institución	184	4.444.233	24.153
	Nº Charlas en la comunidad	31	748.757	24.153
	Nº Charlas en la radio	1	24.153	24.153
	Nº de Charlas en la Escuela	21	507.222	24.153
	Nº de Clubes (de embarazadas, madres, diabéticos, etc)	37	893.677	24.153
	Nº Presentación de informes a la comunidad	2	138.724	69.362
ACTIVIDADES DE PREVENCIÓN / SEGUIMIENTO	Nº Examen de mamas	119	2.422.375	20.356
	Nº PAP realizado	223	5.228.354	23.446
	Nº Control prenatal	220	8.151.187	37.051
	Nº Personas en planificación familiar	301	10.974.158	36.459
	Nº Vacunaciones realizadas	1.118	18.716.425	16.741
	Nº Control de presión arterial	106	1.919.848	18.112
	Nº Determinación de glicemia	23	385.043	16.741
	Nº de pacientes febriles encontrados	23	466.520	20.283
	Nº Control de crecimiento y desarrollo de niños/as	453	10.400.997	22.960
	Nº de visitas domiciliarias realizadas por Agentes Comunitarios, Promotores	2.002	59.976.646	29.958
	Nº de Visitas domiciliarias (Médico/a, Enfermero/a, Aux. Enfermería, Odontólogo, Nutricionista)	789	31.661.638	40.129
	Nº de ACTIVIDADES DE RECUPERACIÓN / CONSULTAS EN CONSULTORIO	Medica/o	2.733	111.320.965
Lic. en Enfermería		58	1.991.726	34.340
Lic. en Obstetricia		957	32.863.480	34.340
Otro		105	3.370.058	32.096
Nº de CONSULTAS DOMICILIARIAS	Medica/o	425	35.421.959	83.346
	Lic. en Enfermería	44	2.542.215	57.778
	Lic. en Obstetricia	123	7.106.645	57.778
	Otro	56	2.732.819	48.800
Nº ACTIVIDADES DE URGENCIAS	Nº de Consultas de urgencias en la USF	240	10.912.080	45.467
	Nº de Consultas de urgencias domiciliarias	3	250.037	83.346
	Procedimientos Realizados (Cirugías menor, Aplicación de Inyección, Nebulizaciones, Curaciones)	466	16.606.273	35.636
CENSO	FAMILIAS CENSADAS	646	17.462.820	27.032



Dirección General de Planificación y Evaluación

Costos en las 4 USFs del Distrito de Itá

Periodo 2015

Descripción		Producción	Costo total por actividades	Costo promedio por unidad de producción
Montos Totales			1.518.193.680	
ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN	Nº Charlas grupales en la Institución	693	21.824.965	31.493
	Nº Charlas en la comunidad	94	2.949.930	31.382
	Nº Charlas en la radio	8	264.267	33.033
	Nº de Charlas en la Escuela	138	4.454.528	32.279
	Nº de Clubes (de embarazadas, madres, diabéticos, etc)	93	2.920.950	31.408
	Nº de Audiencias Públicas	4	313.268	78.317
	Nº de Reuniones Temáticas	34	999.118	29.386
	Nº Presentación de informes a la comunidad	8	599.638	74.955
	Nº Mingas ambientales	4	851.363	212.841
ACTIVIDADES DE PREVENCIÓN / SEGUIMIENTO	Nº Examen de mamas	2.203	49.971.362	22.683
	Nº PAP realizado	342	9.034.026	26.415
	Nº Control prenatal	853	36.313.049	42.571
	Nº Personas en planificación familiar	1.916	78.768.038	41.111
	Nº Vacunaciones realizadas	1.742	35.130.727	20.167
	Nº Control de presión arterial	1.025	20.692.115	20.187
	Nº Determinación de glicemia	52	1.072.000	20.615
	Nº de pacientes febriles encontrados	72	1.864.919	25.902
	Nº Control de crecimiento y desarrollo de niños/as	1.113	28.852.985	25.924
	Nº de visitas domiciliarias realizadas por Agentes Comunitarios, Promotores	4.431	167.485.467	37.799
	Nº de Visitas domiciliarias (Médico/a, Enfermero/a, Aux. Enfermería, Odontólogo, Nutricionista)	2.693	119.299.675	44.300
	Nº de ACTIVIDADES DE RECUPERACIÓN / CONSULTAS EN CONSULTORIO	Medica/o	5.809	262.477.578
Lic. en Enfermería		2.705	102.920.991	38.048
Lic. en Obstetricia		2.171	90.188.474	41.542
Otro		1.041	39.320.546	37.772
Nº de CONSULTAS DOMICILIARIAS	Medica/o	1.347	123.862.133	91.954
	Odontólogo/a	37	1.725.361	46.631
	Lic. en Enfermería	904	57.575.262	63.689
	Lic. en Obstetricia	257	17.571.374	68.371
	Otro	22	1.234.094	56.095
Nº ACTIVIDADES DE URGENCIAS	Nº de Consultas de urgencias en la USF	318	15.651.152	49.217
	Nº de Consultas de urgencias domiciliarias	101	9.091.023	90.010
	Procedimientos Realizados (Cirugías menor, Aplicación de Inyección, Nebulizaciones, Curaciones)	2.316	90.762.395	39.189
CENSO	FAMILIAS CENSADAS	2.326	122.150.905	52.515



