



MINISTERIO DE SALUD PÚBLICA Y BIENESTAR SOCIAL

DIRECCIÓN GENERAL DE PLANIFICACIÓN Y EVALUACIÓN

DIRECCIÓN DE ECONOMÍA DE LA SALUD

INFORME

Determinación de costos operativos de las Unidades de Salud de la Familia dependientes de la Tercera Región Sanitaria Cordillera, periodo 2015

NOVIEMBRE 2016



MINISTERIO DE SALUD PÚBLICA Y BIENESTAR SOCIAL

DR. ANTONIO CARLOS BARRIOS FERNÁNDEZ

Ministro

DRA. MARÍA TERESA BARÁN WASILCHUK

Viceministra

MS. QUIM. PATRICIA GIMÉNEZ LEÓN

Directora General

DIRECCIÓN GENERAL DE PLANIFICACIÓN Y EVALUACIÓN

DR. DORICEL FERREIRA DE ZALAZAR

Directora Regional

TERCERA REGION SANITARIA CORDILLERA



**EQUIPO TECNICO DE DETERMINACIÓN DE COSTOS PARA EL TALLER DE
DETERMINACIÓN DE COSTOS POR EL MINISTERIO DE SALUD PÚBLICA Y BIENESTAR
SOCIAL**

ECON. MARTA VIVEROS, Dirección de Economía de la Salud

CP. VICTORIA SOSA, Dirección de Economía de la Salud

LIC. MANUEL VARGAS, Dirección General de Planificación y Evaluación

TEC. RICHARD VARGAS, Dirección de Economía de la Salud

**EQUIPO DE LA COORDINACIÓN DE APS REGIONAL DE LA TERCERA REGIÓN
SANITARIA CORDILLERA**



1.- Antecedentes y Justificación

Con las experiencias adquiridas en el estudio de Determinación de Costos de las USF de Ñupyahu y Paz del Chaco, del departamento de Caazapá y Alto Paraná respectivamente, se validó la metodología a ser utilizada para determinar los costos de los servicios y prestaciones que se brindan a la población a través de estos establecimientos, establecida en la resolución S.G. N° 174/14 por la cual se conformó el equipo técnico de profesionales de las áreas de planificación, coordinación de hospitales, vigilancia de la salud, y cuyos objetivos entre otros son:

- Diseñar un programa de capacitación gerencial que promueva una nueva cultura institucional orientada a la racionalización de costos y la maximización de la productividad.

En este contexto la Dirección de Economía de la Salud dependiente de la Dirección General de Planificación y Evaluación organizó en el primer semestre del año 2015 el Taller “Determinación de Costos en Salud como parte del Desarrollo de la Capacidad Gerencial y su Contribución al Logro de la Cobertura Universal”, con la participación de cinco establecimientos de salud: Hospitales Materno Infantil de San Lorenzo (HMISL), Loma Pyta (HMILP) y San Pablo (HMISP); y los Hospitales Regionales de Ciudad del Este (HRCDE) y Encarnación (HRE).

En vista a los resultados obtenidos con la utilización de la estrategia de Talleres Regionales para la determinación de costos operativos de los establecimientos de salud, realizado en la Octava Región Sanitaria Misiones, y al trabajo realizado con el equipo de la Coordinación de APS Regional para determinar los costos de las Unidades de Salud de la Familia del departamento, siempre enmarcados dentro de los objetivos establecidos en la Resolución N° 174/14, se creyó oportuno replicar la misma experiencia con el equipo de Coordinación de APS de la Tercera Región Sanitaria – Cordillera.

El Objetivo que se persigue es el de determinar el costo operativo de los servicios brindados por las 43 USFs del Dpto. de Cordillera durante el año 2015, aplicando el enfoque metodológico de macrocosteo. No se incluyen los costos de capital, debido a limitaciones de la disponibilidad de datos.

Para este trabajo se realizó un estudio transversal descriptivo retrospectivo correspondiente al año 2015, utilizando el enfoque de macrocosteo, con el **método costos por proceso en el enfoque de costos por absorción**.



1.2.- Unidad de Salud de la Familia. Tercera Región Sanitaria Cordillera

La Atención Primaria en Salud es una estrategia que concibe integralmente el proceso salud-enfermedad y de atención a las personas y comunidades, considerando las diferentes etapas de la vida. Provee servicios de salud y afronta las causas últimas (sociales, económicas, políticas y ambientales) de la ausencia de salud. Acerca el sistema de salud a las familias y sus comunidades, buscando lograr el más alto nivel de salud posible, cimentado en el respeto a los derechos humanos, la equidad y la justicia social.

La atención Primaria de Salud considera al sujeto en su singularidad, complejidad, integralidad e inserción socio – cultural y busca la promoción de su salud incluyendo la prevención, el tratamiento de enfermedades y la reducción de daños o sufrimientos que puedan comprometer sus posibilidades de vivir plenamente.

Las Unidades de Salud de la Familia (USF) actúan como una puerta de entrada al sistema de salud, jerarquizando y ordenando la atención de manera a obtener una mayor racionalización en la utilización del resto de los servicios de salud. Es también la estrategia que permite atender primero y a lo largo de las diferentes etapas del ciclo de vida en una lógica de cuidado longitudinal e integral. Permite asumir responsabilidad institucional en la atención a la salud y calidad de vida de la población.

La Estrategia de APS permite pasar de un modo asistencialista y fragmentado de la salud a un modo promocional e integral, haciendo a la comunidad corresponsable del proceso. Los Equipos de Salud Familiar promocionan la salud y estilos de vida saludable, realizando actividades preventivas, de promoción de la salud, educativa, asistencial, de recuperación y de rehabilitación de enfermedades, así como de vigilancia de la salud.

En la Tercera Región Sanitaria se encuentran 43 USFs establecidas en los veinte distritos que componen el departamento de Cordillera; distribuidas 5 en el distrito de Caacupé, 3 en Altos, 3 en Arroyos y Esteros, 3 en Atyrá; 2 en Caraguatay, 1 en Emboscada, 3 en Eusebio Ayala; 1 en Isla Pucú, 1 en Itacurubi de la Cordillera, 3 en Juan de Mena, 1 en Loma Grande, 1 en Mbocayaty del Yhaguy; 1 en Nueva Colombia, 3 en Piribebuy, 2 en Primero de Marzo, 2 en San Bernardino, 1 en Santa Elena; 1 en San José Obrero; 4 en Tobatí y 2 en Valenzela.



2.- Recolección de la información y procesamiento de datos

2.1.- Determinación de Centros de Costos

El cálculo fue analizado, discutido y validado con el equipo gerencial de la USF.

Se establecieron en total 34 Centros de Costos concordantes con las actividades de las Unidades de Salud de la Familia estándar.

2.2.- Producción de Servicios

En los siguientes cuadros pueden apreciarse la producción de las USFs por distritos correspondientes a la Tercera Región Sanitaria:

PRODUCCIÓN DE USFs POR DISTRITO. Período 2015

Distrito	ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN								
	Nº Charlas grupales en la Institución	Nº Charlas en la comunidad	Nº Charlas en la radio	Nº de Charlas en la Escuela	Nº de Clubes (de embarazadas, madres, diabéticos, etc)	Nº de Audiencias Públicas	Nº de Reuniones Temáticas	Nº Presentación de informes a la comunidad	Nº Mingas ambientales
CAACUPE	264	44	22	73	42	23	99	18	24
ALTOS	134	41	1	49	25	-	38	16	10
ARROYOS Y ESTEROS	189	18	5	63	32	2	4	3	1
ATYRA	266	85	1	136	17	10	202	7	5
CARAGUATAY	170	107	2	23	5	-	1	4	103
EMBOSCADA	118	52	5	66	19	7	9	11	1
EUSEBIO AYALA	123	34	13	52	7	5	36	16	28
ISLA PUCU	35	11	3	20	7	-	1	6	5
ITACURUBI DE LA	122	26	16	29	12	-	5	2	6
JUAN DE MENA	293	65	11	132	46	9	59	8	48
LOMA GRANDE	131	11	-	18	15	-	26	6	3
MBOCAYATY DEL YHAGUY	142	158	4	31	22	2	2	1	-
NUEVA COLOMBIA	125	18	58	27	5	2	31	2	3
PIRIBEBUY	229	28	9	49	22	-	22	14	25
1RO DE MARZO	181	100	32	88	72	29	28	10	4
SAN BERNARDINO	144	2	-	31	11	-	4	-	10
SANTA ELENA	103	55	22	25	17	1	2	3	4
SAN JOSE OBRERO	118	52	5	66	19	7	9	11	1
TOBATI	240	177	25	131	21	27	26	24	28
VALENZUELA	79	27	17	60	16	2	31	12	29
Totales	3.206	1.111	251	1.169	432	126	635	174	338

Fuente: Dpto. Inversión en Salud - Dirección de Economía de la Salud. Estudio de Costos Regional

SESQUICENTENARIO DE LA EPOPEYA NACIONAL: 1864 - 1870



TESÁLHA TEKÓ
PORÁVE
MINISTERIO DE
SALUD PÚBLICA
Y BIENESTAR SOCIAL

TETÁ REKUÁI
GOBIERNO NACIONAL
Jajapo Ohondivepa Tape Pyahú
Construyendo Juntos Un Nuevo Rumbo

Dirección General de Planificación y Evaluación

PRODUCCIÓN DE USFs POR DISTRITO. Periodo 2015

Distrito	ACTIVIDADES DE PREVENCIÓN / SEGUIMIENTO										
	Nº Examen de mamas	Nº PAP realizado	Nº Control prenatal	Nº Personas en planificación familiar	Nº Vacunaciones realizadas	Nº Control de presión arterial	Nº Determinación de glicemia	Nº de pacientes febriles encontrados	Nº Control de crecimiento y desarrollo de niños/as	Nº de visitas domiciliarias realizadas por Agentes Comunitarios, Promotores	Nº de Visitas domiciliarias (Médico/a, Enfermero/a, Aux. Enfermería, Odontólogo, Nutricionista)
CAACUPE	1.689	667	1.040	3.921	7.307	6.791	485	88	1.046	10	3.082
ALTOS	437	162	219	732	3.805	3.905	76	34	816	14.409	3.002
ARROYOS Y ESTEROS	571	172	245	1.286	4.312	2.253	132	101	522	169	693
ATYRA	824	340	496	915	4.149	5.927	236	36	781	4.769	2.756
CARAGUATAY	214	45	93	437	1.505	8.168	135	-	312	2.445	1.721
EMBOSCADA	1.045	120	240	1.087	1.116	4.294	307	-	1.560	-	1.441
EUSEBIO AYALA	1.190	261	404	1.690	5.435	6.437	315	14	311	2.330	2.267
ISLA PUCU	198	57	149	183	920	1.145	116	1	30	-	238
ITACURUBI DE LA	187	75	116	1.174	1.398	2.016	1	1	218	3.961	1.313
JUAN DE MENA	1.211	373	573	1.239	3.635	2.683	200	30	747	51	2.239
LOMA GRANDE	322	200	181	515	909	1.519	7	9	413	-	1.358
MBOCAYATY DEL YHAGUY	600	167	174	269	1.727	3.187	158	1	729	-	-
NUEVA COLOMBIA	208	180	349	1.109	2.989	1.937	111	45	227	-	1.642
PIRIBEBUY	866	214	182	974	4.526	5.726	45	-	267	268	4.920
IRO DE MARZO	581	543	286	1.085	2.694	3.947	434	2	586	6	1.656
SAN BERNARDINO	223	39	86	564	2.075	728	-	-	198	4.839	4.851
SANTA ELENA	144	113	184	350	1.281	1.573	181	-	677	-	1.361
SAN JOSE OBRERO	1.042	117	200	925	570	2.362	116	-	798	-	728
TOBATI	945	282	707	1.361	3.740	4.400	4	12	459	2.702	2.531
VALENZUELA	689	110	195	413	1.870	1.216	5	15	419	-	1.753
Totales	13.186	4.237	6.119	20.229	55.963	70.214	3.064	389	11.116	35.959	39.552

Fuente: Dpto. Inversión en Salud - Dirección de Economía de la Salud. Estudio de Costos Regional