Dirección General de Planificación y Evaluación

Costos en las 4 USFs del Distrito de Itauguá

Periodo 2015

Descripción		Producción	Costo total por actividades	Costo promedio por unidad de producción
Montos Totales			1.690.953.527	
ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN	Nº Charlas grupales en la Institución	873	25.944.520	29.719
	Nº Charlas en la comunidad	396	12.399.434	31.312
	Nº Charlas en la radio	8	194.903	24.363
	Nº de Charlas en la Escuela	104	3.181.722	30.593
	Nº de Clubes (de embarazadas, madres, diabéticos, etc)	45	1.343.215	29.849
	Nº de Audiencias Públicas	1	76.375	76.375
	Nº de Reuniones Temáticas	21	697.497	33.214
	Nº Presentación de informes a la comunidad	12	901.022	75.085
	Nº Mingas ambientales	2	447.706	223.853
ACTIVIDADES DE PREVENCIÓN / SEGUIMIENTO	Nº Examen de mamas	2.097	46.737.864	22.288
	Nº PAP realizado	696	17.360.715	24.944
	Nº Control prenatal	845	32.043.123	37.921
	Nº Personas en planificación familiar	1.721	65.121.376	37.839
	Nº Vacunaciones realizadas	3.938	68.819.968	17.476
	Nº Control de presión arterial	1.068	19.681.379	18.428
	Nº Determinación de glicemia	252	3.356.968	13.321
	Nº de pacientes febriles encontrados	6	163.518	27.253
	Nº Control de crecimiento y desarrollo de niños/as	2.488	55.934.051	22.482
	Nº de visitas domiciliarias realizadas por Agentes Comunitarios, Promotores	12.099	396.839.431	32.799
	Nº de Visitas domiciliarias (Médico/a, Enfermero/a, Aux. Enfermería, Odontólogo, Nutricionista)	1.924	85.545.611	44.462
Nº de ACTIVIDADES DE RECUPERACIÓN / CONSULTAS EN CONSULTORIO	Medica/o	6.493	281.142.346	43.299
	Odontólogo/a	435	20.316.794	46.705
	Lic. en Enfermería	1.705	58.407.796	34.257
	Lic. en Obstetricia	4.049	137.340.511	33.920
	Otro	560	18.820.956	33.609
Nº de CONSULTAS DOMICILIARIAS	Medica/o	759	69.289.052	91.290
	Odontólogo/a	19	782.783	41.199
	Lic. en Enfermería	237	14.679.960	61.941
	Lic. en Obstetricia	729	44.169.569	60.589
Nº ACTIVIDADES DE URGENCIAS	Nº de Consultas de urgencias en la USF	201	10.320.967	51.348
	Nº de Consultas de urgencias domiciliarias	13	1.157.284	89.022
	Procedimientos Realizados (Cirugías menor, Aplicación de Inyección, Nebulizaciones, Curaciones)	2.117	80.323.572	37.942
CENSO	FAMILIAS CENSADAS	3.147	117.411.539	37.309



Dirección General de Planificación y Evaluación

Costos en las 3 USFs del Distrito de Lambaré

Periodo 2015

Descripción		Producción	Costo total por actividades	Costo promedio por unidad de producción
Montos Totales			1.525.054.332	
ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN	Nº Charlas grupales en la Institución	328	14.697.843	44.810
	Nº Charlas en la comunidad	70	4.136.209	59.089
	Nº Charlas en la radio	10	681.993	68.199
	Nº de Charlas en la Escuela	54	2.736.533	50.677
	Nº de Clubes (de embarazadas, madres, diabéticos, etc)	85	4.358.162	51.272
	Nº de Reuniones Temáticas	22	957.658	43.530
	Nº Presentación de informes a la comunidad	7	599.645	85.664
	Nº Mingas ambientales	8	1.647.630	205.954
ACTIVIDADES DE PREVENCIÓN / SEGUIMIENTO	Nº Examen de mamas	1.547	70.039.551	45.274
	Nº PAP realizado	253	10.764.806	42.549
	Nº Control prenatal	520	36.610.908	70.406
	Nº Personas en planificación familiar	1.643	104.301.765	63.483
	Nº Vacunaciones realizadas	4.120	121.610.362	29.517
	Nº Control de presión arterial	850	26.926.434	31.678
	Nº Determinación de glicemia	333	14.644.592	43.978
	Nº de pacientes febriles encontrados	31	1.229.129	39.649
	Nº Control de crecimiento y desarrollo de niños/as	1.249	45.463.162	36.400
	Nº de visitas domiciliarias realizadas por Agentes Comunitarios, Promotores	39	1.528.977	39.205
	Nº de Visitas domiciliarias (Médico/a, Enfermero/a, Aux. Enfermería, Odontólogo, Nutricionista)	1.666	101.982.667	61.214
Nº de ACTIVIDADES DE RECUPERACIÓN / CONSULTAS EN CONSULTORIO	Medica/o	5.741	426.565.187	74.302
	Odontólogo/a	131	9.097.597	69.447
	Lic. en Enfermería	274	19.422.688	70.886
	Lic. en Obstetricia	887	59.282.595	66.835
	Otro	75	2.548.684	33.982
Nº de CONSULTAS DOMICILIARIAS	Medica/o	855	86.220.668	100.843
	Odontólogo/a	36	2.203.534	61.209
	Lic. en Enfermería	180	15.110.518	83.947
	Lic. en Obstetricia	136	10.874.429	79.959
	Otro	8	906.140	113.268
Nº ACTIVIDADES DE URGENCIAS	Nº de Consultas de urgencias en la USF	129	11.639.822	90.231
	Nº de Consultas de urgencias domiciliarias	18	2.101.999	116.778
	Procedimientos Realizados (Cirugías menor, Aplicación de Inyección, Nebulizaciones, Curaciones)	1.671	131.984.634	78.985
CENSO	FAMILIAS CENSADAS	2.261	182.177.810	80.574



Dirección General de Planificación y Evaluación

Costos en las 7 USFs del Distrito de Limpio

Periodo 2015

Descripción		Producción	Costo total por actividades	Costo promedio por unidad de producción
Montos Totales			2.902.852.843	
ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN	Nº Charlas grupales en la Institución	994	25.978.917	26.136
	Nº Charlas en la comunidad	417	11.159.473	26.761
	Nº Charlas en la radio	76	1.835.825	24.156
	Nº de Charlas en la Escuela	195	5.226.203	26.801
	Nº de Clubes (de embarazadas, madres, diabéticos, etc)	119	2.848.124	23.934
	Nº de Audiencias Públicas	1	72.317	72.317
	Nº de Reuniones Temáticas	30	976.055	32.535
	Nº Presentación de informes a la comunidad	12	846.554	70.546
	Nº Mingas ambientales	49	6.697.274	136.679
ACTIVIDADES DE PREVENCIÓN / SEGUIMIENTO	Nº Examen de mamas	4.212	87.347.741	20.738
	Nº PAP realizado	1.384	36.336.224	26.254
	Nº Control prenatal	1.608	72.311.450	44.970
	Nº Personas en planificación familiar	3.100	137.509.968	44.358
	Nº Vacunaciones realizadas	8.631	167.787.828	19.440
	Nº Control de presión arterial	1.418	28.741.348	20.269
	Nº Determinación de glicemia	132	2.733.223	20.706
	Nº de pacientes febriles encontrados	153	2.969.527	19.409
	Nº Control de crecimiento y desarrollo de niños/as	3.047	82.619.409	27.115
	Nº de visitas domiciliarias realizadas por Agentes Comunitarios, Promotores	12.752	405.249.871	31.779
	Nº de Visitas domiciliarias (Médico/a, Enfermero/a, Aux. Enfermería, Odontólogo, Nutricionista)	4.805	206.990.692	43.078
	Nº de ACTIVIDADES DE RECUPERACIÓN / CONSULTAS EN CONSULTORIO	Medica/o	15.639	751.030.993
Odontólogo/a		21	899.299	42.824
Lic. en Enfermería		1.779	80.380.958	45.183
Lic. en Obstetricia		3.608	143.515.475	39.777
Otro		377	15.392.459	40.829
Nº de CONSULTAS DOMICILIARIAS	Medica/o	1.629	147.804.804	90.733
	Lic. en Enfermería	595	41.315.536	69.438
	Lic. en Obstetricia	883	56.642.493	64.148
	Otro	272	15.808.784	58.121
Nº ACTIVIDADES DE URGENCIAS	Nº de Consultas de urgencias en la USF	434	21.743.212	50.100
	Nº de Consultas de urgencias domiciliarias	31	2.737.106	88.294
	Procedimientos Realizados (Cirugías menor, Aplicación de Inyección, Nebulizaciones, Curaciones)	3.541	144.018.322	40.672
CENSO	FAMILIAS CENSADAS	6.315	195.325.382	30.930



Dirección General de Planificación y Evaluación

Costos en las 12 USFs del Distrito de Luque

Periodo 2015

Descripción		Producción	Costo total por actividades	Costo promedio por unidad de producción
Montos Totales			4.680.224.178	
ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN	Nº Charlas grupales en la Institución	1.797	51.423.617	28.616
	Nº Charlas en la comunidad	466	14.289.187	30.663
	Nº Charlas en la radio	8	214.952	26.869
	Nº de Charlas en la Escuela	267	8.216.895	30.775
	Nº de Clubes (de embarazadas, madres, diabéticos, etc)	196	6.154.191	31.399
	Nº de Audiencias Públicas	151	11.721.524	77.626
	Nº de Reuniones Temáticas	207	6.932.349	33.490
	Nº Presentación de informes a la comunidad	74	5.518.254	74.571
Nº Mingas ambientales	38	6.308.559	166.015	
ACTIVIDADES DE PREVENCIÓN / SEGUIMIENTO	Nº Examen de mamas	4.087	93.349.678	22.841
	Nº PAP realizado	1.799	45.683.882	25.394
	Nº Control prenatal	3.332	132.819.420	39.862
	Nº Personas en planificación familiar	4.612	189.639.107	41.119
	Nº Vacunaciones realizadas	12.204	241.534.544	19.791
	Nº Control de presión arterial	3.685	87.203.245	23.664
	Nº Determinación de glicemia	412	6.345.798	15.402
	Nº de pacientes febriles encontrados	954	21.398.272	22.430
	Nº Control de crecimiento y desarrollo de niños/as	4.564	113.119.739	24.785
	Nº de visitas domiciliarias realizadas por Agentes Comunitarios, Promotores	16.359	508.400.992	31.078
	Nº de Visitas domiciliarias (Médico/a, Enfermero/a, Aux. Enfermería, Odontólogo, Nutricionista)	5.090	200.366.435	39.365
	Nº de ACTIVIDADES DE RECUPERACIÓN / CONSULTAS EN CONSULTORIO	Medica/o	27.964	1.254.861.425
Odontólogo/a		1.606	92.102.774	57.349
Lic. en Enfermería		3.744	144.751.126	38.662
Lic. en Obstetricia		7.705	279.975.611	36.337
Otro		2.392	79.908.006	33.406
Nº de CONSULTAS DOMICILIARIAS	Medica/o	1.899	166.827.020	87.850
	Odontólogo/a	12	702.320	58.527
	Lic. en Enfermería	1.034	69.103.231	66.831
	Lic. en Obstetricia	1.690	102.433.485	60.612
	Otro	156	7.838.484	50.247
Nº ACTIVIDADES DE URGENCIAS	Nº de Consultas de urgencias en la USF	1.842	90.593.129	49.182
	Nº de Consultas de urgencias domiciliarias	261	22.892.725	87.712
	Procedimientos Realizados (Cirugías menor, Aplicación de Inyección, Nebulizaciones, Curaciones)	5.980	224.957.638	37.618
CENSO	FAMILIAS CENSADAS	9.361	392.636.562	41.944



Costos en las 4 USFs del Distrito de Mariano Roque Alonso

Periodo 2015

Descripción		Producción	Costo total por actividades	Costo promedio por unidad de producción
Montos Totales			1.694.485.610	
ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN	Nº Charlas grupales en la Institución	678	18.760.037	27.670
	Nº Charlas en la comunidad	115	2.979.893	25.912
	Nº de Charlas en la Escuela	145	3.983.383	27.472
	Nº de Clubes (de embarazadas, madres, diabéticos, etc)	141	3.673.679	26.054
	Nº de Audiencias Públicas	1	71.150	71.150
	Nº de Reuniones Temáticas	25	699.513	27.981
	Nº Presentación de informes a la comunidad	6	423.738	70.623
	Nº Mingas ambientales	5	860.636	172.127
ACTIVIDADES DE PREVENCIÓN / SEGUIMIENTO	Nº Examen de mamas	1.541	32.569.231	21.135
	Nº PAP realizado	409	9.811.219	23.988
	Nº Control prenatal	1.029	34.132.468	33.171
	Nº Personas en planificación familiar	1.954	63.725.719	32.613
	Nº Vacunaciones realizadas	4.393	74.826.859	17.033
	Nº Control de presión arterial	1.962	34.913.346	17.795
	Nº Determinación de glicemia	137	2.422.895	17.685
	Nº de pacientes febriles encontrados	68	1.330.977	19.573
	Nº Control de crecimiento y desarrollo de niños/as	1.922	44.650.499	23.231
	Nº de visitas domiciliarias realizadas por Agentes Comunitarios, Promotores	8.191	246.161.274	30.053
	Nº de Visitas domiciliarias (Médico/a, Enfermero/a, Aux. Enfermería, Odontólogo, Nutricionista)	2.346	95.595.846	40.748
	Nº de ACTIVIDADES DE RECUPERACIÓN / CONSULTAS EN CONSULTORIO	Medica/o	12.133	453.172.029
Odontólogo/a		858	32.715.561	38.130
Lic. en Enfermería		901	30.238.576	33.561
Lic. en Obstetricia		1.481	43.026.395	29.052
Otro		805	23.642.799	29.370
Nº de CONSULTAS DOMICILIARIAS	Medica/o	1.543	122.022.160	79.081
	Odontólogo/a	28	1.111.826	39.708
	Lic. en Enfermería	248	14.072.172	56.743
	Lic. en Obstetricia	838	43.393.081	51.782
	Otro	125	5.555.793	44.446
Nº ACTIVIDADES DE URGENCIAS	Nº de Consultas de urgencias en la USF	548	23.591.342	43.050
	Nº de Consultas de urgencias domiciliarias	54	4.387.449	81.249
	Procedimientos Realizados (Cirugías menor, Aplicación de Inyección, Nebulizaciones, Curaciones)	2.361	77.115.434	32.662
CENSO	FAMILIAS CENSADAS	3.740	148.848.632	39.799