PRODUCCIÓN DE USFs POR DISTRITO. Periodo 2015

Distrito	Nº de ACTIVIDADES DE RECUPERACIÓN / CONSULTAS EN CONSULTORIO					Nº de CONSULTAS DOMICILIARIAS				
	Medica/o	Odontólogo/a	Lic. en Enfermería	Lic. en Obstetricia	Otro	Medica/o	Odontólogo/a	Lic. en Enfermería	Lic. en Obstetricia	Otro
CAACUPE	17.794	2.925	2.476	2.695	80	1.773	-	727	136	654
ALTOS	4.692	-	921	402	673	672	-	199	75	97
ARROYOS Y ESTEROS	4.324	-	539	2.112	1.349	130	-	153	260	153
ATYRA	5.973	-	732	1.484	291	1.125	-	208	366	319
CARAGUATAY	4.934	-	-	380	1.391	698	-	-	5	144
EMBOSCADA	3.248	-	-	2.551	1.200	471	-	-	387	387
EUSEBIO AYALA	3.458	-	513	4.018	453	327	-	95	245	206
ISLA PUCU	1.639	-	-	251	-	313	-	-	161	29
ITACURUBI DE LA	-	-	2.361	-	756	-	-	278	-	142
JUAN DE MENA	2.418	2.163	17	2.501	482	281	151	17	681	1.233
LOMA GRANDE	1.941	-	555	50	68	893	-	575	-	391
MBOCAYATY DEL YHAGUY	2.918	-	-	1.216	-	660	-	-	1.017	1.052
NUEVA COLOMBIA	5.759	-	173	-	99	500	-	601	-	448
PIRIBEBUY	5.956	-	1.338	917	2.380	286	-	34	122	95
IRO DE MARZO	5.976	-	-	38	10	1.268	-	-	-	22
SAN BERNARDINO	830	-	-	1.172	-	280	-	66	369	9
SANTA ELENA	2.140	-	2.223	-	-	361	-	865	-	263
SAN JOSE OBRERO	1.863	493	-	1.600	569	252	-	-	231	207
TOBATI	5.950	67	898	2.059	749	264	-	55	321	28
VALENZUELA	1.821	-	-	1.048	-	211	-	-	659	693
Totales	83.634	5.648	12.746	24.494	10.550	10.765	151	3.873	5.035	6.572

Fuente: Dpto. Inversión en Salud - Dirección de Economía de la Salud. Estudio de Costos Regional



Dirección General de Planificación y Evaluación

PRODUCCIÓN DE USFs POR DISTRITO. Periodo 2015

Distrito	Nº ACTIVIDADES DE URGENCIAS			CENSO
	Nº de Consultas de urgencias en la USF	Nº de Consultas de urgencias domiciliarias	Procedimientos Realizados (Cirugías menor, Aplicación de Inyección, Nebulizaciones, Curaciones)	FAMILIAS CENSADAS
CAACUPE	647	218	3.199	2.852
ALTOS	136	25	2.231	1.808
ARROYOS Y ESTEROS	44	26	1.387	1.760
ATYRA	203	100	1.823	1.709
CARAGUATAY	51	29	1.484	1.256
EMBOSCADA	161	64	2.083	671
EUSEBIO AYALA	77	36	1.417	2.005
ISLA PUCU	14	8	217	530
ITACURUBI DE LA	30	23	497	739
JUAN DE MENA	142	67	1.765	1.579
LOMA GRANDE	69	55	2.396	602
MBOCAYATY DEL YHAGUY	115	39	1.087	918
NUEVA COLOMBIA	69	39	2.143	1.272
PIRIBEBUY	106	17	2.018	2.185
1RO DE MARZO	272	38	3.851	1.361
SAN BERNARDINO	12	4	681	1.250
SANTA ELENA	23	4	1.545	829
SAN JOSE OBRERO	74	38	1.197	1.118
TOBATI	176	26	1.321	3.016
VALENZUELA	30	10	957	1.373
Totales	2.451	866	33.299	28.833

Fuente: Dpto. Inversión en Salud - Dirección de Economía de la Salud. Estudio de Costos Regional



2.3.- Determinación de los Componentes del Costo Operativo

2.3.1.- Recursos Humanos:

La dotación con que cuentan las USFs en recursos humanos dependientes del MSPyBS por distritos, es como sigue:

Distrito	CAACUPE	ALTOS	ARROYOS Y ESTEROS	ATYRA	CARAGUATA Y	EMBOSCADA	EUSEBIO AYALA	ISLA PUCU	ITACURUBI DE LA CORDILLERA	JUAN DE MENA
Cod. Tipo de RR.HH.	Nº Func.	Nº Func.	Nº Func.	Nº Func.	Nº Func.	Nº Func.	Nº Func.	Nº Func.	Nº Func.	Nº Func.
01 MEDICO/A	5	3	2	3	2	1	3	1	-	3
02 LIC.ENF./OBS.	5	3	3	3	1	1	3	1	-	3
03 ODONT.	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-
04 AUX.ENF.	5	3	3	3	2	1	3	1	1	3
05 AGE.COM.	-	9	1	3	3	2	2	-	3	-
Totales	18	18	9	12	8	5	11	3	4	9
Cantidad de USFs	5	3	3	3	2	1	3	1	1	3

Distrito	LOMA GRANDE	MBOCAYAT Y DEL YHAGUY	NUEVA COLOMBIA	PIRIBEBUY	IRO DE MARZO	SAN BERNARDINO	SANTA ELENA	SAN JOSE OBRERO	TOBATI	VALENZUELA	Coord. APS
Cod. Tipo de RR.HH.	Nº Func.	Nº Func.	Nº Func.	Nº Func.	Nº Func.	Nº Func.	Nº Func.	Nº Func.	Nº Func.	Nº Func.	Nº Func.
01 MEDICO/A	1	1	1	3	2	3	1	1	3	2	1
02 LIC.ENF./OBS.	1	1	1	3	1	3	1	1	3	3	2
03 ODONT.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
04 AUX.ENF.	1	1	1	3	2	3	1	1	3	3	-
05 AGE.COM.	-	-	-	-	-	3	-	-	2	-	-
Totales	3	3	3	9	5	12	3	3	11	8	3
Cantidad de USFs	1	1	1	3	2	2	1	1	4	2	-

Cod. Tipo de RR.HH.	Monto Mensual	%	Nº Funcionarios	%
01 MEDICO/A	409.840.000	44,94	42	26,25
02 LIC.ENF./OBS.	262.258.000	28,76	43	26,88
03 ODONT.	10.000.000	1,10	3	1,88
04 AUX.ENF.	181.690.000	19,92	44	27,50
05 AGE.COM.	48.100.000	5,27	28	17,50
Totales	911.888.000	100,00	160	100,00

Fuente: Dpto. Inversión en Salud - Dirección de Economía de la Salud. Estudio de Costos Regional

En el cuadro anterior se visualiza en monto de remuneración mensuales de los funcionarios cuya vinculación se hace a través de la Dirección General de APS.

El monto anual que el MSPyBS invirtió en el periodo 2015 en recursos humanos de las USFs es de Gs. 11.669.839.136.-; de los cuales, los servicios prestados por profesionales pertenecientes a la Coordinación Regional de APS suman Gs. 395.200.000.-



2.3.2.- Medicamentos e Insumos

El listado de medicamentos e insumos utilizados fue provisto por el Departamento de Coordinación de APS Regional. El monto total de medicamentos e insumos utilizados/consumidos durante el año 2015, por las 43 USFs de la Tercera Región Sanitaria, asciende a Gs. 1.686.044.370.-

2.3.3.- Otros Gastos

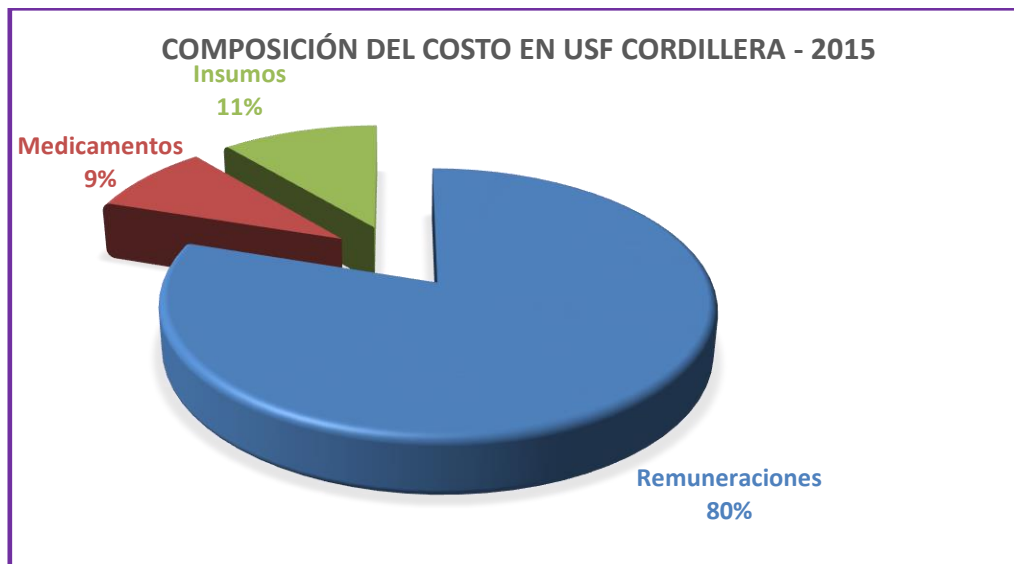
Los otros gastos comprenden los suministros y otras erogaciones necesarias para brindar los distintos tipos de servicios y actividades, pero que no pueden ser directamente relacionadas con cada servicio producido. Estos otros gastos comprenden útiles de oficina, elementos e insumos de limpieza, mantenimiento, servicios públicos, artículos de oficina, combustibles, alimentos para personas, etc.

No se disponen de los datos sobre mantenimientos, y utilización de combustibles, así también sobre los demás gastos en los que pudieron incurrir los funcionarios de las unidades de salud de la familia. Sin embargo, para futuros estudios, sería conveniente solicitar a las diferentes unidades de salud de la familia, el registro de todas las erogaciones en las que incurren de modo a contar con esa información.



3.- Resultados

3.1.- Estructura del Costo Operativo



Fuente: Dpto. Inversión en Salud - Dirección de Economía de la Salud. Estudio de Costos Regional

El costo operativo anual total de la parte asistencial de las USF fue de Gs. 15.223.305.489.-, siendo la estructura del gasto representada por: recursos humanos 80%; medicamentos e insumos 20% y los otros gastos de 0,0%.

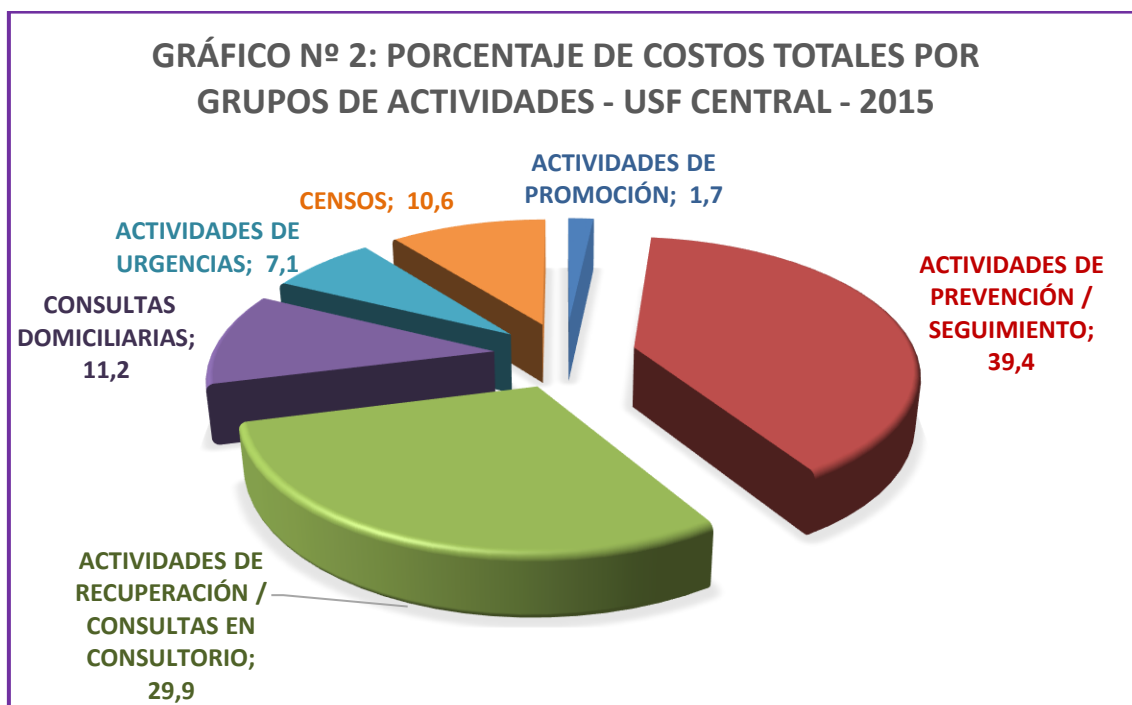
Rubros	Monto Gs.	%
Remuneraciones	12.185.809.136	80,0
Medicamentos	1.347.645.349	8,9
Insumos	1.689.851.004	11,1
Totales	15.223.305.489	100,0

Fuente: Dpto. Inversión en Salud - DES. Estudio de Costos Regional

Las cifras reflejan que el 80% de los costos corresponde al recurso humano, lo cual representan costos fijos a corto plazo para la institución. Considerando que la USF presta un servicio eminentemente asistencial, este porcentaje podría considerarse congruente.



5.2.- Costo por Grupos de Actividades



Un primer análisis acerca de la distribución de los costos operativos por grupos de actividades muestra que el 39,4% se destina a Actividades de Prevención y Seguimiento, el 29,9% a Actividades de Recuperación / Consultas en el consultorio, el 11,2% Actividades de Consultas Domiciliarias, el 10,6% al Censo, mientras que las otras actividades como ser las de Promoción y Actividades de Urgencias suman un 11,8% del total.

Actividades de la USF	Costo Total Operativo Gs.	%
ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN	260.207.208	1,7
ACTIVIDADES DE PREVENCIÓN / SEGUIMIENTO	5.998.065.296	39,4
ACTIVIDADES DE RECUPERACIÓN / CONSULTAS EN CONSULTORIO	4.558.006.525	29,9
CONSULTAS DOMICILIARIAS	1.710.939.453	11,2
ACTIVIDADES DE URGENCIAS	1.086.823.970	7,1
CENSOS	1.609.263.037	10,6
Total	15.223.305.489	100,0

Fuente: Dpto. Inversión en Salud - DES. Estudio de Costos Regional



3.3.- Costos Unitarios:

El costo unitario de los servicios brindados en las Unidades de Salud de la Familia, incluyendo los costos directos e indirectos, muestran las siguientes cifras (servicios seleccionados):

3.3.1.- Actividades de Promoción:

Descripción		Producción	Costo total por actividades	Costo promedio por unidad de producción
ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN	Nº Charlas grupales en la Institución	3.206	83.488.919	26.041
	Nº Charlas en la comunidad	1.111	26.711.369	24.043
	Nº Charlas en la radio	251	5.742.614	22.879
	Nº de Charlas en la Escuela	1.169	31.782.487	27.188
	Nº de Clubes (de embarazadas, madres, diabéticos, etc)	432	10.982.033	25.421
	Nº de Audiencias Públicas	126	8.834.966	70.119
	Nº de Reuniones Temáticas	635	18.603.783	29.297
	Nº Presentación de informes a la comunidad	174	11.493.159	66.053
	Nº Mingas ambientales	338	62.567.877	185.112

Fuente: Dpto. Inversión en Salud - Dirección de Economía de la Salud. Estudio de Costos Regional

3.3.2.- Actividades de Prevención / Seguimiento:

Descripción		Producción	Costo total por actividades	Costo promedio por unidad de producción
ACTIVIDADES DE PREVENCIÓN / SEGUIMIENTO	Nº Examen de mamas	13.186	239.308.727	18.149
	Nº PAP realizado	4.237	111.238.519	26.254
	Nº Control prenatal	6.119	171.701.515	28.060
	Nº Personas en planificación familiar	20.229	499.993.924	24.717
	Nº Vacunaciones realizadas	55.963	1.143.445.271	20.432
	Nº Control de presión arterial	70.214	1.014.226.883	14.445
	Nº Determinación de glicemia	3.064	50.006.052	16.321
	Nº de pacientes febriles encontrados	389	7.282.298	18.721
	Nº Control de crecimiento y desarrollo de niños/as	11.116	201.000.501	18.082
	Nº de visitas domiciliarias realizadas por Agentes Comunitarios, Promotores	35.959	1.000.406.321	27.821
	Nº de Visitas domiciliarias (Médico/a, Enfermero/a, Aux. Enfermería, Odontólogo, Nutricionista)	39.552	1.559.455.285	39.428

Fuente: Dpto. Inversión en Salud - Dirección de Economía de la Salud. Estudio de Costos Regional



3.3.3.- Actividades de Recuperación / Consultas en Consultorio:

Descripción		Producción	Costo total por actividades	Costo promedio por unidad de producción
Nº de ACTIVIDADES DE RECUPERACIÓN / CONSULTAS EN CONSULTORIO	Medica/o	83.634	3.008.025.874	35.967
	Odontólogo/a	5.648	194.810.114	34.492
	Lic. en Enfermería	12.746	352.117.657	27.626
	Lic. en Obstetricia	24.494	750.709.565	30.649
	Otro	10.550	252.343.315	23.919

Fuente: Dpto. Inversión en Salud - Dirección de Economía de la Salud. Estudio de Costos Regional

3.3.4.- Actividades de Consultas Domiciliares:

Descripción		Producción	Costo total por actividades	Costo promedio por unidad de producción
Nº de CONSULTAS DOMICILIARIAS	Medica/o	10.765	901.309.068	83.726
	Odontólogo/a	151	5.629.624	37.282
	Lic. en Enfermería	3.873	200.333.985	51.726
	Lic. en Obstetricia	5.035	300.524.189	59.687
	Otro	6.572	303.142.587	46.126

Fuente: Dpto. Inversión en Salud - Dirección de Economía de la Salud. Estudio de Costos Regional

3.3.4.- Actividades de Urgencias y Censos:

Costos en las 43 USFs del Dpto. Cordillera

Periodo 2015

Descripción		Producción	Costo total por actividades	Costo promedio por unidad de producción
Nº ACTIVIDADES DE URGENCIAS	Nº de Consultas de urgencias en la USF	2.451	98.897.854	40.350
	Nº de Consultas de urgencias domiciliarias	866	68.945.774	79.614
	Procedimientos Realizados (Cirugías menor, Aplicación de Inyección, Nebulizaciones, Curaciones)	33.299	918.980.342	27.598
CENSO	FAMILIAS CENSADAS	28.833	1.609.263.037	55.813

Fuente: Dpto. Inversión en Salud - Dirección de Economía de la Salud. Estudio de Costos Regional

Al Estado Paraguayo, a través de las USFs del departamento de Cordillera, le costó en promedio cada consulta realizada por el médico en el establecimiento, Gs. 35.967.-, y la consulta domiciliaria realizada por el médico Gs. 83.726.-; mientras que en promedio las actividades censales por familias Gs. 55.813.-

Que los costos unitarios promedios por actividad resulten elevados es porque menos pacientes comparten los costos operativos, dicho de otro modo, dado que la mayor parte de los costos operativos son fijos (salarios de RR.HH por ejemplo), una mayor producción de servicios se vería reflejada en costos unitarios promedios menores. Esto es, a mayor productividad y según como varíen los costos variables, se obtiene un costo menor; viceversa, cuando la productividad es baja, el costo unitario es más alto.



4.- Hallazgos y Recomendaciones:

4.1. Otros Gastos:

4.1.1. Se ha observado que no se dispone de un registro de los bienes de consumo y de insumos entregados a las unidades por parte de Suministro Regional. Así tampoco, se cuenta con un registro del combustible entregado a las USFs, ni de los gastos que incurren en los establecimientos para su buen funcionamiento y cumplimiento de metas establecidas.

4.1.2. En los casos observados se recomienda:

- A nivel regional establecer e implementar registros de bienes de consumo y de los insumos entregados por USF.
- A nivel de USF, contar con un medio de registro en donde se especifique monto y cantidad de combustible utilizados efectivamente para la realización de las actividades de la USF, de modo a conocer las necesidades reales del servicio.
- A nivel de USF, habilitar un registro de gastos, para utilización interna de las unidades, en donde se asienten todos los gastos en los que incurran los funcionarios del establecimiento para el funcionamiento y cumplimiento de metas de las USFs.

4.2. Recursos Humanos:

4.2.1. Se observó que el servicio cuenta con producciones realizadas por profesionales que no son específicamente de las USFs.

4.2.2. En los casos observados se recomienda:

- Registrar el nombre, apellido y tipo de profesional, así como la fecha y el salario hora del mismo y quien financia su pago, de aquellos que, en el marco de atenciones móviles o extramurales, o en el marco de convenios con el establecimiento de salud cabecera, realicen la carga de sus producciones teniendo en cuenta la población atendida según territorio de la USF a la que corresponda.

4.3. Datos Estadísticos:

4.3.1. Se identificó que en algunos lugares coexisten más un establecimiento de salud en un mismo local, lo que dificulta la desagregación tanto de la producción de los servicios como los recursos humanos que lo realizan por establecimiento.

4.3.2. En el caso observado se recomienda:

- Registrar, cargar y procesar los datos separadamente por cada uno de los establecimientos de salud de acuerdo a los recursos humanos que lo realizan.

4.4. Modelos de Unidades de Salud de la Familia:

4.4.1. Considerando el Manual de Funciones aprobado por Resolución S.G. N° 175 del 07 de abril de 2016, se visualiza la necesidad de adecuar la matriz de cálculos de costos de acuerdo a las categorías de USFs a ser implementadas.



5.- Conclusiones

La metodología utilizada es técnicamente factible y adaptable a la realidad del sector público de salud, y el esfuerzo de determinar los costos por unidades de salud de la familia a través de la Coordinación de APS Regional, ha sido viable.

Se hace vital mejorar el sistema de información dentro del Ministerio de Salud Pública y Bienestar Social, comenzando desde los registros, su procesamiento, y la entrega de cuadros y reportes de acuerdo a las necesidades de información de cada área del ministerio, lo que facilitará su uso adecuado para la toma de decisiones; así también, hacer un cruzamiento de los datos, entre recursos humanos y producciones realizadas en las unidades de salud de la familia, es indispensable para contar con un mejor control sobre las actividades realizadas en el servicio.

Considerando estudios anteriores, podemos afirmar que los costos promedios unitarios de los servicios prestados en las USFs se encuentran entre los mismos parámetros que los resultantes en el presente estudio. Es preciso mencionar, sin embargo, que no se ha analizado la calidad de los servicios brindados, la demanda de atención ni la cobertura, aspectos que podrían contribuir a ampliar los elementos de juicios para tener una visión más integral de la unidad de salud de la familia en estudio.

La determinación de costos se enmarca dentro de la línea de acción que insta a **Modernizar los Sistemas de información en salud, enfocado en la calidad de los datos para la toma de decisiones gerenciales**, correspondiente a la **Estrategia de “Mejorar la eficiencia del sistema de salud, mediante el aumento, la optimización del uso y la debida preservación de los recursos”** establecida en la **Política Nacional de Salud**.



6.- Anexos

6.1.- Criterios de Distribución

6.1.1.- Criterios de Distribución de Salarios por Actividades

Para la distribución de Salarios por actividades se ha establecido en la matriz de cálculo, por un lado, los Estándares de Tiempo por cada tipo de actividad, lo que está establecido en horas. Por otro lado, se tiene el salario hora por tipo de recursos humanos que realizan la actividad más la producción de cada servicio.

Para la obtención del monto de remuneración por actividad se multiplicó el estándar de tiempo por salario hora y la producción de servicio, en cada una de las actividades.

Si dentro de la actividad no estaba bien definido el tipo de recursos humanos que lo realiza se optó por un promedio de salarios hora de todos los recursos humanos de esa unidad de producción.

La suma del total de salario imputados a cada actividad realizada fue comparada con el total de salario mes de la USF, la que da una diferencia que vuelve a ser redistribuida en todas las unidades de producción de acuerdo al peso del volumen de producción.

6.1.2.- Criterios de Distribución de los Otros Gastos

Los otros gastos como ser combustibles, papelería, útiles de oficina y otros, no fue considerado en este estudio por no disponer de registro de los mismos en las USFs.