Dirección General de Planificación y Evaluación

Costos en las 1 USFs del Distrito de Nueva Italia

Periodo 2015

Descripción		Producción	Costo total por actividades	Costo promedio por unidad de producción
Montos Totales			433.622.512	
ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN	Nº Charlas grupales en la Institución	60	1.451.724	24.195
	Nº Charlas en la comunidad	69	1.669.483	24.195
	Nº de Charlas en la Escuela	24	580.690	24.195
	Nº de Clubes (de embarazadas, madres, diabéticos, etc)	11	404.587	36.781
	Nº de Audiencias Públicas	1	42.860	42.860
	Nº de Reuniones Temáticas	2	91.402	45.701
	Nº Presentación de informes a la comunidad	6	1.944.661	324.110
ACTIVIDADES DE PREVENCIÓN / SEGUIMIENTO	Nº Examen de mamas	338	7.765.148	22.974
	Nº PAP realizado	106	2.205.984	20.811
	Nº Control prenatal	122	5.483.475	44.947
	Nº Personas en planificación familiar	256	8.839.642	34.530
	Nº Vacunaciones realizadas	542	10.109.428	18.652
	Nº Control de presión arterial	1.600	25.364.157	15.853
	Nº Determinación de glicemia	2	41.547	20.773
	Nº de pacientes febriles encontrados	3	60.001	20.000
	Nº Control de crecimiento y desarrollo de niños/as	287	10.670.188	37.178
	Nº de visitas domiciliarias realizadas por Agentes Comunitarios, Promotores	1.871	57.043.075	30.488
	Nº de Visitas domiciliarias (Médico/a, Enfermero/a, Aux. Enfermería, Odontólogo, Nutricionista)	824	17.947.238	21.781
Nº de ACTIVIDADES DE RECUPERACIÓN / CONSULTAS EN CONSULTORIO	Medica/o	2.377	107.324.652	45.151
	Lic. en Enfermería	636	24.199.185	38.049
	Otro	10	549.809	54.981
Nº de CONSULTAS DOMICILIARIAS	Medica/o	527	23.794.738	45.151
	Lic. en Enfermería	226	14.377.490	63.617
	Lic. en Obstetricia	48	3.053.626	63.617
Nº ACTIVIDADES DE URGENCIAS	Nº de Consultas de urgencias en la USF	97	8.926.552	92.026
	Nº de Consultas de urgencias domiciliarias	15	442.895	29.526
	Procedimientos Realizados (Cirugías menor, Aplicación de Inyección, Nebulizaciones, Curaciones)	571	51.444.930	90.096
CENSO	FAMILIAS CENSADAS	510	47.793.348	93.712



Dirección General de Planificación y Evaluación

Costos en las 3 USFs del Distrito de Ñemby

Periodo 2015

Descripción		Producción	Costo total por actividades	Costo promedio por unidad de producción
Montos Totales			802.399.449	
ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN	Nº Charlas grupales en la Institución	315	11.328.400	35.963
	Nº Charlas en la comunidad	103	3.225.028	31.311
	Nº de Charlas en la Escuela	66	2.289.336	34.687
	Nº de Clubes (de embarazadas, madres, diabéticos, etc)	74	3.210.456	43.385
	Nº de Audiencias Públicas	1	92.344	92.344
	Nº de Reuniones Temáticas	15	574.366	38.291
	Nº Presentación de informes a la comunidad	11	803.513	73.047
	Nº Mingas ambientales	25	5.139.464	205.579
ACTIVIDADES DE PREVENCIÓN / SEGUIMIENTO	Nº Examen de mamas	1.138	36.716.079	32.264
	Nº PAP realizado	329	10.649.915	32.371
	Nº Control prenatal	471	20.757.939	44.072
	Nº Personas en planificación familiar	784	33.500.612	42.730
	Nº Vacunaciones realizadas	2.680	73.575.297	27.453
	Nº Control de presión arterial	377	9.582.878	25.419
	Nº Determinación de glicemia	16	612.077	38.255
	Nº de pacientes febriles encontrados	15	394.404	26.294
	Nº Control de crecimiento y desarrollo de niños/as	810	24.533.992	30.289
	Nº de visitas domiciliarias realizadas por Agentes Comunitarios, Promotores	530	21.482.640	40.533
	Nº de Visitas domiciliarias (Médico/a, Enfermero/a, Aux. Enfermería, Odontólogo, Nutricionista)	1.387	67.738.739	48.838
	Nº de ACTIVIDADES DE RECUPERACIÓN / CONSULTAS EN CONSULTORIO	Medica/o	3.123	110.963.449
Lic. en Enfermería		55	2.551.317	46.388
Lic. en Obstetricia		2.198	107.109.397	48.730
Otro		171	3.637.482	21.272
Nº de CONSULTAS DOMICILIARIAS	Medica/o	132	10.408.015	78.849
	Lic. en Enfermería	6	490.740	81.790
	Lic. en Obstetricia	219	16.004.533	73.080
	Otro	4	309.708	77.427
Nº ACTIVIDADES DE URGENCIAS	Nº de Consultas de urgencias en la USF	273	11.873.887	43.494
	Nº de Consultas de urgencias domiciliarias	11	1.036.468	94.224
	Procedimientos Realizados (Cirugías menor, Aplicación de Inyección, Nebulizaciones, Curaciones)	1.212	42.080.508	34.720
CENSO	FAMILIAS CENSADAS	2.225	169.726.468	76.282