6.2.- Listado de USFs de la Tercera Región Sanitaria - Cordillera

REGION SANITARIA	DISTRITO	DENOMINACION	TIPO
03 CORDILLERA	01 CAACUPE	314 ASCURRA	USF
03 CORDILLERA	01 CAACUPE	330 CABAÑAS (1)	USF
03 CORDILLERA	01 CAACUPE	330 CABAÑAS (2)	USF
03 CORDILLERA	01 CAACUPE	339 AQUINO CAÑADA	USF
03 CORDILLERA	01 CAACUPE	348 ACAROYSA	USF
03 CORDILLERA	02 ALTOS	336 COL. ACUÑA DE FIGUEROA	USF
03 CORDILLERA	02 ALTOS	337 TUCANGUA CORDILLERA	USF
03 CORDILLERA	02 ALTOS	342 ITAGAZA	USF
03 CORDILLERA	020 SAN JOSE OBRERO	312 SAN JOSÉ OBRERO	USF
03 CORDILLERA	03 ARROYOS Y ESTEROS	215 CURUPAYTY	USF
03 CORDILLERA	03 ARROYOS Y ESTEROS	311 ITA PIRU	USF
03 CORDILLERA	03 ARROYOS Y ESTEROS	349 SAN ANTONIO	USF
03 CORDILLERA	04 ATYRA	301 B. CABALLERO	USF
03 CORDILLERA	04 ATYRA	324 CANDIA (CNEL DUARTE)	USF
03 CORDILLERA	04 ATYRA	350 ZANJA HU	USF
03 CORDILLERA	05 CARAGUATAY	214 CAPELLANIA	USF
03 CORDILLERA	05 CARAGUATAY	332 FULGENCIO YEGROS	USF
03 CORDILLERA	06 EMBOSCADA	329 MINAS	USF
03 CORDILLERA	07 EUSEBIO AYALA	326 AGUAITY	USF
03 CORDILLERA	07 EUSEBIO AYALA	351 POTRERO SAN JOSE	USF
03 CORDILLERA	07 EUSEBIO AYALA	352 COLONIA CURUPAYTY	USF
03 CORDILLERA	08 ISLA PUCU	212 ISLA PUCU - VILLA SAN JUAN	USF
03 CORDILLERA	09 ITACURUBI DE LAS CORRIENTES	334 CAAGUY KUPE	USF
03 CORDILLERA	10 JUAN DE MENA	310 JUAN DE MENA	USF
03 CORDILLERA	10 JUAN DE MENA	321 REGINA MARECOS	USF
03 CORDILLERA	10 JUAN DE MENA	346 LOMA HOVY	USF
03 CORDILLERA	11 LOMA GRANDE	308 LOMA GRANDE	USF
03 CORDILLERA	12 MBOCAYATY DEL YHAGUATE	307 MBOCAYATY	USF
03 CORDILLERA	13 NUEVA COLOMBIA	318 NUEVA COLOMBIA	USF
03 CORDILLERA	14 PIRIBEBUY	316 CORDILLERITA	USF
03 CORDILLERA	14 PIRIBEBUY	353 CAPILLA CUE	USF
03 CORDILLERA	14 PIRIBEBUY	354 ITAGUYRA	USF
03 CORDILLERA	15 1RO. DE MARZO	303 1RO DE MARZO	USF
03 CORDILLERA	15 1RO. DE MARZO	328 ANDREA RITZ	USF
03 CORDILLERA	16 SAN BERNARDINO	302 HERIBERTA MATIAUDA	USF
03 CORDILLERA	16 SAN BERNARDINO	355 PIRAYU'I	USF
03 CORDILLERA	17 SANTA ELENA	208 SANTA ELENA	USF
03 CORDILLERA	18 TOBATI	216 6 DE ENERO	USF
03 CORDILLERA	18 TOBATI	333 MOMPOX	USF
03 CORDILLERA	18 TOBATI	344 JHUYBATY	USF
03 CORDILLERA	18 TOBATI	356 APARYTY	USF
03 CORDILLERA	19 VALENZUELA	306 VALENZUELA	USF
03 CORDILLERA	19 VALENZUELA	357 OYOPOI	USF



6.3.- Costo Promedios Unitarios de las USF por Distrito

Costos en las 5 USFs del Distrito de Caacupe

Periodo 2015

Descripción		Producción	Costo total por actividades	Costo promedio por unidad de producción
Montos Totales			1.840.573.999	
ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN	Nº Charlas grupales en la Institución	264	7.741.241	29.323
	Nº Charlas en la comunidad	44	1.315.724	29.903
	Nº Charlas en la radio	22	535.589	24.345
	Nº de Charlas en la Escuela	73	2.016.122	27.618
	Nº de Clubes (de embarazadas, madres, diabéticos, etc)	42	1.228.147	29.242
	Nº de Reuniones Temáticas	99	2.318.016	23.414
	Nº Presentación de informes a la comunidad	18	1.231.902	68.439
	Nº Mingas ambientales	24	5.197.014	216.542
ACTIVIDADES DE PREVENCIÓN / SEGUIMIENTO	Nº Examen de mamas	1.689	28.105.688	16.640
	Nº PAP realizado	667	15.022.901	22.523
	Nº Control prenatal	1.040	23.385.992	22.487
	Nº Personas en planificación familiar	3.921	84.591.829	21.574
	Nº Vacunaciones realizadas	7.307	118.284.429	16.188
	Nº Control de presión arterial	6.791	105.700.194	15.565
	Nº Determinación de glicemia	485	6.610.578	13.630
	Nº de pacientes febriles encontrados	88	1.584.327	18.004
	Nº Control de crecimiento y desarrollo de niños/as	1.046	19.130.792	18.289
	Nº de visitas domiciliarias realizadas por Agentes Comunitarios, Promotores	10	387.740	38.774
	Nº de Visitas domiciliarias (Médico/a, Enfermero/a, Aux. Enfermería, Odontólogo, Nutricionista)	3.082	122.290.496	39.679
Nº de ACTIVIDADES DE RECUPERACIÓN / CONSULTAS EN CONSULTORIO	Medica/o	17.794	573.410.083	32.225
	Odontólogo/a	2.925	76.785.103	26.251
	Lic. en Enfermería	2.476	59.467.663	24.018
	Lic. en Obstetricia	2.695	60.569.410	22.475
	Otro	80	1.791.595	22.395
Nº de CONSULTAS DOMICILIARIAS	Medica/o	1.773	139.291.853	78.563
	Lic. en Enfermería	727	35.296.162	48.550
	Lic. en Obstetricia	136	7.879.539	57.938
	Otro	654	24.759.096	37.858
Nº ACTIVIDADES DE URGENCIAS	Nº de Consultas de urgencias en la USF	647	24.121.341	37.282
	Nº de Consultas de urgencias domiciliarias	218	16.980.898	77.894
	Procedimientos Realizados (Cirugías menor, Aplicación de Inyección, Nebulizaciones, Curaciones)	3.199	90.337.214	28.239
CENSO	FAMILIAS CENSADAS	2.852	181.651.489	63.693



Dirección General de Planificación y Evaluación

Costos en las 3 USFs del Distrito de Altos

Periodo 2015

Descripción		Producción	Costo total por actividades	Costo promedio por unidad de producción
Montos Totales			1.304.295.328	
ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN	Nº Charlas grupales en la Institución	134	3.334.261	24.883
	Nº Charlas en la comunidad	41	1.000.490	24.402
	Nº Charlas en la radio	1	20.835	20.835
	Nº de Charlas en la Escuela	49	1.068.982	21.816
	Nº de Clubes (de embarazadas, madres, diabéticos, etc)	25	616.562	24.662
	Nº de Reuniones Temáticas	38	1.165.558	30.673
	Nº Presentación de informes a la comunidad	16	1.193.973	74.623
	Nº Mingas ambientales	10	1.068.675	106.868
ACTIVIDADES DE PREVENCIÓN / SEGUIMIENTO	Nº Examen de mamas	437	8.953.943	20.490
	Nº PAP realizado	162	5.040.337	31.113
	Nº Control prenatal	219	6.448.174	29.444
	Nº Personas en planificación familiar	732	23.059.863	31.503
	Nº Vacunaciones realizadas	3.805	94.985.294	24.963
	Nº Control de presión arterial	3.905	65.274.904	16.716
	Nº Determinación de glicemia	76	1.684.659	22.167
	Nº de pacientes febriles encontrados	34	547.754	16.110
	Nº Control de crecimiento y desarrollo de niños/as	816	18.808.653	23.050
	Nº de visitas domiciliarias realizadas por Agentes Comunitarios, Promotores	14.409	420.734.723	29.199
	Nº de Visitas domiciliarias (Médico/a, Enfermero/a, Aux. Enfermería, Odontólogo, Nutricionista)	3.002	117.498.568	39.140
	Nº de ACTIVIDADES DE RECUPERACIÓN / CONSULTAS EN CONSULTORIO	Medico/o	4.692	218.125.876
Lic. en Enfermería		921	35.421.342	38.460
Lic. en Obstetricia		402	15.743.215	39.162
Otro		673	25.793.826	38.327
Nº de CONSULTAS DOMICILIARIAS	Medico/o	672	62.084.144	92.387
	Lic. en Enfermería	199	12.472.466	62.676
	Lic. en Obstetricia	75	4.852.572	64.701
	Otro	97	5.425.915	55.937
Nº ACTIVIDADES DE URGENCIAS	Nº de Consultas de urgencias en la USF	136	6.478.590	47.637
	Nº de Consultas de urgencias domiciliarias	25	1.941.192	77.648
	Procedimientos Realizados (Cirugías menor, Aplicación de Inyección, Nebulizaciones, Curaciones)	2.231	90.198.401	40.430
CENSO	FAMILIAS CENSADAS	1.808	53.251.581	29.453



Costos en las 3 USFs del Distrito de Arroyos y Esteros

Periodo 2015

Descripción		Producción	Costo total por actividades	Costo promedio por unidad de producción
Montos Totales			594.798.930	
ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN	Nº Charlas grupales en la Institución	189	4.781.176	25.297
	Nº Charlas en la comunidad	18	590.892	32.827
	Nº Charlas en la radio	5	195.151	39.030
	Nº de Charlas en la Escuela	63	1.765.369	28.022
	Nº de Clubes (de embarazadas, madres, diabéticos, etc)	32	776.662	24.271
	Nº de Audiencias Públicas	2	96.855	48.427
	Nº de Reuniones Temáticas	4	135.883	33.971
	Nº Presentación de informes a la comunidad	3	175.816	58.605
	Nº Mingas ambientales	1	200.758	200.758
ACTIVIDADES DE PREVENCIÓN / SEGUIMIENTO	Nº Examen de mamas	571	11.884.407	20.813
	Nº PAP realizado	172	5.240.689	30.469
	Nº Control prenatal	245	6.612.403	26.989
	Nº Personas en planificación familiar	1.286	34.523.773	26.846
	Nº Vacunaciones realizadas	4.312	79.311.431	18.393
	Nº Control de presión arterial	2.253	36.759.705	16.316
	Nº Determinación de glicemia	132	2.551.354	19.328
	Nº de pacientes febriles encontrados	101	1.489.547	14.748
	Nº Control de crecimiento y desarrollo de niños/as	522	11.123.530	21.309
	Nº de visitas domiciliarias realizadas por Agentes Comunitarios, Promotores	169	5.335.052	31.568
	Nº de Visitas domiciliarias (Médico/a, Enfermero/a, Aux. Enfermería, Odontólogo, Nutricionista)	693	27.188.846	39.234
	Nº de ACTIVIDADES DE RECUPERACIÓN / CONSULTAS EN CONSULTORIO	Medica/o	4.324	148.054.459
Lic. en Enfermería		539	13.650.686	25.326
Lic. en Obstetricia		2.112	53.553.119	25.357
Otro		1.349	28.797.666	21.347
Nº de CONSULTAS DOMICILIARIAS	Medica/o	130	10.599.939	81.538
	Lic. en Enfermería	153	8.006.265	52.329
	Lic. en Obstetricia	260	13.524.983	52.019
	Otro	153	6.135.218	40.099
Nº ACTIVIDADES DE URGENCIAS	Nº de Consultas de urgencias en la USF	44	1.421.279	32.302
	Nº de Consultas de urgencias domiciliarias	26	1.495.408	57.516
	Procedimientos Realizados (Cirugías menor, Aplicación de Inyección, Nebulizaciones, Curaciones)	1.387	36.301.013	26.172
CENSO	FAMILIAS CENSADAS	1.760	98.383.853	55.900



Costos en las 2 USFs del Distrito de Caraguatay

Periodo 2015

Descripción		Producción	Costo total por actividades	Costo promedio por unidad de producción
Montos Totales			647.354.381	
ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN	Nº Charlas grupales en la Institución	170	3.606.384	21.214
	Nº Charlas en la comunidad	107	2.266.470	21.182
	Nº Charlas en la radio	2	50.387	25.193
	Nº de Charlas en la Escuela	23	523.463	22.759
	Nº de Clubes (de embarazadas, madres, diabéticos, etc)	5	125.967	25.193
	Nº de Reuniones Temáticas	1	34.853	34.853
	Nº Presentación de informes a la comunidad	4	264.410	66.103
	Nº Mingas ambientales	103	13.947.670	135.414
ACTIVIDADES DE PREVENCIÓN / SEGUIMIENTO	Nº Examen de mamas	214	3.679.272	17.193
	Nº PAP realizado	45	950.481	21.122
	Nº Control prenatal	93	2.348.632	25.254
	Nº Personas en planificación familiar	437	8.368.017	19.149
	Nº Vacunaciones realizadas	1.505	23.275.330	15.465
	Nº Control de presión arterial	8.168	102.626.827	12.564
	Nº Determinación de glicemia	135	1.624.404	12.033
	Nº Control de crecimiento y desarrollo de niños/as	312	7.188.626	23.040
	Nº de visitas domiciliarias realizadas por Agentes Comunitarios, Promotores	2.445	65.796.137	26.910
	Nº de Visitas domiciliarias (Médico/a, Enfermero/a, Aux. Enfermería, Odontólogo, Nutricionista)	1.721	65.343.865	37.969
Nº de ACTIVIDADES DE RECUPERACIÓN / CONSULTAS EN CONSULTORIO	Medica/o	4.934	154.030.882	31.218
	Lic. en Obstetricia	380	10.295.017	27.092
	Otro	1.391	25.697.367	18.474
Nº de CONSULTAS DOMICILIARIAS	Medica/o	698	54.747.800	78.435
	Lic. en Obstetricia	5	263.302	52.660
	Otro	144	5.237.532	36.372
Nº ACTIVIDADES DE URGENCIAS	Nº de Consultas de urgencias en la USF	51	1.971.654	38.660
	Nº de Consultas de urgencias domiciliarias	29	2.388.966	82.378
	Procedimientos Realizados (Cirugías menor, Aplicación de Inyección, Nebulizaciones, Curaciones)	1.484	39.875.450	26.870
CENSO	FAMILIAS CENSADAS	1.256	50.825.215	40.466



Dirección General de Planificación y Evaluación

Costos en las 1 USF del Distrito de Emboscada

Periodo 2015

Descripción		Producción	Costo total por actividades	Costo promedio por unidad de producción
Montos Totales			366.867.296	
ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN	Nº Charlas grupales en la Institución	118	1.766.495	14.970
	Nº Charlas en la comunidad	52	778.455	14.970
	Nº Charlas en la radio	5	74.851	14.970
	Nº de Charlas en la Escuela	66	988.040	14.970
	Nº de Clubes (de embarazadas, madres, diabéticos, etc)	19	284.436	14.970
	Nº de Audiencias Públicas	7	444.451	63.493
	Nº de Reuniones Temáticas	9	162.346	18.038
	Nº Presentación de informes a la comunidad	11	698.423	63.493
	Nº Mingas ambientales	1	140.766	140.766
ACTIVIDADES DE PREVENCIÓN / SEGUIMIENTO	Nº Examen de mamas	1.045	9.943.960	9.516
	Nº PAP realizado	120	1.722.908	14.358
	Nº Control prenatal	240	3.616.270	15.068
	Nº Personas en planificación familiar	1.087	15.606.674	14.358
	Nº Vacunaciones realizadas	1.116	7.779.862	6.971
	Nº Control de presión arterial	4.294	29.881.659	6.959
	Nº Determinación de glicemia	307	2.140.159	6.971
	Nº Control de crecimiento y desarrollo de niños/as	1.560	19.276.390	12.357
	Nº de Visitas domiciliarias (Médico/a, Enfermero/a, Aux. Enfermería, Odontólogo, Nutricionista)	1.441	44.824.698	31.107
Nº de ACTIVIDADES DE RECUPERACIÓN / CONSULTAS EN CONSULTORIO	Medica/o	3.248	66.973.223	20.620
	Lic. en Obstetricia	2.551	34.483.301	13.518
	Otro	1.200	13.152.893	10.961
Nº de CONSULTAS DOMICILIARIAS	Medica/o	471	31.790.067	67.495
	Lic. en Obstetricia	387	15.126.183	39.086
	Otro	387	11.168.228	28.858
Nº ACTIVIDADES DE URGENCIAS	Nº de Consultas de urgencias en la USF	161	4.158.335	25.828
	Nº de Consultas de urgencias domiciliarias	64	4.319.669	67.495
	Procedimientos Realizados (Cirugías menor, Aplicación de Inyección, Nebulizaciones, Curaciones)	2.083	30.410.734	14.599
CENSO	FAMILIAS CENSADAS	671	15.153.819	22.584



Dirección General de Planificación y Evaluación

Costos en las 3 USFs del Distrito de Eusebio Ayala

Periodo 2015

Descripción		Producción	Costo total por actividades	Costo promedio por unidad de producción
Montos Totales			1.037.009.154	
ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN	Nº Charlas grupales en la Institución	123	3.744.777	30.445
	Nº Charlas en la comunidad	34	1.124.121	33.062
	Nº Charlas en la radio	13	302.751	23.289
	Nº de Charlas en la Escuela	52	1.757.085	33.790
	Nº de Clubes (de embarazadas, madres, diabéticos, etc)	7	247.490	35.356
	Nº de Audiencias Públicas	5	368.175	73.635
	Nº de Reuniones Temáticas	36	1.228.900	34.136
	Nº Presentación de informes a la comunidad	16	1.199.773	74.986
Nº Mingas ambientales	28	5.172.126	184.719	
ACTIVIDADES DE PREVENCIÓN / SEGUIMIENTO	Nº Examen de mamas	1.190	26.572.622	22.330
	Nº PAP realizado	261	7.660.318	29.350
	Nº Control prenatal	404	13.628.765	33.735
	Nº Personas en planificación familiar	1.690	54.752.955	32.398
	Nº Vacunaciones realizadas	5.435	129.707.682	23.865
	Nº Control de presión arterial	6.437	121.242.902	18.835
	Nº Determinación de glicemia	315	8.245.693	26.177
	Nº de pacientes febriles encontrados	14	409.355	29.240
	Nº Control de crecimiento y desarrollo de niños/as	311	7.862.220	25.280
	Nº de visitas domiciliarias realizadas por Agentes Comunitarios, Promotores	2.330	68.601.807	29.443
	Nº de Visitas domiciliarias (Médico/a, Enfermero/a, Aux. Enfermería, Odontólogo, Nutricionista)	2.267	103.270.685	45.554
	Nº de ACTIVIDADES DE RECUPERACIÓN / CONSULTAS EN CONSULTORIO	Medica/o	3.458	115.923.968
Lic. en Enfermería		513	20.192.726	39.362
Lic. en Obstetricia		4.018	134.476.137	33.468
Otro		453	16.839.140	37.172
Nº de CONSULTAS DOMICILIARIAS	Medica/o	327	28.006.669	85.647
	Lic. en Enfermería	95	6.168.371	64.930
	Lic. en Obstetricia	245	14.443.404	58.953
	Otro	206	11.226.347	54.497
Nº ACTIVIDADES DE URGENCIAS	Nº de Consultas de urgencias en la USF	77	3.140.204	40.782
	Nº de Consultas de urgencias domiciliarias	36	2.998.326	83.287
	Procedimientos Realizados (Cirugías menor, Aplicación de Inyección, Nebulizaciones, Curaciones)	1.417	51.753.793	36.523
CENSO	FAMILIAS CENSADAS	2.005	74.739.868	37.277



Dirección General de Planificación y Evaluación

Costos en las 1 USF del Distrito de Isla Pucu

Periodo 2015

Descripción		Producción	Costo total por actividades	Costo promedio por unidad de producción
Montos Totales			445.561.154	
ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN	Nº Charlas grupales en la Institución	35	1.638.111	46.803
	Nº Charlas en la comunidad	11	514.835	46.803
	Nº Charlas en la radio	3	140.409	46.803
	Nº de Charlas en la Escuela	20	936.063	46.803
	Nº de Clubes (de embarazadas, madres, diabéticos, etc)	7	327.622	46.803
	Nº de Reuniones Temáticas	1	44.083	44.083
	Nº Presentación de informes a la comunidad	6	532.046	88.674
	Nº Mingas ambientales	5	1.162.311	232.462
ACTIVIDADES DE PREVENCIÓN / SEGUIMIENTO	Nº Examen de mamas	198	6.955.525	35.129
	Nº PAP realizado	57	3.593.418	63.042
	Nº Control prenatal	149	9.269.584	62.212
	Nº Personas en planificación familiar	183	11.320.672	61.862
	Nº Vacunaciones realizadas	920	50.917.819	55.345
	Nº Control de presión arterial	1.145	37.256.018	32.538
	Nº Determinación de glicemia	116	6.420.073	55.345
	Nº de pacientes febriles encontrados	1	39.927	39.927
	Nº Control de crecimiento y desarrollo de niños/as	30	1.143.413	38.114
	Nº de Visitas domiciliarias (Médico/a, Enfermero/a, Aux. Enfermería, Odontólogo, Nutricionista)	238	13.593.977	57.118
Nº de ACTIVIDADES DE RECUPERACIÓN / CONSULTAS EN CONSULTORIO	Medica/o	1.639	148.289.934	90.476
	Lic. en Obstetricia	251	21.035.157	83.805
Nº de CONSULTAS DOMICILIARIAS	Medica/o	313	42.990.819	137.351
	Lic. en Obstetricia	161	17.817.716	110.669
	Otro	29	2.908.857	100.305
Nº ACTIVIDADES DE URGENCIAS	Nº de Consultas de urgencias en la USF	14	1.339.579	95.684
	Nº de Consultas de urgencias domiciliarias	8	1.098.807	137.351
	Procedimientos Realizados (Cirugías menor, Aplicación de Inyección, Nebulizaciones, Curaciones)	217	17.602.190	81.116
CENSO	FAMILIAS CENSADAS	530	46.672.189	88.061



Costos en las 1 USFs del Distrito de Itacurubi de la Cordillera

Periodo 2015

Descripción		Producción	Costo total por actividades	Costo promedio por unidad de producción
Montos Totales			182.077.922	
ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN	Nº Charlas grupales en la Institución	122	828.701	6.793
	Nº Charlas en la comunidad	26	176.608	6.793
	Nº Charlas en la radio	16	108.682	6.793
	Nº de Charlas en la Escuela	29	196.986	6.793
	Nº de Clubes (de embarazadas, madres, diabéticos, etc)	12	81.512	6.793
	Nº de Reuniones Temáticas	5	60.597	12.119
	Nº Presentación de informes a la comunidad	2	19.693	9.847
	Nº Mingas ambientales	6	397.432	66.239
ACTIVIDADES DE PREVENCIÓN / SEGUIMIENTO	Nº Examen de mamas	187	1.150.690	6.153
	Nº PAP realizado	75	1.036.566	13.821
	Nº Control prenatal	116	1.372.540	11.832
	Nº Personas en planificación familiar	1.174	10.666.999	9.086
	Nº Vacunaciones realizadas	1.398	10.451.702	7.476
	Nº Control de presión arterial	2.016	5.246.209	2.602
	Nº Determinación de glicemia	1	7.476	7.476
	Nº de pacientes febriles encontrados	1	4.591	4.591
	Nº Control de crecimiento y desarrollo de niños/as	218	1.774.969	8.142
	Nº de visitas domiciliarias realizadas por Agentes Comunitarios, Promotores	3.961	39.987.024	10.095
Nº de Visitas domiciliarias (Médico/a, Enfermero/a, Aux. Enfermería, Odontólogo, Nutricionista)	1.313	23.745.921	18.085	
Nº de ACTIVIDADES DE RECUPERACIÓN / CONSULTAS EN CONSULTORIO	Lic. en Enfermería	2.361	41.343.616	17.511
	Otro	756	10.553.703	13.960
Nº de CONSULTAS DOMICILIARIAS	Lic. en Enfermería	278	9.843.643	35.409
	Otro	142	3.011.003	21.204
Nº ACTIVIDADES DE URGENCIAS	Nº de Consultas de urgencias en la USF	30	584.991	19.500
	Nº de Consultas de urgencias domiciliarias	23	814.402	35.409
	Procedimientos Realizados (Cirugías menor, Aplicación de Inyección, Nebulizaciones, Curaciones)	497	7.765.992	15.626
CENSO	FAMILIAS CENSADAS	739	10.845.675	14.676