Costos en las 2 USFs del Distrito de San Antonio

Periodo 2015

Descripción		Producción	Costo total por actividades	Costo promedio por unidad de producción
Montos Totales			846.546.591	
ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN	Nº Charlas grupales en la Institución	380	10.337.374	27.204
	Nº Charlas en la comunidad	82	2.221.919	27.097
	Nº de Charlas en la Escuela	93	2.546.967	27.387
	Nº de Clubes (de embarazadas, madres, diabéticos, etc)	38	1.037.622	27.306
	Nº de Audiencias Públicas	2	142.820	71.410
	Nº de Reuniones Temáticas	9	270.146	30.016
	Nº Presentación de informes a la comunidad	34	2.424.329	71.304
	Nº Mingas ambientales	4	580.918	145.230
ACTIVIDADES DE PREVENCIÓN / SEGUIMIENTO	Nº Examen de mamas	679	14.935.337	21.996
	Nº PAP realizado	229	5.718.824	24.973
	Nº Control prenatal	251	9.247.661	36.843
	Nº Personas en planificación familiar	496	17.972.290	36.234
	Nº Vacunaciones realizadas	3.180	57.749.644	18.160
	Nº Control de presión arterial	596	11.811.664	19.818
	Nº Determinación de glicemia	207	3.816.730	18.438
	Nº de pacientes febriles encontrados	49	1.112.047	22.695
	Nº Control de crecimiento y desarrollo de niños/as	601	14.729.422	24.508
	Nº de visitas domiciliarias realizadas por Agentes Comunitarios, Promotores	4.592	154.767.147	33.704
	Nº de Visitas domiciliarias (Médico/a, Enfermero/a, Aux. Enfermería, Odontólogo, Nutricionista)	2.130	89.140.459	41.850
	Nº de ACTIVIDADES DE RECUPERACIÓN / CONSULTAS EN CONSULTORIO	Medica/o	3.818	154.280.009
Odontólogo/a		1.192	53.964.155	45.272
Lic. en Obstetricia		551	18.717.397	33.970
Otro		187	5.975.491	31.954
Nº de CONSULTAS DOMICILIARIAS	Medica/o	530	43.981.661	82.984
	Odontólogo/a	14	528.699	37.764
	Lic. en Obstetricia	567	32.550.266	57.408
Nº ACTIVIDADES DE URGENCIAS	Nº de Consultas de urgencias en la USF	166	7.514.191	45.266
	Nº de Consultas de urgencias domiciliarias	8	664.309	83.039
	Procedimientos Realizados (Cirugías menor, Aplicación de Inyección, Nebulizaciones, Curaciones)	1.708	60.297.957	35.303
CENSO	FAMILIAS CENSADAS	2.354	67.509.135	28.678



Costos en las 9 USFs del Distrito de San Lorenzo

Periodo 2015

Descripción		Producción	Costo total por actividades	Costo promedio por unidad de producción
Montos Totales			3.776.993.693	
ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN	Nº Charlas grupales en la Institución	1.630	44.609.044	27.368
	Nº Charlas en la comunidad	429	11.591.701	27.020
	Nº Charlas en la radio	17	551.805	32.459
	Nº de Charlas en la Escuela	348	8.473.947	24.350
	Nº de Clubes (de embarazadas, madres, diabéticos, etc)	121	3.462.688	28.617
	Nº de Reuniones Temáticas	85	2.646.023	31.130
	Nº Presentación de informes a la comunidad	39	2.665.271	68.340
Nº Mingas ambientales	12	2.012.544	167.712	
ACTIVIDADES DE PREVENCIÓN / SEGUIMIENTO	Nº Examen de mamas	3.770	73.261.500	19.433
	Nº PAP realizado	1.915	48.741.655	25.453
	Nº Control prenatal	1.994	66.914.137	33.558
	Nº Personas en planificación familiar	3.962	129.268.609	32.627
	Nº Vacunaciones realizadas	9.842	145.261.188	14.759
	Nº Control de presión arterial	2.401	44.111.908	18.372
	Nº Determinación de glicemia	352	4.619.758	13.124
	Nº de pacientes febriles encontrados	249	6.079.209	24.414
	Nº Control de crecimiento y desarrollo de niños/as	2.947	70.590.669	23.953
	Nº de visitas domiciliarias realizadas por Agentes Comunitarios, Promotores	16.489	513.624.195	31.150
	Nº de Visitas domiciliarias (Médico/a, Enfermero/a, Aux. Enfermería, Odontólogo, Nutricionista)	5.961	255.830.034	42.917
Nº de ACTIVIDADES DE RECUPERACIÓN / CONSULTAS EN CONSULTORIO	Medica/o	25.048	928.542.008	37.071
	Odontólogo/a	2.271	96.543.989	42.512
	Lic. en Enfermería	3.222	119.391.840	37.055
	Lic. en Obstetricia	4.225	109.642.886	25.951
	Otro	718	18.984.976	26.441
Nº de CONSULTAS DOMICILIARIAS	Medica/o	3.263	274.237.008	84.044
	Odontólogo/a	101	2.941.249	29.121
	Lic. en Enfermería	1.810	111.103.975	61.383
	Lic. en Obstetricia	1.076	55.289.277	51.384
	Otro	116	4.500.928	38.801
Nº ACTIVIDADES DE URGENCIAS	Nº de Consultas de urgencias en la USF	2.367	104.486.773	44.143
	Nº de Consultas de urgencias domiciliarias	86	6.797.128	79.036
	Procedimientos Realizados (Cirugías menor, Aplicación de Inyección, Nebulizaciones, Curaciones)	5.177	166.217.475	32.107
CENSO	FAMILIAS CENSADAS	7.617	343.998.295	45.162