Costos en las 3 USFs del Distrito de Juan de Mena

Periodo 2015

Descripción		Producción	Costo total por actividades	Costo promedio por unidad de producción	
Montos Totales			1.007.439.515		
ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN	Nº Charlas grupales en la Institución	293	10.241.006	34.952	
	Nº Charlas en la comunidad	65	2.221.346	34.175	
	Nº Charlas en la radio	11	434.869	39.534	
	Nº de Charlas en la Escuela	132	4.638.792	35.142	
	Nº de Clubes (de embarazadas, madres, diabéticos, etc)	46	1.564.114	34.002	
	Nº de Audiencias Públicas	9	674.185	74.909	
	Nº de Reuniones Temáticas	59	1.769.435	29.990	
	Nº Presentación de informes a la comunidad	8	387.337	48.417	
	Nº Mingas ambientales	48	12.925.798	269.287	
ACTIVIDADES DE PREVENCIÓN / SEGUIMIENTO	Nº Examen de mamas	1.211	27.023.351	22.315	
	Nº PAP realizado	373	11.866.980	31.815	
	Nº Control prenatal	573	18.269.295	31.884	
	Nº Personas en planificación familiar	1.239	37.977.847	30.652	
	Nº Vacunaciones realizadas	3.635	82.383.369	22.664	
	Nº Control de presión arterial	2.683	49.474.143	18.440	
	Nº Determinación de glicemia	200	3.500.234	17.501	
	Nº de pacientes febriles encontrados	30	793.402	26.447	
	Nº Control de crecimiento y desarrollo de niños/as	747	19.572.738	26.202	
	Nº de visitas domiciliarias realizadas por Agentes Comunitarios, Promotores	51	2.338.733	45.858	
	Nº de Visitas domiciliarias (Médico/a, Enfermero/a, Aux. Enfermería, Odontólogo, Nutricionista)	2.239	101.424.567	45.299	
	Nº de ACTIVIDADES DE RECUPERACIÓN / CONSULTAS EN CONSULTORIO	Medica/o	2.418	102.840.119	42.531
		Odontólogo/a	2.163	109.272.530	50.519
Lic. en Enfermería		17	649.286	38.193	
Lic. en Obstetricia		2.501	82.222.768	32.876	
Nº de CONSULTAS DOMICILIARIAS	Otro	482	12.436.264	25.801	
	Medica/o	281	25.379.392	90.318	
	Odontólogo/a	151	5.483.478	36.314	
	Lic. en Enfermería	17	951.053	55.944	
	Lic. en Obstetricia	681	42.076.792	61.787	
Nº ACTIVIDADES DE URGENCIAS	Otro	1.233	56.660.920	45.954	
	Nº de Consultas de urgencias en la USF	142	6.107.691	43.012	
	Nº de Consultas de urgencias domiciliarias	67	5.534.026	82.597	
	Procedimientos Realizados (Cirugías menor, Aplicación de Inyección, Nebulizaciones, Curaciones)	1.765	48.658.533	27.569	
CENSO	FAMILIAS CENSADAS	1.579	119.685.123	75.798	



Dirección General de Planificación y Evaluación

Costos en las 1 USF del Distrito de Loma Grande

Periodo 2015

Descripción		Producción	Costo total por actividades	Costo promedio por unidad de producción
Montos Totales			406.740.143	
ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN	Nº Charlas grupales en la Institución	131	2.762.331	21.086
	Nº Charlas en la comunidad	11	231.951	21.086
	Nº de Charlas en la Escuela	18	379.557	21.086
	Nº de Clubes (de embarazadas, madres, diabéticos, etc)	15	316.297	21.086
	Nº de Reuniones Temáticas	26	469.461	18.056
	Nº Presentación de informes a la comunidad	6	381.064	63.511
	Nº Mingas ambientales	3	605.305	201.768
ACTIVIDADES DE PREVENCIÓN / SEGUIMIENTO	Nº Examen de mamas	322	3.069.776	9.533
	Nº PAP realizado	200	4.183.319	20.917
	Nº Control prenatal	181	3.914.455	21.627
	Nº Personas en planificación familiar	515	10.772.046	20.917
	Nº Vacunaciones realizadas	909	12.298.979	13.530
	Nº Control de presión arterial	1.519	10.597.528	6.977
	Nº Determinación de glicemia	7	94.712	13.530
	Nº de pacientes febriles encontrados	9	129.551	14.395
	Nº Control de crecimiento y desarrollo de niños/as	413	5.110.617	12.374
	Nº de Visitas domiciliarias (Médico/a, Enfermero/a, Aux. Enfermería, Odontólogo, Nutricionista)	1.358	42.266.902	31.124
Nº de ACTIVIDADES DE RECUPERACIÓN / CONSULTAS EN CONSULTORIO	Medica/o	1.941	65.450.862	33.720
	Lic. en Enfermería	555	14.772.937	26.618
	Lic. en Obstetricia	50	1.330.895	26.618
	Otro	68	1.636.154	24.061
Nº de CONSULTAS DOMICILIARIAS	Medica/o	893	71.971.493	80.595
	Lic. en Enfermería	575	30.006.999	52.186
	Otro	391	16.405.896	41.959
Nº ACTIVIDADES DE URGENCIAS	Nº de Consultas de urgencias en la USF	69	2.686.067	38.929
	Nº de Consultas de urgencias domiciliarias	55	4.432.735	80.595
	Procedimientos Realizados (Cirugías menor, Aplicación de Inyección, Nebulizaciones, Curaciones)	2.396	63.596.971	26.543
CENSO	FAMILIAS CENSADAS	602	36.865.283	61.238



Dirección General de Planificación y Evaluación

Costos en las 1 USF del Distrito de Mbocayaty

Periodo 2015

Descripción		Producción	Costo total por actividades	Costo promedio por unidad de producción
Montos Totales			409.695.471	
ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN	Nº Charlas grupales en la Institución	142	2.953.108	20.797
	Nº Charlas en la comunidad	158	3.285.853	20.797
	Nº de Charlas en la Escuela	31	644.693	20.797
	Nº de Clubes (de embarazadas, madres, diabéticos, etc)	22	457.524	20.797
	Nº de Audiencias Públicas	2	125.911	62.956
	Nº de Reuniones Temáticas	2	35.002	17.501
	Nº Presentación de informes a la comunidad	1	62.956	62.956
ACTIVIDADES DE PREVENCIÓN / SEGUIMIENTO	Nº Examen de mamas	600	5.387.012	8.978
	Nº PAP realizado	167	3.210.818	19.226
	Nº Control prenatal	174	3.468.983	19.937
	Nº Personas en planificación familiar	269	5.171.916	19.226
	Nº Vacunaciones realizadas	1.727	20.905.755	12.105
	Nº Control de presión arterial	3.187	21.732.991	6.819
	Nº Determinación de glicemia	158	1.912.628	12.105
	Nº de pacientes febriles encontrados	1	14.016	14.016
	Nº Control de crecimiento y desarrollo de niños/as	729	8.616.243	11.819
Nº de ACTIVIDADES DE RECUPERACIÓN / CONSULTAS EN CONSULTORIO	Medica/o	2.918	90.151.643	30.895
	Lic. en Obstetricia	1.216	28.931.970	23.793
Nº de CONSULTAS DOMICILIARIAS	Medica/o	660	51.328.207	77.770
	Lic. en Obstetricia	1.017	50.200.056	49.361
	Otro	1.052	42.842.234	40.725
Nº ACTIVIDADES DE URGENCIAS	Nº de Consultas de urgencias en la USF	115	4.151.885	36.103
	Nº de Consultas de urgencias domiciliarias	39	3.033.030	77.770
	Procedimientos Realizados (Cirugías menor, Aplicación de Inyección, Nebulizaciones, Curaciones)	1.087	19.572.540	18.006
CENSO	FAMILIAS CENSADAS	918	41.415.311	45.115



Costos en las 1 USF del Distrito de Nueva Colombia

Periodo 2015

Descripción		Producción	Costo total por actividades	Costo promedio por unidad de producción
Montos Totales			426.839.732	
ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN	Nº Charlas grupales en la Institución	125	1.615.261	12.922
	Nº Charlas en la comunidad	18	232.598	12.922
	Nº de Charlas en la Escuela	27	499.749	18.509
	Nº de Clubes (de embarazadas, madres, diabéticos, etc)	5	64.610	12.922
	Nº de Audiencias Públicas	2	121.867	60.933
	Nº de Reuniones Temáticas	31	479.846	15.479
	Nº Presentación de informes a la comunidad	2	65.049	32.524
	Nº Mingas ambientales	3	506.664	168.888
ACTIVIDADES DE PREVENCIÓN / SEGUIMIENTO	Nº Examen de mamas	208	1.446.886	6.956
	Nº PAP realizado	180	2.901.901	16.122
	Nº Control prenatal	349	4.634.987	13.281
	Nº Personas en planificación familiar	1.109	14.098.255	12.713
	Nº Vacunaciones realizadas	2.989	26.109.843	8.735
	Nº Control de presión arterial	1.937	8.521.569	4.399
	Nº Determinación de glicemia	111	969.619	8.735
	Nº de pacientes febriles encontrados	45	287.460	6.388
	Nº Control de crecimiento y desarrollo de niños/as	227	2.223.940	9.797
	Nº de Visitas domiciliarias (Médico/a, Enfermero/a, Aux. Enfermería, Odontólogo, Nutricionista)	1.642	33.113.245	20.166
Nº de ACTIVIDADES DE RECUPERACIÓN / CONSULTAS EN CONSULTORIO	Medica/o	5.759	153.809.182	26.708
	Lic. en Enfermería	173	3.391.725	19.605
	Otro	99	1.687.804	17.049
Nº de CONSULTAS DOMICILIARIAS	Medica/o	500	36.791.310	73.583
	Lic. en Enfermería	601	27.149.291	45.174
	Otro	448	15.655.923	34.946
Nº ACTIVIDADES DE URGENCIAS	Nº de Consultas de urgencias en la USF	69	2.202.201	31.916
	Nº de Consultas de urgencias domiciliarias	39	2.869.722	73.583
	Procedimientos Realizados (Cirugías menor, Aplicación de Inyección, Nebulizaciones, Curaciones)	2.143	31.019.699	14.475
CENSO	FAMILIAS CENSADAS	1.272	53.295.992	41.899



Costos en las 2 USFs del Distrito de Primero de Marzo

Periodo 2015

Descripción		Producción	Costo total por actividades	Costo promedio por unidad de producción
Montos Totales			652.507.695	
ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN	Nº Charlas grupales en la Institución	181	3.522.784	19.463
	Nº Charlas en la comunidad	100	1.911.256	19.113
	Nº de Charlas en la Escuela	88	1.681.905	19.113
	Nº de Clubes (de embarazadas, madres, diabéticos, etc)	72	1.387.633	19.273
	Nº de Audiencias Públicas	29	1.467.074	50.589
	Nº de Reuniones Temáticas	28	752.046	26.859
	Nº Presentación de informes a la comunidad	10	510.065	51.006
Nº Mingas ambientales	4	837.184	209.296	
ACTIVIDADES DE PREVENCIÓN / SEGUIMIENTO	Nº Examen de mamas	581	5.972.512	10.280
	Nº PAP realizado	543	10.335.913	19.035
	Nº Control prenatal	286	6.998.395	24.470
	Nº Personas en planificación familiar	1.085	20.653.103	19.035
	Nº Vacunaciones realizadas	2.694	35.517.312	13.184
	Nº Control de presión arterial	3.947	35.208.753	8.920
	Nº Determinación de glicemia	434	5.712.468	13.162
	Nº de pacientes febriles encontrados	2	33.465	16.733
	Nº Control de crecimiento y desarrollo de niños/as	586	7.481.932	12.768
	Nº de visitas domiciliarias realizadas por Agentes Comunitarios, Promotores	6	205.556	34.259
	Nº de Visitas domiciliarias (Médico/a, Enfermero/a, Aux. Enfermería, Odontólogo, Nutricionista)	1.656	56.733.465	34.259
Nº de ACTIVIDADES DE RECUPERACIÓN / CONSULTAS EN CONSULTORIO	Medica/o	5.976	184.860.562	30.934
	Lic. en Obstetricia	38	1.048.125	27.582
	Otro	10	216.731	21.673
Nº de CONSULTAS DOMICILIARIAS	Medica/o	1.268	98.845.632	77.954
	Otro	22	837.900	38.086
Nº ACTIVIDADES DE URGENCIAS	Nº de Consultas de urgencias en la USF	272	8.558.416	31.465
	Nº de Consultas de urgencias domiciliarias	38	2.424.546	63.804
	Procedimientos Realizados (Cirugías menor, Aplicación de Inyección, Nebulizaciones, Curaciones)	3.851	90.672.965	23.545
CENSO	FAMILIAS CENSADAS	1.361	67.496.865	49.594