Costos en las 5 USFs del Distrito de Villa Elisa

Periodo 2015

Descripción		Producción	Costo total por actividades	Costo promedio por unidad de producción
Montos Totales			2.090.333.843	
ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN	Nº Charlas grupales en la Institución	1.039	29.831.435	28.712
	Nº Charlas en la comunidad	259	7.601.406	29.349
	Nº Charlas en la radio	8	224.548	28.068
	Nº de Charlas en la Escuela	166	5.455.022	32.862
	Nº de Clubes (de embarazadas, madres, diabéticos, etc)	218	6.361.775	29.182
	Nº de Audiencias Públicas	15	978.126	65.208
	Nº de Reuniones Temáticas	35	1.033.361	29.525
	Nº Presentación de informes a la comunidad	55	3.815.332	69.370
Nº Mingas ambientales	38	5.344.067	140.633	
ACTIVIDADES DE PREVENCIÓN / SEGUIMIENTO	Nº Examen de mamas	2.156	48.062.810	22.293
	Nº PAP realizado	687	18.627.862	27.115
	Nº Control prenatal	1.136	45.400.400	39.965
	Nº Personas en planificación familiar	1.799	72.677.833	40.399
	Nº Vacunaciones realizadas	3.729	79.733.073	21.382
	Nº Control de presión arterial	1.784	37.677.452	21.120
	Nº Determinación de glicemia	238	3.114.998	13.088
	Nº de pacientes febriles encontrados	68	1.641.515	24.140
	Nº Control de crecimiento y desarrollo de niños/as	1.545	38.344.927	24.819
	Nº de visitas domiciliarias realizadas por Agentes Comunitarios, Promotores	7.864	276.987.611	35.222
	Nº de Visitas domiciliarias (Médico/a, Enfermero/a, Aux. Enfermería, Odontólogo, Nutricionista)	2.944	129.831.623	44.100
Nº de ACTIVIDADES DE RECUPERACIÓN / CONSULTAS EN CONSULTORIO	Medica/o	14.505	619.020.334	42.676
	Odontólogo/a	160	8.678.748	54.242
	Lic. en Enfermería	1.293	48.182.437	37.264
	Lic. en Obstetricia	2.813	106.739.025	37.945
Otro	109	3.005.718	27.575	
Nº de CONSULTAS DOMICILIARIAS	Medica/o	1.499	129.690.805	86.518
	Odontólogo/a	9	488.180	54.242
	Lic. en Enfermería	633	35.182.464	55.581
	Lic. en Obstetricia	570	36.356.717	63.784
	Otro	74	3.105.637	41.968
Nº ACTIVIDADES DE URGENCIAS	Nº de Consultas de urgencias en la USF	281	11.470.677	40.821
	Nº de Consultas de urgencias domiciliarias	39	3.032.615	77.759
	Procedimientos Realizados (Cirugías menor, Aplicación de Inyección, Nebulizaciones, Curaciones)	2.943	113.441.256	38.546
CENSO	FAMILIAS CENSADAS	5.063	159.194.054	31.443



Dirección General de Planificación y Evaluación

Costos en las 3 USFs del Distrito de Villeta

Periodo 2015

Descripción		Producción	Costo total por actividades	Costo promedio por unidad de producción
Montos Totales			1.067.796.258	
ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN	Nº Charlas grupales en la Institución	304	11.019.063	36.247
	Nº Charlas en la comunidad	159	5.218.146	32.819
	Nº Charlas en la radio	15	455.687	30.379
	Nº de Charlas en la Escuela	24	1.333.971	55.582
	Nº de Clubes (de embarazadas, madres, diabéticos, etc)	24	1.113.380	46.391
	Nº de Reuniones Temáticas	3	81.933	27.311
	Nº Presentación de informes a la comunidad	1	70.663	70.663
ACTIVIDADES DE PREVENCIÓN / SEGUIMIENTO	Nº Examen de mamas	966	28.480.442	29.483
	Nº PAP realizado	237	6.480.428	27.344
	Nº Control prenatal	406	17.573.120	43.284
	Nº Personas en planificación familiar	1.178	56.406.845	47.884
	Nº Vacunaciones realizadas	1.245	30.458.032	24.464
	Nº Control de presión arterial	1.803	47.356.278	26.265
	Nº Determinación de glicemia	100	2.882.234	28.822
	Nº de pacientes febriles encontrados	55	1.614.693	29.358
	Nº Control de crecimiento y desarrollo de niños/as	598	15.851.534	26.508
	Nº de visitas domiciliarias realizadas por Agentes Comunitarios, Promotores	2.234	84.360.424	37.762
	Nº de Visitas domiciliarias (Médico/a, Enfermero/a, Aux. Enfermería, Odontólogo, Nutricionista)	1.588	73.391.252	46.216
Nº de ACTIVIDADES DE RECUPERACIÓN / CONSULTAS EN CONSULTORIO	Medica/o	4.465	201.444.715	45.116
	Odontólogo/a	792	39.914.823	50.398
	Lic. en Enfermería	453	21.021.930	46.406
	Lic. en Obstetricia	1.814	78.307.515	43.168
	Otro	646	37.585.421	58.182
Nº de CONSULTAS DOMICILIARIAS	Medica/o	456	41.997.750	92.100
	Odontólogo/a	49	1.856.282	37.883
	Lic. en Enfermería	459	32.743.712	71.337
	Lic. en Obstetricia	212	13.877.530	65.460
	Otro	30	2.373.807	79.127
Nº ACTIVIDADES DE URGENCIAS	Nº de Consultas de urgencias en la USF	229	11.621.218	50.748
	Nº de Consultas de urgencias domiciliarias	41	4.337.614	105.795
	Procedimientos Realizados (Cirugías menor, Aplicación de Inyección, Nebulizaciones, Curaciones)	1.967	107.650.701	54.728
CENSO	FAMILIAS CENSADAS	1.433	88.915.117	62.048



Dirección General de Planificación y Evaluación

Costos en las 4 USFs del Distrito de Ypacaraí

Periodo 2015

Descripción		Producción	Costo total por actividades	Costo promedio por unidad de producción
Montos Totales			1.415.373.525	
ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN	Nº Charlas grupales en la Institución	754	25.563.706	33.904
	Nº Charlas en la comunidad	19	889.486	46.815
	Nº Charlas en la radio	2	103.795	51.897
	Nº de Charlas en la Escuela	59	2.775.017	47.034
	Nº de Clubes (de embarazadas, madres, diabéticos, etc)	29	1.129.715	38.956
	Nº de Reuniones Temáticas	32	1.089.894	34.059
	Nº Presentación de informes a la comunidad	50	3.483.901	69.678
	Nº Mingas ambientales	5	1.234.551	246.910
ACTIVIDADES DE PREVENCIÓN / SEGUIMIENTO	Nº Examen de mamas	1.090	19.664.923	18.041
	Nº PAP realizado	627	14.288.404	22.789
	Nº Control prenatal	636	24.021.490	37.770
	Nº Personas en planificación familiar	1.116	44.865.213	40.202
	Nº Vacunaciones realizadas	2.644	47.489.623	17.961
	Nº Control de presión arterial	812	18.427.338	22.694
	Nº Determinación de glicemia	175	3.067.013	17.526
	Nº de pacientes febriles encontrados	32	1.136.481	35.515
	Nº Control de crecimiento y desarrollo de niños/as	972	22.036.868	22.672
	Nº de visitas domiciliarias realizadas por Agentes Comunitarios, Promotores	3.391	189.325.831	55.832
	Nº de Visitas domiciliarias (Médico/a, Enfermero/a, Aux. Enfermería, Odontólogo, Nutricionista)	1.692	70.419.239	41.619
Nº de ACTIVIDADES DE RECUPERACIÓN / CONSULTAS EN CONSULTORIO	Medica/o	6.644	348.901.180	52.514
	Odontólogo/a	587	31.011.258	52.830
	Lic. en Enfermería	6.109	174.876.911	28.626
	Lic. en Obstetricia	199	11.832.686	59.461
	Otro	387	15.605.004	40.323
Nº de CONSULTAS DOMICILIARIAS	Medica/o	797	75.118.301	94.251
	Lic. en Enfermería	841	45.799.803	54.459
	Lic. en Obstetricia	37	3.259.160	88.085
	Otro	14	843.295	60.235
Nº ACTIVIDADES DE URGENCIAS	Nº de Consultas de urgencias en la USF	196	6.748.704	34.432
	Nº de Consultas de urgencias domiciliarias	123	7.278.773	59.177
	Procedimientos Realizados (Cirugías menor, Aplicación de Inyección, Nebulizaciones, Curaciones)	2.260	93.088.141	41.189
CENSO	FAMILIAS CENSADAS	2.388	109.997.822	46.063



Dirección General de Planificación y Evaluación

Costos en las 3 USFs del Distrito de Ypané

Periodo 2015

Descripción		Producción	Costo total por actividades	Costo promedio por unidad de producción
Montos Totales			1.357.105.160	
ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN	Nº Charlas grupales en la Institución	502	15.856.704	31.587
	Nº Charlas en la comunidad	209	7.099.961	33.971
	Nº Charlas en la radio	9	348.645	38.738
	Nº de Charlas en la Escuela	126	4.367.801	34.665
	Nº de Clubes (de embarazadas, madres, diabéticos, etc)	40	1.243.862	31.097
	Nº de Audiencias Públicas	1	88.786	88.786
	Nº de Reuniones Temáticas	35	1.436.926	41.055
	Nº Presentación de informes a la comunidad	10	818.393	81.839
	Nº Mingas ambientales	1	134.669	134.669
ACTIVIDADES DE PREVENCIÓN / SEGUIMIENTO	Nº Examen de mamas	901	24.096.132	26.744
	Nº PAP realizado	320	10.137.510	31.680
	Nº Control prenatal	565	24.051.478	42.569
	Nº Personas en planificación familiar	1.378	57.669.110	41.850
	Nº Vacunaciones realizadas	3.365	79.359.618	23.584
	Nº Control de presión arterial	1.022	25.444.499	24.897
	Nº Determinación de glicemia	10	253.183	25.318
	Nº de pacientes febriles encontrados	87	2.592.260	29.796
	Nº Control de crecimiento y desarrollo de niños/as	652	19.945.324	30.591
	Nº de visitas domiciliarias realizadas por Agentes Comunitarios, Promotores	7.076	266.399.821	37.648
	Nº de Visitas domiciliarias (Médico/a, Enfermero/a, Aux. Enfermería, Odontólogo, Nutricionista)	1.006	46.891.645	46.612
Nº de ACTIVIDADES DE RECUPERACIÓN / CONSULTAS EN CONSULTORIO	Medico/o	7.029	358.838.681	51.051
	Odontólogo/a	1.276	56.060.944	43.935
	Lic. en Enfermería	1.726	68.172.235	39.497
	Lic. en Obstetricia	688	29.436.028	42.785
Nº de CONSULTAS DOMICILIARIAS	Medico/o	357	34.135.443	95.617
	Lic. en Enfermería	513	32.526.759	63.405
	Lic. en Obstetricia	158	10.619.219	67.210
Nº ACTIVIDADES DE URGENCIAS	Nº de Consultas de urgencias en la USF	158	8.475.044	53.640
	Nº de Consultas de urgencias domiciliarias	23	2.480.154	107.833
	Procedimientos Realizados (Cirugías menor, Aplicación de Inyección, Nebulizaciones, Curaciones)	1.211	55.393.401	45.742
CENSO	FAMILIAS CENSADAS	3.180	112.730.926	35.450



Dirección General de Planificación y Evaluación

Costos en las 4 USFs del Distrito de J.A. Saldivar

Periodo 2015

Descripción		Producción	Costo total por actividades	Costo promedio por unidad de producción
Montos Totales			1.670.773.225	
ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN	Nº Charlas grupales en la Institución	755	20.599.956	27.285
	Nº Charlas en la comunidad	297	7.497.307	25.243
	Nº Charlas en la radio	5	125.312	25.062
	Nº de Charlas en la Escuela	164	3.968.790	24.200
	Nº de Clubes (de embarazadas, madres, diabéticos, etc)	64	1.700.966	26.578
	Nº de Audiencias Públicas	2	157.431	78.715
	Nº de Reuniones Temáticas	18	607.144	33.730
	Nº Presentación de informes a la comunidad	9	659.738	73.304
	Nº Mingas ambientales	2	284.425	142.212
ACTIVIDADES DE PREVENCIÓN / SEGUIMIENTO	Nº Examen de mamas	1.500	37.004.836	24.670
	Nº PAP realizado	459	12.358.031	26.924
	Nº Control prenatal	664	25.023.858	37.687
	Nº Personas en planificación familiar	2.053	76.583.115	37.303
	Nº Vacunaciones realizadas	5.070	94.784.476	18.695
	Nº Control de presión arterial	1.108	22.317.656	20.142
	Nº Determinación de glicemia	48	850.408	17.717
	Nº de pacientes febriles encontrados	170	3.626.859	21.334
	Nº Control de crecimiento y desarrollo de niños/as	1.374	35.860.139	26.099
	Nº de visitas domiciliarias realizadas por Agentes Comunitarios, Promotores	8.832	288.492.992	32.665
	Nº de Visitas domiciliarias (Médico/a, Enfermero/a, Aux. Enfermería, Odontólogo, Nutricionista)	2.201	96.262.382	43.736
Nº de ACTIVIDADES DE RECUPERACIÓN / CONSULTAS EN CONSULTORIO	Medica/o	5.859	244.151.296	41.671
	Odontólogo/a	641	27.929.050	43.571
	Lic. en Enfermería	5.414	188.493.038	34.816
	Lic. en Obstetricia	230	8.984.566	39.063
	Otro	1.295	41.403.904	31.972
Nº de CONSULTAS DOMICILIARIAS	Medica/o	1.106	91.221.808	82.479
	Lic. en Enfermería	1.157	67.117.404	58.010
	Lic. en Obstetricia	46	2.998.496	65.185
	Otro	4	173.607	43.402
Nº ACTIVIDADES DE URGENCIAS	Nº de Consultas de urgencias en la USF	1.601	72.630.882	45.366
	Nº de Consultas de urgencias domiciliarias	61	4.867.762	79.799
	Procedimientos Realizados (Cirugías menor, Aplicación de Inyección, Nebulizaciones, Curaciones)	2.330	84.989.920	36.476
CENSO	FAMILIAS CENSADAS	3.724	107.045.672	28.745