Dirección General de Planificación y Evaluación

Costos en 1 USF del Distrito de Santa Elena

Periodo 2015

Descripción		Producción	Costo total por actividades	Costo promedio por unidad de producción
Montos Totales			417.050.816	
ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN	Nº Charlas grupales en la Institución	103	2.248.190	21.827
	Nº Charlas en la comunidad	55	1.200.490	21.827
	Nº Charlas en la radio	22	480.196	21.827
	Nº de Charlas en la Escuela	25	545.677	21.827
	Nº de Clubes (de embarazadas, madres, diabéticos, etc)	17	371.061	21.827
	Nº de Reuniones Temáticas	2	37.063	18.532
	Nº Presentación de informes a la comunidad	3	191.959	63.986
	Nº Mingas ambientales	4	819.581	204.895
ACTIVIDADES DE PREVENCIÓN / SEGUIMIENTO	Nº Examen de mamas	144	1.441.283	10.009
	Nº PAP realizado	113	2.385.081	21.107
	Nº Control prenatal	184	4.014.353	21.817
	Nº Personas en planificación familiar	350	7.387.418	21.107
	Nº Vacunaciones realizadas	1.281	17.915.676	13.986
	Nº Control de presión arterial	1.573	12.347.764	7.850
	Nº Determinación de glicemia	181	2.531.411	13.986
	Nº Control de crecimiento y desarrollo de niños/as	677	8.699.327	12.850
	Nº de Visitas domiciliarias (Médico/a, Enfermero/a, Aux. Enfermería, Odontólogo, Nutricionista)	1.361	43.548.660	31.998
Nº de ACTIVIDADES DE RECUPERACIÓN / CONSULTAS EN CONSULTORIO	Medico/o	2.140	71.958.271	33.625
	Lic. en Enfermería	2.223	58.960.823	26.523
Nº de CONSULTAS DOMICILIARIAS	Medico/o	361	29.060.630	80.500
	Lic. en Enfermería	865	45.058.948	52.091
	Otro	263	11.428.640	43.455
Nº ACTIVIDADES DE URGENCIAS	Nº de Consultas de urgencias en la USF	23	893.175	38.834
	Nº de Consultas de urgencias domiciliarias	4	322.001	80.500
	Procedimientos Realizados (Cirugías menor, Aplicación de Inyección, Nebulizaciones, Curaciones)	1.545	41.319.266	26.744
CENSO	FAMILIAS CENSADAS	829	51.819.886	62.509



Costos en 1 USF del Distrito de San Jose Obrero
Periodo 2015

Descripción		Producción	Costo total por actividades	Costo promedio por unidad de producción
Montos Totales			275.600.000	
ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN	Nº Charlas grupales en la Institución	118	2.792.887	23.669
	Nº Charlas en la comunidad	52	1.230.764	23.669
	Nº Charlas en la radio	5	118.343	23.669
	Nº de Charlas en la Escuela	66	1.562.123	23.669
	Nº de Clubes (de embarazadas, madres, diabéticos, etc)	19	449.702	23.669
	Nº de Audiencias Públicas	7	363.218	51.888
	Nº de Reuniones Temáticas	9	185.744	20.638
	Nº Presentación de informes a la comunidad	11	414.521	37.684
	Nº Míngas ambientales	1	204.350	204.350
ACTIVIDADES DE PREVENCIÓN / SEGUIMIENTO	Nº Examen de mamas	1.042	12.624.351	12.116
	Nº PAP realizado	117	1.749.900	14.956
	Nº Control prenatal	200	3.133.327	15.667
	Nº Personas en planificación familiar	925	13.834.678	14.956
	Nº Vacunaciones realizadas	570	4.314.926	7.570
	Nº Control de presión arterial	2.362	22.577.607	9.559
	Nº Determinación de glicemia	116	878.125	7.570
	Nº Control de crecimiento y desarrollo de niños/as	798	10.574.987	13.252
	Nº de Visitas domiciliarias (Médico/a, Enfermero/a, Aux. Enfermería, Odontólogo, Nutricionista)	728	13.163.266	18.081
Nº de ACTIVIDADES DE RECUPERACIÓN / CONSULTAS EN CONSULTORIO	Medica/o	1.863	35.802.711	19.218
	Odontólogo/a	493	1.771.237	3.593
	Lic. en Obstetricia	1.600	19.384.800	12.116
	Otro	569	5.438.890	9.559
Nº de CONSULTAS DOMICILIARIAS	Medica/o	252	16.655.379	66.093
	Lic. en Obstetricia	231	8.704.931	37.684
	Otro	207	5.683.477	27.456
Nº ACTIVIDADES DE URGENCIAS	Nº de Consultas de urgencias en la USF	74	1.807.532	24.426
	Nº de Consultas de urgencias domiciliarias	38	2.511.525	66.093
	Procedimientos Realizados (Cirugías menor, Aplicación de Inyección, Nebulizaciones, Curaciones)	1.197	16.315.890	13.631
CENSO	FAMILIAS CENSADAS	1.118	71.350.811	63.820



Dirección General de Planificación y Evaluación

Costos en las 4 USFs del Distrito de Tobati

Periodo 2015

Descripción		Producción	Costo total por actividades	Costo promedio por unidad de producción
Montos Totales			1.377.832.817	
ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN	Nº Charlas grupales en la Institución	240	8.056.505	33.569
	Nº Charlas en la comunidad	177	4.917.456	27.782
	Nº Charlas en la radio	25	703.179	28.127
	Nº de Charlas en la Escuela	131	4.316.444	32.950
	Nº de Clubes (de embarazadas, madres, diabéticos, etc)	21	808.334	38.492
	Nº de Audiencias Públicas	27	2.328.337	86.235
	Nº de Reuniones Temáticas	26	1.006.871	38.726
	Nº Presentación de informes a la comunidad	24	1.891.924	78.830
Nº Mingas ambientales	28	5.938.821	212.101	
ACTIVIDADES DE PREVENCIÓN / SEGUIMIENTO	Nº Examen de mamas	945	27.379.738	28.973
	Nº PAP realizado	282	10.748.705	38.116
	Nº Control prenatal	707	27.605.468	39.046
	Nº Personas en planificación familiar	1.361	49.807.275	36.596
	Nº Vacunaciones realizadas	3.740	110.941.268	29.663
	Nº Control de presión arterial	4.400	104.291.410	23.703
	Nº Determinación de glicemia	4	185.677	46.419
	Nº de pacientes febriles encontrados	12	514.143	42.845
	Nº Control de crecimiento y desarrollo de niños/as	459	13.237.625	28.840
	Nº de visitas domiciliarias realizadas por Agentes Comunitarios, Promotores	2.702	90.420.291	33.464
	Nº de Visitas domiciliarias (Médico/a, Enfermero/a, Aux. Enfermería, Odontólogo, Nutricionista)	2.531	130.015.148	51.369
Nº de ACTIVIDADES DE RECUPERACIÓN / CONSULTAS EN CONSULTORIO	Medica/o	5.950	289.444.847	48.646
	Odontólogo/a	67	1.923.935	28.715
	Lic. en Enfermería	898	38.362.485	42.720
	Lic. en Obstetricia	2.059	87.445.447	42.470
	Otro	749	29.372.837	39.216
Nº de CONSULTAS DOMICILIARIAS	Medica/o	264	24.353.972	92.250
	Lic. en Enfermería	55	3.982.323	72.406
	Lic. en Obstetricia	321	21.513.755	67.021
	Otro	28	2.066.274	73.796
Nº ACTIVIDADES DE URGENCIAS	Nº de Consultas de urgencias en la USF	176	11.469.130	65.166
	Nº de Consultas de urgencias domiciliarias	26	2.596.883	99.880
	Procedimientos Realizados (Cirugías menor, Aplicación de Inyección, Nebulizaciones, Curaciones)	1.321	57.257.512	43.344
CENSO	FAMILIAS CENSADAS	3.016	212.928.796	70.600



Dirección General de Planificación y Evaluación

Costos en las 2 USFs del Distrito de Valenzuela

Periodo 2015

Descripción		Producción	Costo total por actividades	Costo promedio por unidad de producción
Montos Totales			592.962.901	
ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN	Nº Charlas grupales en la Institución	79	1.916.167	24.255
	Nº Charlas en la comunidad	27	651.632	24.135
	Nº Charlas en la radio	17	411.059	24.180
	Nº de Charlas en la Escuela	60	1.454.212	24.237
	Nº de Clubes (de embarazadas, madres, diabéticos, etc)	16	387.002	24.188
	Nº de Reuniones Temáticas	31	870.856	28.092
	Nº Presentación de informes a la comunidad	12	894.141	74.512
	Nº Mingas ambientales	29	3.867.440	133.360
ACTIVIDADES DE PREVENCIÓN / SEGUIMIENTO	Nº Examen de mamas	689	13.298.088	19.301
	Nº PAP realizado	110	6.273.939	57.036
	Nº Control prenatal	195	9.365.048	48.026
	Nº Personas en planificación familiar	413	19.462.777	47.125
	Nº Vacunaciones realizadas	1.870	84.250.323	45.054
	Nº Control de presión arterial	1.216	21.177.745	17.416
	Nº Determinación de glicemia	5	316.234	63.247
	Nº de pacientes febriles encontrados	15	296.436	19.762
	Nº Control de crecimiento y desarrollo de niños/as	419	9.018.906	21.525
	Nº de Visitas domiciliarias (Médico/a, Enfermero/a, Aux. Enfermería, Odontólogo, Nutricionista)	1.753	65.192.360	37.189
Nº de ACTIVIDADES DE RECUPERACIÓN / CONSULTAS EN CONSULTORIO	Medica/o	1.821	59.619.935	32.740
	Lic. en Obstetricia	1.048	62.322.123	59.468
Nº de CONSULTAS DOMICILIARIAS	Medica/o	211	16.798.811	79.615
	Lic. en Obstetricia	659	45.989.107	69.786
	Otro	693	57.310.789	82.700
Nº ACTIVIDADES DE URGENCIAS	Nº de Consultas de urgencias en la USF	30	2.776.566	92.552
	Nº de Consultas de urgencias domiciliarias	10	825.027	82.503
	Procedimientos Realizados (Cirugías menor, Aplicación de Inyección, Nebulizaciones, Curaciones)	957	21.977.452	22.965
CENSO	FAMILIAS CENSADAS	1.373	86.089.702	62.702



Dirección General de Planificación y Evaluación

Costos en las 3 USFs del Distrito de Atyra

Periodo 2015

Descripción		Producción	Costo total por actividades	Costo promedio por unidad de producción
Montos Totales			1.045.592.342	
ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN	Nº Charlas grupales en la Institución	266	6.757.748	25.405
	Nº Charlas en la comunidad	85	1.621.640	19.078
	Nº Charlas en la radio	1	33.282	33.282
	Nº de Charlas en la Escuela	136	3.748.292	27.561
	Nº de Clubes (de embarazadas, madres, diabéticos, etc)	17	376.141	22.126
	Nº de Audiencias Públicas	10	848.692	84.869
	Nº de Reuniones Temáticas	202	6.810.689	33.716
	Nº Presentación de informes a la comunidad	7	494.677	70.668
Nº Mingas ambientales	5	1.001.108	200.222	
ACTIVIDADES DE PREVENCIÓN / SEGUIMIENTO	Nº Examen de mamas	824	19.595.562	23.781
	Nº PAP realizado	340	7.978.610	23.466
	Nº Control prenatal	496	11.441.329	23.067
	Nº Personas en planificación familiar	915	21.478.447	23.474
	Nº Vacunaciones realizadas	4.149	79.832.113	19.241
	Nº Control de presión arterial	5.927	106.144.636	17.909
	Nº Determinación de glicemia	236	2.201.787	9.330
	Nº de pacientes febriles encontrados	36	949.274	26.369
	Nº Control de crecimiento y desarrollo de niños/as	781	15.647.403	20.035
	Nº de visitas domiciliarias realizadas por Agentes Comunitarios, Promotores	4.769	95.152.634	19.952
	Nº de Visitas domiciliarias (Médico/a, Enfermero/a, Aux. Enfermería, Odontólogo, Nutricionista)	2.756	105.367.406	38.232
Nº de ACTIVIDADES DE RECUPERACIÓN / CONSULTAS EN CONSULTORIO	Medica/o	5.973	205.290.228	34.370
	Lic. en Enfermería	732	14.132.934	19.307
	Lic. en Obstetricia	1.484	48.788.361	32.876
	Otro	291	6.507.742	22.363
Nº de CONSULTAS DOMICILIARIAS	Medica/o	1.125	88.166.737	78.370
	Lic. en Enfermería	208	10.092.134	48.520
	Lic. en Obstetricia	366	20.528.948	56.090
	Otro	319	12.064.098	37.818
Nº ACTIVIDADES DE URGENCIAS	Nº de Consultas de urgencias en la USF	203	7.632.876	37.600
	Nº de Consultas de urgencias domiciliarias	100	8.686.768	86.868
	Procedimientos Realizados (Cirujas menor, Aplicación de Inyección, Nebulizaciones, Curaciones)	1.823	50.075.517	27.469
CENSO	FAMILIAS CENSADAS	1.709	86.144.528	50.406



Dirección General de Planificación y Evaluación

Costos en las 3 USFs del Distrito de Piribebuy

Periodo 2015

Descripción		Producción	Costo total por actividades	Costo promedio por unidad de producción
Montos Totales			1.036.162.200	
ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN	Nº Charlas grupales en la Institución	229	7.016.506	30.640
	Nº Charlas en la comunidad	28	697.310	24.904
	Nº Charlas en la radio	9	204.100	22.678
	Nº de Charlas en la Escuela	49	1.362.909	27.814
	Nº de Clubes (de embarazadas, madres, diabéticos, etc)	22	519.791	23.627
	Nº de Reuniones Temáticas	22	467.303	21.241
	Nº Presentación de informes a la comunidad	14	585.066	41.790
	Nº Mingas ambientales	25	5.191.561	207.662
ACTIVIDADES DE PREVENCIÓN / SEGUIMIENTO	Nº Examen de mamas	866	14.193.314	16.390
	Nº PAP realizado	214	5.245.830	24.513
	Nº Control prenatal	182	5.011.172	27.534
	Nº Personas en planificación familiar	974	25.503.404	26.184
	Nº Vacunaciones realizadas	4.526	74.413.797	16.441
	Nº Control de presión arterial	5.726	79.390.928	13.865
	Nº Determinación de glicemia	45	1.120.593	24.902
	Nº Control de crecimiento y desarrollo de niños/as	267	4.689.566	17.564
	Nº de visitas domiciliarias realizadas por Agentes Comunitarios, Promotores	268	9.567.221	35.699
	Nº de Visitas domiciliarias (Médico/a, Enfermero/a, Aux. Enfermería, Odontólogo, Nutricionista)	4.920	207.205.041	42.115
Nº de ACTIVIDADES DE RECUPERACIÓN / CONSULTAS EN CONSULTORIO	Medica/o	5.956	208.636.586	35.030
	Lic. en Enfermería	1.338	42.630.391	31.861
	Lic. en Obstetricia	917	25.359.439	27.655
	Otro	2.380	65.869.819	27.676
Nº de CONSULTAS DOMICILIARIAS	Medica/o	286	23.352.213	81.651
	Lic. en Enfermería	34	1.866.744	54.904
	Lic. en Obstetricia	122	6.493.202	53.223
	Otro	95	4.035.921	42.483
Nº ACTIVIDADES DE URGENCIAS	Nº de Consultas de urgencias en la USF	106	4.227.686	39.884
	Nº de Consultas de urgencias domiciliarias	17	1.514.912	89.112
	Procedimientos Realizados (Cirugías menor, Aplicación de Inyección, Nebulizaciones, Curaciones)	2.018	64.176.305	31.802
CENSO	FAMILIAS CENSADAS	2.185	145.613.572	66.642



Dirección General de Planificación y Evaluación

Costos en las 2 USFs del Distrito de San Bernardino

Periodo 2015

Descripción		Producción	Costo total por actividades	Costo promedio por unidad de producción
Montos Totales			705.279.438	
ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN	Nº Charlas grupales en la Institución	144	3.997.891	27.763
	Nº Charlas en la comunidad	2	48.045	24.023
	Nº de Charlas en la Escuela	31	870.944	28.095
	Nº de Clubes (de embarazadas, madres, diabéticos, etc)	11	306.330	27.848
	Nº de Reuniones Temáticas	4	86.272	21.568
	Nº Mingas ambientales	10	1.759.040	175.904
ACTIVIDADES DE PREVENCIÓN / SEGUIMIENTO	Nº Examen de mamas	223	4.418.245	19.813
	Nº PAP realizado	39	1.202.133	30.824
	Nº Control prenatal	86	2.704.939	31.453
	Nº Personas en planificación familiar	564	17.976.036	31.872
	Nº Vacunaciones realizadas	2.075	50.164.297	24.176
	Nº Control de presión arterial	728	12.443.863	17.093
	Nº Control de crecimiento y desarrollo de niños/as	198	4.600.613	23.235
	Nº de visitas domiciliarias realizadas por Agentes Comunitarios, Promotores	4.839	175.908.660	36.352
	Nº de Visitas domiciliarias (Médico/a, Enfermero/a, Aux. Enfermería, Odontólogo, Nutricionista)	4.851	203.184.405	41.885
Nº de ACTIVIDADES DE RECUPERACIÓN / CONSULTAS EN CONSULTORIO	Medica/o	830	37.263.561	44.896
	Lic. en Obstetricia	1.172	44.231.712	37.740
Nº de CONSULTAS DOMICILIARIAS	Medica/o	280	25.695.840	91.771
	Lic. en Enfermería	66	4.238.877	64.225
	Lic. en Obstetricia	369	23.308.032	63.165
	Otro	9	408.679	45.409
Nº ACTIVIDADES DE URGENCIAS	Nº de Consultas de urgencias en la USF	12	601.250	50.104
	Nº de Consultas de urgencias domiciliarias	4	367.083	91.771
	Procedimientos Realizados (Cirugías menor, Aplicación de Inyección, Nebulizaciones, Curaciones)	681	26.235.995	38.526
CENSO	FAMILIAS CENSADAS	1.250	63.256.696	50.605



7.- Glosario de Términos

Costos: En Economía de la Salud, costo se refiere al valor de los recursos utilizados durante la provisión de cuidados de salud. El concepto de costo económico es distinto a costo financiero, ya que en la valoración de recursos del primero aplica el concepto de costo oportunidad, mientras que el segundo considera solamente recursos donde existe desembolso de dinero. Costo es el valor monetario de los recursos que se utilizan para producir un bien o servicio. Es el resultado de la suma de sueldos, de insumos consumibles durante un periodo determinado, de gastos y servicios generales que son necesarios para brindar un servicio de salud. Es un conjunto de gastos (todos).

Gasto: Es la erogación realizada durante un periodo en un área funcional y usualmente solo contiene los conceptos de sueldos y salarios, insumos consumibles y gastos y servicios generales. El gasto es una parte del costo.

Entonces, depende de lo que se considere como un todo, para que se esté haciendo referencia al costo, y sus partes integrantes serán los gastos.

Costos totales: Es la suma de los costos directos más los costos indirectos

Costos Directos: Lo constituyen todos aquellos recursos consumidos directamente en la producción de un bien o servicio, y por consiguiente, se pueden asignar objetivamente y con relativa facilidad entre los distintos productos o servicios. Los costos directos son aquellos que se identifican específicamente con bienes y servicios y generalmente pueden ser medidos con los pagos para ser adquiridos. Estos son los costos de los insumos y el trabajo utilizado.

Costos Indirectos: Constituyen los costos que se le traslada a cada servicio como consecuencia de las demandas de apoyo generadas a otros servicios. Son aquellos recursos que, si bien es cierto que son consumidos en la producción de bienes o servicios, los mismos, por la forma en que son consumidos, no se pueden asignar objetivamente a los distintos Objetos de Costos que se prestan en una institución de salud (Servicios finales) y, por consiguiente, se requiere aplicar alguna lógica para ser distribuidos entre los diversos Objetos de Costo. Los Costos Indirectos, por sus características propias, requieren de procedimientos adicionales para lograr una adecuada distribución, de modo que afecten de manera proporcional los productos o servicios que los consumen sin sobrecostar o subcostear ningún otro bien o servicio, para de esta manera, con los costos apropiados por unidad se ayude a la gerencia a tomar las respectivas decisiones administrativas al tener un control sobre los mismos para evaluar la gestión. Los costos indirectos se asignarán transfiriendo de manera equitativa a cada uno de los centros de costos tratando de que esta distribución sea lo más real posible.

Costos fijos: Son aquellos cuyo comportamiento es independiente de la productividad que tenga la unidad funcional, como el pago de la nómina, la depreciación del equipo, etc. Los costos fijos no cambian aún se aumente o disminuya el número de servicios médicos prestados durante periodos cortos de tiempo.

Costos variables: Son aquellos cuyo comportamiento depende de la producción que tenga la unidad, por ejemplo, los insumos consumibles que se utilizan directamente en la producción del bien o servicio. Los costos variables cambian en proporción al número de servicios prestados



Costo Unitario: Es el costo monetario promedio por unidad de producción de cualquier servicio final o complementario.

Costo oportunidad: Valor o beneficio de la mejor opción no tomada. El costo de oportunidad de utilizar un recurso en una determinada actividad es el valor/beneficio/retorno/compensación al cual se debe renunciar debido a que el recurso no está disponible para ser utilizado en otro escenario.

Prorrateo o asignación: es el costo de las áreas generales en intermedias que se distribuyen entre los servicios finales sobre las cuales tengan relación funcional bien definida, mediante criterios previamente definidos y aceptados, como podría ser el número de empleados o por los metros cuadrados del servicio final.

Producción de servicios: Es la información sobre la cuantificación del volumen de actividades realizadas por los servicios que integran cada establecimiento de salud.

Atención Primaria de Salud: “Atención esencial en salud basada en métodos y tecnologías prácticas, científicamente fundamentadas y socialmente aceptables, accesible a los individuos y a las familias en la comunidad, a través de su plena participación y a un costo que la comunidad y el país puedan asumir para mantenerla...”

Prevención: se concibe tradicionalmente en tres niveles: la prevención primaria, dirigida al manejo de la enfermedad antes de que ésta se presente; la prevención secundaria, una vez la enfermedad aparece; y la prevención terciaria, cuando la enfermedad sigue su curso y se interviene para disminuir o evitar una secuela o daño permanente.

Promoción de la salud: proceso donde se faculta a los individuos para el aumento del control sobre los determinantes de salud y, de esta forma, se mejora su salud. Involucra a la población como un todo en el contexto de su vida cotidiana y está dirigido a la acción sobre los determinantes y causas de salud, más que en el enfoque de riesgos de las personas frente a enfermedades específicas. La Carta de Ottawa para la promoción de la salud definió como prerrequisitos de ella, la paz, la protección, la educación, la alimentación, el ingreso, un ecosistema estable, recursos sustentables, justicia social y equidad.

Unidad de Salud de la Familia (USF): Es la sede donde se ubican los Equipos de Salud de la Familia (ESF) que brindan servicios integrales de salud.



8.- Bibliografía

- M.S.P.B.S.: Organización de los Servicios de Salud en el marco de la Reforma Sectorial – 1998.
- M.S.P.B.S.: Resolución S.G. N° 174 – 2014.
- M.S.P.B.S., OPS/OMS: Manual de Programación Estratégica Local de Salud – 1994.
- DGEEC. Paraguay: Proyección de la Población por Año Calendario y Sexo, según Departamento y Distrito. Periodo 2000-2015.
- M.S.P.B.S.: Sistema de Información y Control de Inventarios Automatizado del Paraguay
- Rubén Gaete, CIRDA: Producción, Eficiencia Y Costos De Servicios De Salud En El Paraguay, 2014.
- M.S.P.B.S.: Manual de Funciones de las UNIDADES DE SALUD de la FAMILIA (USF) 2016.