7.- Glosario de Términos

Costos: En Economía de la Salud, costo se refiere al valor de los recursos utilizados durante la provisión de cuidados de salud. El concepto de costo económico es distinto a costo financiero, ya que en la valoración de recursos del primero aplica el concepto de costo oportunidad, mientras que el segundo considera solamente recursos donde existe desembolso de dinero. Costo es el valor monetario de los recursos que se utilizan para producir un bien o servicio. Es el resultado de la suma de sueldos, de insumos consumibles durante un periodo determinado, de gastos y servicios generales que son necesarios para brindar un servicio de salud. Es un conjunto de gastos (todos).

Gasto: Es la erogación realizada durante un periodo en un área funcional y usualmente solo contiene los conceptos de sueldos y salarios, insumos consumibles y gastos y servicios generales. El gasto es una parte del costo.

Entonces, depende de lo que se considere como un todo, para que se esté haciendo referencia al costo, y sus partes integrantes serán los gastos.

Costos totales: Es la suma de los costos directos más los costos indirectos

Costos Directos: Lo constituyen todos aquellos recursos consumidos directamente en la producción de un bien o servicio, y por consiguiente, se pueden asignar objetivamente y con relativa facilidad entre los distintos productos o servicios. Los costos directos son aquellos que se identifican específicamente con bienes y servicios y generalmente pueden ser medidos con los pagos para ser adquiridos. Estos son los costos de los insumos y el trabajo utilizado.

Costos Indirectos: Constituyen los costos que se le traslada a cada servicio como consecuencia de las demandas de apoyo generadas a otros servicios. Son aquellos recursos que, si bien es cierto que son consumidos en la producción de bienes o servicios, los mismos, por la forma en que son consumidos, no se pueden asignar objetivamente a los distintos Objetos de Costos que se prestan en una institución de salud (Servicios finales) y, por consiguiente, se requiere aplicar alguna lógica para ser distribuidos entre los diversos Objetos de Costo. Los Costos Indirectos, por sus características propias, requieren de procedimientos adicionales para lograr una adecuada distribución, de modo que afecten de manera proporcional los productos o servicios que los consumen sin sobrecostar o subcostear ningún otro bien o servicio, para de esta manera, con los costos apropiados por unidad se ayude a la gerencia a tomar las respectivas decisiones administrativas al tener un control sobre los mismos para evaluar la gestión. Los costos indirectos se asignarán transfiriendo de manera equitativa a cada uno de los centros de costos tratando de que esta distribución sea lo más real posible.

Costos fijos: Son aquellos cuyo comportamiento es independiente de la productividad que tenga la unidad funcional, como el pago de la nómina, la depreciación del equipo, etc. Los costos fijos no cambian aún se aumente o disminuya el número de servicios médicos prestados durante periodos cortos de tiempo.

Costos variables: Son aquellos cuyo comportamiento depende de la producción que tenga la unidad, por ejemplo, los insumos consumibles que se utilizan directamente en la producción del bien o servicio. Los costos variables cambian en proporción al número de servicios prestados



Costo Unitario: Es el costo monetario promedio por unidad de producción de cualquier servicio final o complementario.

Costo oportunidad: Valor o beneficio de la mejor opción no tomada. El costo de oportunidad de utilizar un recurso en una determinada actividad es el valor/beneficio/retorno/compensación al cual se debe renunciar debido a que el recurso no está disponible para ser utilizado en otro escenario.

Prorrateo o asignación: es el costo de las áreas generales en intermedias que se distribuyen entre los servicios finales sobre las cuales tengan relación funcional bien definida, mediante criterios previamente definidos y aceptados, como podría ser el número de empleados o por los metros cuadrados del servicio final.

Producción de servicios: Es la información sobre la cuantificación del volumen de actividades realizadas por los servicios que integran cada establecimiento de salud.

Atención Primaria de Salud: “Atención esencial en salud basada en métodos y tecnologías prácticas, científicamente fundamentadas y socialmente aceptables, accesible a los individuos y a las familias en la comunidad, a través de su plena participación y a un costo que la comunidad y el país puedan asumir para mantenerla...”

Prevención: se concibe tradicionalmente en tres niveles: la prevención primaria, dirigida al manejo de la enfermedad antes de que ésta se presente; la prevención secundaria, una vez la enfermedad aparece; y la prevención terciaria, cuando la enfermedad sigue su curso y se interviene para disminuir o evitar una secuela o daño permanente.

Promoción de la salud: proceso donde se faculta a los individuos para el aumento del control sobre los determinantes de salud y, de esta forma, se mejora su salud. Involucra a la población como un todo en el contexto de su vida cotidiana y está dirigido a la acción sobre los determinantes y causas de salud, más que en el enfoque de riesgos de las personas frente a enfermedades específicas. La Carta de Ottawa para la promoción de la salud definió como prerrequisitos de ella, la paz, la protección, la educación, la alimentación, el ingreso, un ecosistema estable, recursos sustentables, justicia social y equidad.

Unidad de Salud de la Familia (USF): Es la sede donde se ubican los Equipos de Salud de la Familia (ESF) que brindan servicios integrales de salud.



8.- Bibliografía

- M.S.P.B.S.: Organización de los Servicios de Salud en el marco de la Reforma Sectorial – 1998.
- M.S.P.B.S.: Resolución S.G. N° 174 – 2014.
- M.S.P.B.S., OPS/OMS: Manual de Programación Estratégica Local de Salud – 1994.
- DGEEC. Paraguay: Proyección de la Población por Año Calendario y Sexo, según Departamento y Distrito. Periodo 2000-2015.
- M.S.P.B.S.: Sistema de Movimiento Hospitalario
- M.S.P.B.S.: Sistema de Información y Control de Inventarios Automatizado del Paraguay
- M.S.P.B.S.: Sistema de Egresos Hospitalarios
- Rubén Gaete, CIR: Producción, Eficiencia Y Costos De Servicios De Salud En El Paraguay, 2014.
- M.S.P.B.S.: Manual de Funciones de las UNIDADES DE SALUD de la FAMILIA (USF) 2016.